

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - организация и развитие логистических схем конечному потребителю.

Актуальность темы обусловлена тем, что для нормального функционирования всей цепочки доставки грузов различной длины и назначения, предоставления услуг по управлению материальными потоками необходимо иметь качественное ресурсное обеспечение. От полного и рационального ресурсного обеспечения зависит эффективность и ритмичность работы обслуживающего предприятия, организации и компании.

Слайд 2

Цель работы - всестороннее рассмотрение вопросов организации и развития схем доставки грузов конечному потребителю.

ЗАДАЧИ:

1. Изучить теоретические аспекты организации логистических схем доставки грузов конечному потребителю.
2. Проанализировать организацию логистических процессов на примере объекта исследования.
3. Разработать рекомендации по улучшению логистических схем доставки грузов конечному потребителю и рассчитать эффективность от предлагаемых мероприятий.

Слайд 3

В первой главе работы рассматриваются теоретические аспекты организации и развития доставки грузов конечному потребителю.

Анализ отечественного и зарубежного опыта показывает, что привлечение на транспортную сеть торговых грузов связано с внедрением логистических систем, то есть с логистизацией системы доставки внешнеторговых грузов, концентрацией систем грузораспределения и организации доставки грузов до конечных потребителей.

Применение современных логистических подходов в деятельности предприятий, формирование оптимально функционирующей логистической системы позволит минимизировать затраты на всех этапах логистической цепи, значительно снизит себестоимость готовой продукции, даст толчок к дальнейшему росту отрасли и привлечет к себе дополнительных потребителей транспортных услуг. Совокупность рационально организованных, последовательно упорядоченных звеньев логистической системы предприятий промышленного комплекса образует логистические цепи, проводящие потоки продукции от производителей до конечных потребителей.

На слайде представлены логистические каналы движения товара.

Слайд 4

Если рассматривать вопрос классификации способов доставки и методов перевозки грузов конечному потребителю, можно выделить: Дополнительные и нетрадиционные услуги, а также новейшие достижения в коммуникации и информатизации.

Слайд 5

Транспортно-экспедиционное обслуживание (ТЭО) заключается в том, что груз принимается от грузовладельца, подготавливается к транспортированию и загружается в транспортное средство, перегружается с одного вида транспорта на другой, если это требуется, хранится в надлежащем месте, выгружается из транспортного средства и сдается получателю.

Многообразие транспортно-экспедиционных операций предопределяет определенное количество коммерческих, деловых, информационных контактов организаций, юридических и физических лиц и правовых взаимоотношений между ними.

На слайде представлено положение экспедитора и агента на рынке транспортных услуг. Однако на практике функции экспедитора и агента чаще всего выполняет транспортно-экспедиционная организация, которая объединяет деятельность экспедиторов и агентов.

Слайд 6

Во второй главе работы проводится анализ логистической работы ооо «флиппост» в области доставки грузов

ООО «Флиппост» учреждена в 2001 году при непосредственном содействии партнеров из Великобритании, Германии, США как почтовый оператор междугородних и международных экспресс отправок.

- Основные Услуги организации: качественная экспресс доставка корреспонденции и грузов по Москве, всей территории РФ, включая самые удаленные ее районы, странам ближнего и дальнего зарубежья
- Клиентами ООО «Флиппост» являются как юридические, так и физические лица
- В настоящий момент ООО «Флиппост» только на территории РФ имеет 74 представительства

Слайд 7

Анализ технико-экономических показателей деятельности предприятия показал, что в 2013 году ООО «Флиппост» вступила в фазу устойчивого развития. Масштабные стратегические проекты, стартовавшие ранее, в 2013 году получили новый импульс. Компания продолжает наращивать объемы перевозок. Количество клиентов стремительно увеличивается.

Основные результаты деятельности ООО «Флиппост» за 2013 году представлены на слайде. Рост выручки в 2013 году к показателям 2012 года оценивается в 224%, однако по показателю «прибыль от продаж» он составил лишь 121%. Отставание динамики прибыли от продаж от выручки вызвано кардинальным изменением ее структуры в 2013 году.

Слайд 8

Анализ специфики работы подразделений ООО «Флиппост» и проведенная оценка основных подходов доставки грузов конечному потребителю ООО «Флиппост» позволили определить составляющие успешной работы экспресс-доставки. Это:

1. Быстрая и корректная передача данных посредством сети Интернет.
2. Корректное территориальное зонирование и проработка маршрутов, обслуживаемых взаимозаменяемыми курьерами.
3. Синхронность работы офисов в регионах и проработка транспортных маршрутов на основе расписаний движения грузового транспорта.
4. Знание и исполнение таможенного законодательства стран-партнеров.
5. Предоставление максимально возможного спектра дополнительных услуг, призванных облегчить доставку груза.

Слайд 9

С учетом представленных требований в третьей главе работы проведена разработка мероприятий по улучшению организации доставки грузов конечному потребителю ооо «флиппост»

Для эффективной организации доставки грузов конечному потребителю ООО «Флиппост» необходимо согласовать и синхронизировать деятельность служб предприятия, отвечающих за эти направления работ.

Для перестройки своей снабженческо-производственно-сбытовой деятельности на основе соблюдения требований логистического подхода необходимо разработать и реализовать логистическую стратегию, связанную с созданием на предприятии логистической организационно-производственной структуры, предусматривающей определение следующего порядка действий всех служб предприятия, участвующих в этих процессах, и

установление необходимых информационных связей между ними

На слайде представлена логистическая модель, определяющая эффективный порядок действий.

Реализация инновационного проекта по формированию в ООО «Флиппост» представленной логистической модели эффективной организации снабженческо-производственно-сбытовой деятельности предприятия позволит в любой момент времени согласовывать работу логистических структур хозяйствующего субъекта и формировать обоснованные планы снабжения, производства и сбыта.

Слайд 10

Реализация стратегии по формированию логистической системы ООО «Флиппост» потребует осуществление определенных инвестиций в создание организационной структуры снабженческо-производственно-сбытовой деятельности предприятия. Инвестиции предусматривают обязательные вложения в основные средства и нематериальные активы предприятия.

Общий объем инвестиций в основные средства и нематериальные активы предприятия для реализации инновационного проекта представлен на слайде.

Слайд 11

Ожидаемый прирост прибыли от реализации организационно-логистической структуры снабженческо-производственно-сбытовой деятельности представлен на слайде 11.

Также на слайде представлен расчет срока возмещения инвестиционных вложений.

Слайд 12

Анализируя полученную в таблице информацию можно констатировать, что срок возмещения инвестиционных вложений, направленных на осуществление логистической стратегии, составит 4 года.

Таким образом, осуществив технико-экономическое обоснование экономической эффективности реализации логистической стратегии, связанного с реализацией организационно-логистической структуры снабженческо-производственно-сбытовой деятельности предприятия, можно рекомендовать его к внедрению в ООО «Флиппост». Для окончательного вывода об экономической эффективности разработанной логистической стратегии необходимо использовать дисконтированный метод оценки эффективности инвестиций.

Расчет с использованием дисконтированного метода позволяет констатировать, что к шестому году реализации логистической стратегии инвестиции, вложенные в него, окупятся, а величина чистой приведенной стоимости примет положительное значение.

Слайд 13

В ходе подготовки работы были реализованы следующие задачи:

1. Изучены теоретические аспекты организации логистических схем доставки грузов конечному потребителю.
2. Проанализирована организацию логистических процессов на примере объекта исследования.
3. Разработаны рекомендации по улучшению логистических схем доставки грузов конечному потребителю и рассчитать эффективность от предлагаемых мероприятий.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!