

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - **«Управление финансами госкорпораций»**.

Актуальность темы обусловлена тем, что на текущем этапе развития экономики только устойчивое, конкурентное и надежное функционирование российских госкорпораций может обеспечить как их собственную финансовую стабильность, так и страны в целом.

Слайд 2

Целью выпускной квалификационной работы является разработка рекомендации по теоретическим и практическим вопросам управления финансами госкорпораций на примере госкорпорации Ростех.

Слайд 3

Объект исследования: процесс формирования словарного запаса у старших дошкольников с общим недоразвитием речи III уровня.

Предмет исследования: педагогические условия формирования словарного запаса у старших дошкольников с общим недоразвитием речи III уровня.

Гипотеза исследования: расширение и уточнение словарного запаса у старших дошкольников с общим недоразвитием речи III уровня будет более эффективным в процессе продуктивных видов деятельности.

Слайд 4

В первой главе работы рассмотрены теоретические основы управления финансами госкорпораций.

Согласно закону государственная корпорация (ГК) – это не имеющая членства некоммерческая организация, учрежденная на основе имущественного вноса для осуществления социальных, управленческих или иных общественно полезных функций.

Деятельность корпораций направлена на реализацию государственной политики, поддержку инновационного развития, преодоление ограничения доступа различных сфер экономики к новейшим технологиям, а также решение социальных проблем.

Среди ГК могут быть выделены три основных типа:

- а) финансовые «институты развития» или корпорации-фонды («Роснано», «Внешэкономбанк»);
- б) промышленные корпорации («Росатом», «Ростехнологии»);
- в) дирекции по реализации государственных программ («Олимпстрой», «ФСР ЖКХ», «АСВ»).

Система управления финансами в госкорпорациях строится в первую очередь исходя из типа холдинговой структуры. Последняя отличается распределением управленческих решений между головной структурой и дочерними предприятиями.

Проведенный анализ позволил выделить Плюсы и минусы создания государственных корпораций.

Слайд 5

Во второй главе рассмотрены практические аспекты финансов госкорпорации «Ростех».

Целью деятельности Корпорации «Ростех» является разработка, производство и экспорт высокотехнологичной промышленной продукции.

В состав корпорации входит 663 организации, из которых в настоящее время сформировано 14 холдинговых компаний.

Корпорация участвует в реализации государственной политики по развитию инновационной экономики России

Слайд 6

Значительное внимание в своей деятельности Ростех уделяет повышению уровня жизни и квалификации сотрудников. Средний уровень зарплаты (31,2 тыс. рублей) на предприятиях Корпорации выше, чем в среднем по стране (29,9 тыс. рублей).

При этом растет и выработка на одного сотрудника.

Анализ основных показателей финансовой деятельности госкорпорации Ростех позволил сделать следующие выводы. Показатели рентабельности за 2012 год имеют положительные значения как следствие прибыльной деятельности.

Прибыль от продаж в анализируемом периоде составляет 51,9% от полученной выручки. Более того, имеет место рост рентабельности обычных видов деятельности по сравнению с данным показателем за 2011 год (+4,1%).

Слайд 7

На слайде 7 представлено соотношение основных групп активов госкорпорации Ростех. Рост величины активов госкорпорации Ростех связан, в основном, с ростом следующих позиций актива бухгалтерского баланса (в скобках указана доля изменения статьи в общей сумме всех положительно изменившихся статей):

- краткосрочные финансовые вложения;
- доходные вложения в материальные ценности.

Одновременно, в пассиве баланса наибольший прирост наблюдается по строкам:

- добавочный капитал (без переоценки);
- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток).

Слайд 8

Одним из показателей вероятности скорого банкротства госкорпорации Ростех является Z-счет Альтмана.

По результатам расчетов для госкорпорации "Ростех" значение Z-счета на 31 декабря 2012 г. составило 26,14. Такое значение показателя свидетельствует о незначительной вероятности банкротства госкорпорации "Ростех".

Слайд 9

В третьей главе работы рассматриваются Особенности управления финансами госкорпорации «Ростех» и пути улучшения данного процесса.

