



ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА НЕПЛАТЕЖЕСПОБОНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Выполнил

ФИО



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – изучение теоретических основ и методологического инструментария механизма финансового оздоровления неплатежеспособных организаций. Разработка теоретических основ и практических рекомендаций по управлению промышленным предприятием в условиях переходной экономики России.

Задачи:

- 1.Обобщение существующих теоретических подходов к управлению предприятием в условиях кризиса.
- 2.Обоснование необходимости изменения принципов управления предприятием в условиях кризиса.
- 3.Анализ эффективности деятельности по управлению предприятием в условиях кризиса.
- 4.Разработка мероприятий совершенствования системы управления предприятием для выхода из кризиса.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОЛИТИКИ ВЫВОДА ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ

Теоретические аспекты организации управления
предприятием в условиях кризиса:

Кризис – это и прекращение нормального процесса, и непредвиденное событие, ставящее под угрозу стабильность предприятия, и внезапное серьезное происшествие, обладающее потенциалом повредить или даже разрушить репутацию компании.

Причины кризиса могут быть внешними и внутренними.

Цель финансовой политики – построение эффективной системы управления финансами предприятия, направленной на достижение стратегических и тактических целей его деятельности.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОЛИТИКИ ВЫВОДА ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ

Неплатежеспособность предприятия и методы ее

Несостоятельность (банкротство) – признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам либо исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

Неплатежеспособность – прекращение исполнения должником части денежных обязательств или обязанности по уплате обязательных платежей, вызванное недостаточностью денежных средств.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОЛИТИКИ ВЫВОДА ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ

Методы определения неплатежеспособности:

Анализ финансового состояния предприятия преследует несколько целей:

- определение финансового положения;
- выявление изменений финансового состояния в пространственно-временном разрезе;
- выявление основных факторов, вызывающих изменения в финансовом состоянии;
- прогноз основных тенденций финансового состояния.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОЛИТИКИ ВЫВОДА ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ

Методы планирования повышения эффективности
финансово-хозяйственной деятельности:

Методы анализа финансового состояния предприятия:

Горизонтальный (временной) анализ - сравнение каждой позиции отчетности с предыдущим периодом.

Вертикальный (структурный) анализ - определение структуры итоговых финансовых показателей с выявлением влияния каждой позиции отчетности на результат в целом.

Сравнительный анализ - это и внутрихозяйственный анализ сводных показателей подразделений, цехов, дочерних фирм и т. п., и межхозяйственный анализ предприятия в сравнении данных конкурентов со среднеотраслевыми и средними общеэкономическими данными.

Факторный анализ - анализ влияния отдельных факторов (причин) на результативный показатель с помощью детерминированных и стохастических приемов исследования.

АНАЛИЗ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА»

Характеристика предприятия:



ОАО

«Балаковорезинотехника» (сокращенно ОАО «БРТ») - основано в 1968 году.

Численность персонала - 10031 человек (по состоянию на начало 2007 года).

Площадь - 693 тыс. кв.м. под крышей.

Ассортимент насчитывает более 4500 наименований и включает в себя все виды РТИ для автомобилестроения

Система качества ОАО

«Балаковорезинотехника» сертифицирована на соответствие ISO 9001-2000.

АНАЛИЗ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Анализ показателей финансовой устойчивости и

Коэффициенты финансовой устойчивости

Наименование коэффициента	Рекомен- дуемые значения	На конец 2011 года	На конец 2012 года	На конец 2013 года	Изменение (+;-) 2013 к 2011 году	Изменение (+;-) 2013 к 2012 году
1.Коэффициент автономии - Ка	> 0,5	0,765185043	0,721957	0,826875	+0,06169	+0,104918
2.Коэффициент соотношение собственных и заемных средств - Кз/с	< 0,7	0,306873427	0,385124	0,209372	-0,0975	-0,17575
3.Коэффициент обеспеченности собственными средствами - Ксос	0,2-0,6	0,394091677	0,475675	0,687917	+0,293825	+0,212242
4.Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами - Коз	0,6 - 0,8	0,518173626	0,856706	1,193809	+0,675635	+0,337103
5.Коэффициент маневренности собственных						

АНАЛИЗ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Анализ показателей финансовой устойчивости и

