

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

Слайд 1.

Здравствуйте! Тема моей дипломной работы: «Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований». **Актуальность темы** исследования обусловлена необходимостью совершенствования управления социально-экономическим развитием сельских муниципальных образований. **Цель исследования** состоит в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по совершенствованию управления социально-экономическим развитием сельских муниципальных образований.

Слайд 2.

Для достижения поставленной цели, одной из задач, которую необходимо было решить, это рассмотреть теоретические основы устойчивого развития муниципального образования в контексте развития сельских поселений.

Изучая причинно-следственные связи в области развития экономики территорий, мы пришли к выводу о наличии двух взаимосвязанных цепочек развития, которые указаны на слайде.

Анализ теории вопроса показывает, что социально-экономическое развитие сельских муниципальных образований представляет собой производственную сферу, базирующуюся на социальной инфраструктуре, формирующей трудовой потенциал территории.

Слайд 3.

Для достижения поставленной цели, объектом исследования был выбран процесс управления социально-экономическим развитием сельского поселения Ашитково, Воскресенского района, Московской области. Сельское поселение Ашитково, входит в состав Воскресенского муниципального района, образованного в составе Московской области в 1929г. Административным центром Ашитковского сельского поселения, является село Ашитково. Статус муниципального образования - сельское поселение. На слайде приведена общая информация по сельскому поселению.

Слайд 4.

Социальная инфраструктура. Проведенный анализ социальной инфраструктуры показал, что в последние годы идет процесс формирования новых жилых зон, в которые переезжают состоятельные жители г. Воскресенск и Московской области. Эти зоны оснащены всей необходимой инфраструктурой для комфортного проживания. При этом потребность рынка в новом комфортабельном жилье сохраняется и в ближайшие годы будет возрастать. Вследствие чего необходимо планирование новых жилых зон, дифференцированных по стоимости и уровню комфорта.

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

Обеспеченность многоквартирного жилищного фонда вида коммунальных услуг характеризуется следующими показателями, которые можно увидеть на диаграмме.

Основной проблемой в сфере предоставления услуг ЖКХ является высокая изношенность инженерного оборудования, в первую очередь водопроводных сетей (в отдельных населенных пунктах она достигает 80%), и муниципального жилого фонда.

Слайд 5.

Сельское хозяйство. Сельскохозяйственные товаропроизводители специализируются на выращивании элитных семян картофеля, производстве овощей, выращивании и откорме свиней мясной породы, молочном животноводстве, переработке мяса птицы. На слайде представлен вес каждого из этих направлений.

Анализ сельскохозяйственной отрасли также показывает ряд тенденций. Одна из главных состоит в том, что сегодня в сельском хозяйстве становится гораздо выгоднее приобретать дорогую многофункциональную импортную технику и за счет интенсификации, совмещения одновременно нескольких технологических процессов, малым количеством персонала добиваться больших результатов. При таком подходе еще больше будет увеличиваться количество незанятых граждан.

Слайд 6.

Оценка результативности. Главная цель местного управления - обеспечивать свои общие интересы, создавать и улучшать условия жизни населения, прежде всего, за счет муниципального хозяйства и инвестиций в устойчивое развитие района. Структура системы управления Администрации сельского поселения представлена на слайде.

Изучение положений об отделах администрации района позволило выявить ряд недостатков в организации их деятельности. Во - первых, нет четкого целеполагания деятельности отделов. Цели не разграничиваются на стратегические, оперативные, тактические, что приводит к «размыванию» главной цели (миссии), которая направлена на обеспечение устойчивого экономического роста и на этой основе повышения качества жизни населения, отделы в основном заинтересованы в реализации целей и задач своих подразделений (локализация целей и задач). Во - вторых, структура Администрации является сложной и громоздкой, как по числу подразделений, так и по разделению сфер и функций управления, что снижает оперативность и гибкость управления, затрудняет достижение поставленных целей по социально - экономическому развитию района.

Проведенное социологическое исследование показало, что институт местного самоуправления Ашитковского сельского поселения, еще не стал показателем становления гражданского общества, его демократизации и укрепления степени самоуправления. Местному самоуправлению отводится второстепенное место. В этой

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

связи можно считать, что нынешняя система муниципального управления имеет явно выраженное административное происхождение.