Анализ управления финансами госкорпорации «Ростех» показал, что **В области управления активами ведется следующая работа:**

1. Разработаны и внедрены принципы распределения и использования чистой прибыли организаций Корпорации.
2. Проведена доработка единой системы бюджетирования.
3. Проводится работа по созданию комплекса программ для автоматизации процессов финансового планирования и бюджетирования Корпорации.
4. Разработана и утверждена Наблюдательным советом новая редакция Порядка составления консолидированной финансовой отчетности.
5. Ведется непрерывная работа по выявлению непрофильных активов.
6. Формируются предложения о признании финансовых вложений непрофильными.

Слайд 10

Проведенный анализ позволил сформировать Пути улучшения деятельности госкорпорации Ростех при оптимизации процесса управления финансами.

Существует три потенциально возможных бизнес-модели корпораций, аналогичных Государственной корпорации «Ростехнологии»: инвестиционный фонд, стратегически сфокусированная (инновационная (инвестиционная)) корпорация развития.

На слайде представлены Возможные модели развития Корпорации.

Корпорация развития (инновационная (инвестиционная) корпорация) является наиболее приемлемой целевой бизнес-моделью для Корпорации. Модель корпорации развития предусматривает баланс коммерческих и специальных целей. Также, центрами стоимости в Корпорации развития является не корпоративный центр, а капитализируемые дочерние холдинговые компании.

Согласно модели корпорации развития центром создания стоимости будет не Корпорация в целом, а ее дочерние холдинговые компании. Иными словами, Корпорация становится центром «выращивания» стратегически сфокусированных промышленных корпораций мирового класса.

Слайд 11

Для достижения целей Государственной корпорации «Ростехнологии» и выполнения ее миссии необходима реализация следующих стратегических приоритетов (задач): построение эффективной бизнес-модели Корпорации; повышение конкурентоспособности холдинговых компаний; обеспечение инвестиционной привлекательности холдинговых компаний.

Шаги по реализации стратегических приоритетов Корпорации в разрезе направлений деятельности приводятся в Программе деятельности на среднесрочный период и «Программе инновационного развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период 2011 - 2020 годов».

Слайд 12

Главными целями для Корпорации должны стать: реализация специальных целей государства в части ГОЗ, ВТС и мощностей мобилизации, рост и развитие конкурентоспособности. Главными задачами должны стать: повышение качества управления и внедрение лучшей практики; снижение себестоимости; уменьшение зависимости от государственной поддержки; диверсификация (где возможно) в синергичные направления.

Слайд 13

В работе с проблемными активами могут быть созданы специальные концепции для их реструктуризации, поиска клиентов и реализации на рынке, налажена система взаимодействия и проведение переговоров с финансовыми институтами для обеспечения финансовой реструктуризации. Будут сформированы антикризисные команды для внешнего управления и операционной реструктуризации.

Предприятия, критичные для основной деятельности холдинговых компаний, будут проходить реструктуризацию без вывода из портфеля холдинговых компаний. Для реструктуризации проблемных и непрофильных активов Корпорации, возможно, будут привлечены один или несколько государственных банков, что соответствует распространенной международной практике.

Слайд 14

В ходе воплощения в жизнь предложенных мероприятий планируется достижение следующих результатов оптимизации процесса управления финансами госкорпорации Ростех.

К 2020 году планируется достижение следующих коммерческих целей:

1. Лидирующее положение на рынках высокотехнологичной продукции
2. Капитализация холдинговых компаний

Количественные и качественные характеристики целей представлены на слайде.

Слайд 16

Также в ходе реализации намеченной программы будут достигнуты социальные цели:

1. Производство высококачественного вооружения и военной техники, превосходящих по своим характеристикам мировые аналоги.
2. Сохранение и укрепление позиций Российской Федерации на мировом рынке вооружений и военной техники.

Таким образом, цель выпускной квалификационной работы - разработка рекомендации по теоретическим и практическим вопросам управления финансами госкорпораций на примере госкорпорации Ростех – достигнута.

Слайд 15

Спасибо за внимание! Доклад окончен.