Анализ ликвидности баланса

Актив	На начало года	На конец года	Пассив	На начало года	На конец года	Платежный излишек или недостаток	
1.Наиболее ликвидные активы (A1)	559154	582349	1.Наиболее срочные обязательства (П1)	421929	383063	137225	199286
2.Быстрореализуемые активы (A2)	321678	233576	2.Краткосрочные обязательства (П2)	472504	89600	-150826	143976
3.Медленнореализуемые активы (A3)	1099671	1112392	3.Долгосрочные обязательства (П3)	143994	129132	955677	983260
4.Труднореализуемые активы (A4)	1754271	1547759	4.Постоянные пассивы (П4)	2696347	2874281	-942076	-1326522
Баланс	3734774	3476076	Баланс	3734774	3476076	0	0

АНАЛИЗ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Анализ показателей финансовой устойчивости и

Основные показатели рентабельности

Наименование показателя	Значение показателя за:		Отклонение, (±)	Темп роста, %
	предшествующий	отчетный		
1.Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	6494054	3221302	-3272752	49,60387
2. Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	5538538	5166387	-372151	93,2807
3.Прибыль реализации	82850	262628	+179778	316,9922
4.Балансовая прибыль, тыс. руб.	3734774	3476076	-258698	93,07326
5.Средняя величина совокупных активов, тыс. руб.	3589822	3605425	+15603	100,4346
6.Средняя величина внеоборотных активов, тыс. руб.	1932055	1651015	-281040	85,45385
7.Средняя величина собственного капитала, тыс. руб.	2666155	2785314	+119159	104,4693
8.Рентабельность продаж, %	1,275782	8,152852	+6,87707	639,0472
9.Рентабельность основной деятельности, %	1,495882	5,083398	+3,587516	339,8261
10.Рентабельность активов, %	1,040379	0,964124	-0,07625	92,67047
11.Фондорентабельность, %	1,933058	2,105418	+0,172359	108,9164
12.Рентабельность собственного капитала, %	1,422822	1,242021	-0,180801	87,32142



РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Мероприятия по увеличению прибыльности организации:

Плановые мероприятия по увеличению прибыли на ОАО "Балаковорезинотехника»:

1. Увеличение выпуска продукции,
2. Улучшение качества продукции,
3. Продажа излишнего оборудования и другого имущества или сдача его в аренду, снижение себестоимости продукции за счет более рационального использования материальных ресурсов, производственных мощностей и площадей, рабочей силы и рабочего времени,
4. Диверсификация производства, расширение рынка продаж и др.
5. Снижение издержек производства, улучшения качества продукции и использование факторов производства.



РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Мероприятия по увеличению доходов в связи с
улучшением качества выпускаемой продукции :

Необходимо внедрение системы менеджмента качества, для этого:

1. Достижение заинтересованности руководства высшего звена.
2. Создание руководящего совета по улучшению качества.
3. Вовлечение всего руководящего состава.
4. Обеспечение коллективного участия в повышении качества.
5. Обеспечения индивидуального участия в повышении качества.
6. Создания групп совершенствования систем, регулирования процессов.
7. Более полное вовлечение поставщиков в борьбу за качество.
8. Меры обеспечения качества функционирования системы управления.
9. Краткосрочные планы и долгосрочная стратегия улучшения работы.
10. Создание системы признания заслуг.



РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Устойчивый темп роста выручки:

$$\text{густ} = 0,75 * 0,0325 * 0,89 * 1,2944 * 100 / 1 - 0,75 * 0,0325 * 0,89 * 1,2944 = 2,93\%.$$

Выручка от реализации в 2014г = $3221302 * 1,0293 = 3315686$

Текущие активы 2014г = $1547759 * 1,0293 = 1593108$

Основные активы = $546716 * 1,0293 = 562735$

Нераспределенная прибыль = $27809 + 3315686 * 0,0325(1 - 0,75) = 54749$

Краткосрочный кредит = $3578025 - 3519034 = 58990$.

Разница между уровнем пассива и актива:

$3578025 - 3519035 = 58990$ руб.



РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

Обоснования устойчивых темпов роста на 2014 год :

Прогнозный баланс предприятия на 2014 год

Показатели	Баланс (в тыс.руб)	
	Отчетный на конец 2013г.	Прогнозный на конец 2014г.
Актив, в том числе:		
а)текущие активы	1928317	1984817
б)основные активы	15477759	1593108
Баланс	3476076	3578025
Пассив в том числе:		
а)текущие обязательства	546716	518725,0
б)долгосрочные обязательства	55079	55079
в)уставной капитал	2846472	2846472
г)нераспределенная прибыль	27809	54749
Баланс	3476076	3578025



ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА НЕПЛАТЕЖЕСПОБОНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО "БАЛАКОВОРЕЗИНОТЕХНИКА"

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!