Слайд 7.

Эффективность действий местного самоуправления. Для анализа проблем в рассматриваемом поселении было проведено социологическое исследование. В целом эффективность действий местного самоуправления территориального образования оценена респондентами следующим образом. Значительная доля респондентов (98%) невысоко оценивает эффективность действий местного самоуправления территориального образования.

В этой связи необходимо проводить взвешенную политику, направленную на общее совершенствование местного самоуправления территориального образования, повышение его эффективности и качества жизни населения.

Обобщенные результаты социологического исследования позволяют сделать следующие выводы: на слайде.

Слайд 8.

Для устранения выявленных недостатков в Ашитковском сельском образовании, необходима целевая программа содействия социально-экономическому развитию муниципального образования, превращению его в устойчивую саморазвивающуюся систему. Эта цель может быть достигнута при условии решения нескольких основных задач, представленных на слайде.

Слайд 9.

Совершенствование механизма. Для социально-экономического развития муниципальных образований, соответствующего федеральному, региональному и муниципальным уровням управления, необходимо соблюдение двух ограничений, таких как:

- разработка и реализация долгосрочных планов территориального развития (генеральных планов развития сельских территорий) на срок от 7 до 20 лет;
- построение тесных экономических связей между органами местного управления и коммерческими организациями, работающими на территории муниципальных образований.

Слайд10.

Сценарии развития. Предлагаются к рассмотрению следующие сценарии Ашитковского сельского поселения.

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

- Сценарий сдержанного развития.

Это пессимистическое видение будущего. Оно не предполагает существенного улучшения текущей социально-экономической ситуации. Сдержанный сценарий основан на гипотезе о том, что инвестиционный рост последних лет - это лишь кульминация постдефолтного компенсационного роста и, следовательно, вскоре произойдет его замедление.

- Сценарий агропромышленного развития.

Индустриальный сценарий предполагает, что в результате усилий со стороны аппарата управления и населения инвестиционная привлекательность района возрастет. Будет открыто значительное число малых и средних агропромышленных предприятий, район привлечет несколько крупных производств (в том числе машиностроительного профиля).

- Сценарий субурбанизационного развития.

Этот сценарий предполагает усиление пригородных функций муниципального образования, всё более тесную интеграцию района и города. По этому сценарию приток инвестиций в промышленность не будет быстро расти, зато положительные тенденции в экономике приведут к росту доходов и трансформации потребностей её жителей. При этом сценарии в муниципальном образовании сформируется средний класс, с его ориентацией на большую семью, интенсивное потребление новых товаров и услуг.

- Сценарий многопланового развития.

Четвертый сценарий представляет собой оптимистичное видение будущего. Многоплановое развитие подразумевает бурный инвестиционный приток в промышленность. Этот сценарий не просто сочетает в себе достоинства второго и третьего сценариев. Индустриальная и пригородная функции, взаимодействуя друг с другом, обеспечит прорыв в социально-экономическом развитии.

Разные сценарии не исключают друг друга - вопрос лишь в преобладании той или иной тенденции.

Слайд11.

Методика. Структура методики включает в себя следующие этапы разработки и реализации стратегии развития муниципального образования:

- Этап стратегического анализа.
- Этап формирования видения развития (пути решения).
- Этап разработки стратегической карты муниципального образования.
- Этап реализации стратегической карты муниципального образования.

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»

Во всех этапах принимают участие как внутренние субъекты проживающих и функционирующих на территории муниципального образования - органы МСУ, население и бизнес-сообщество, так и внешние - соседние муниципальные образования, органы государственной власти субъекта РФ [32. с.375]. Таким образом, происходит согласование интересов участников стратегического планирования (баланс интересов).

Предложенная методика стратегического управления развитием муниципального образования может быть использована органами государственной власти и МСУ при стратегическом планировании и прогнозировании социально-экономического развития муниципального образования как территориальной подсистемы региона. Это позволяет формировать более качественные аналитические выводы по состоянию и перспективам социально-экономического развития муниципального образования.

Слайд 12.

На слайде представлено содержание этапов разработки и реализации стратегии развития муниципального образования.

Слайд 13.

Спасибо за внимание! Ваши вопросы.

«Совершенствование системы управления социально-экономического развития сельских муниципальных образований»