

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – «».

Слайд 2

Итак, целью дипломной работы является разработатка комплекса мероприятий по повышению эффективности работы организации и дальнейшему её развитию.

В свою очередь, работа была проведена на базе ООО «ТАНДЕМ-ВП», которое осуществляет самостоятельно торгово-розничную деятельность, а также владеет, пользуется и распоряжается своим имуществом в соответствии с поставленными целями. Проведем SWOT-анализ ООО «ТАНДЕМ-ВП» и представим его в таблице. Таким образом, целесообразно выбрать стратегию обработки рынка для усиления позиций организации в сочетании с «горизонтальной интеграцией», при которой фирма пытается установить контроль над своими конкурентами.

Слайд 3

Далее рассмотрим результаты горизонтального анализа имущества организации. Снижение стоимости основных средств на 13.98% следует отметить, как негативную влияющую тенденцию, так как она направлена на уменьшение производственного потенциала предприятия. Поскольку имущество предприятия уменьшилось, то можно говорить о снижении платежеспособности. Увеличение отложенных налоговых активов не может быть оценено положительно, поскольку они характеризуются нулевой доходностью. За отчетный период оборотные средства выросли на 7.37%. Это обусловлено опережением темпов прироста мобильных активов по сравнению с темпами прироста всех совокупных активов. Произошло это главным образом за счет увеличения стоимости запасов и денежных средств.

Слайд 4

В свою очередь, вертикальный анализ показал, что За отчетный период оборотные средства выросли на 7.37%. Это обусловлено опережением темпов прироста текущих активов по сравнению с темпами прироста всех совокупных активов. Произошло это главным образом за счет увеличения стоимости запасов и денежных средств. Как видно из таблицы, общая стоимость имущества в отчетном периоде составляла 265351 тыс.руб. В активах организации доля текущих активов составляет 64.21%, а внеоборотных средств 35.79%. Таким образом, наибольший удельный вес в

структуре совокупных активов приходится на оборотные активы, что способствует ускорению оборачиваемости средств предприятия, т.е. предприятие использует умеренную политику управления активами. Доля основных средств в общей структуре активов за отчетный год составила 35.71%, что говорит о том, что предприятие имеет легкую структуру активов, что свидетельствует о мобильности имущества. Нематериальные активы в общей структуре активов снизились. Это может говорить о сворачивании инновационной политики развития предприятия.

Слайд 5

Таким образом, при росте собственного капитала предприятия, отмечено снижение кредиторской задолженности, что положительно характеризует деятельность предприятия. Обращая внимание на совокупное изменение резервов предприятия и нераспределенной прибыли можно отметить, что за анализируемый период их совокупная величина возросла на 14534 тыс.руб. и составила 42969 тыс.руб., что в целом можно назвать положительной тенденцией так как увеличение резервов, фондов и нераспределенной прибыли может говорить о эффективной работе предприятия. Предприятие испытывает серьезный недостаток собственных источников для формирования своего имущества, особенно оборотных активов, дефицит собственного оборотного капитала, а следовательно, вынуждено прибегать к значительному заимствованию или накоплению долгов. Такая структура собственного капитала является нерациональной.

Слайд 6

Далее анализ таблицы свидетельствует о том, что величина активов снизилась в основном за счет медленно реализуемых активов. Можно сделать вывод, что предприятие имеет очень низкий уровень ликвидности, а его оборотные средства – это в первую очередь труднореализуемые активы, имеющие долгосрочную ликвидность. В структуре пассивов в отчетном периоде преобладают наиболее срочные обязательства. Также предприятие привлекает краткосрочные кредиты и займы.

Слайд 7

Также выполненный расчет абсолютных величин по платежному излишку или недостатку показывает, что наиболее ликвидные активы покрывают лишь 7.7% обязательств.

Слайд 8

Итак, значение коэффициента абсолютной ликвидности оказалось ниже допустимого, что говорит о том, что предприятие не в полной мере

обеспечено средствами для своевременного погашения наиболее срочных обязательств за счет наиболее ликвидных активов. За рассматриваемый период коэффициент вырос на 0.0443. Значение коэффициента быстрой ликвидности оказалось ниже допустимого. Это говорит о недостатке у организации ликвидных активов, которыми можно погасить наиболее срочные обязательства. За рассматриваемый период коэффициент вырос на 0.058. Коэффициент текущей ликвидности в отчетном периоде находится ниже нормативного значения 2, что говорит о том, что предприятие не в полной мере обеспечено собственными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств. Вместе с тем, показатель все же находится на уровне, превышающем единицу, что указывает на то, что в течение операционного цикла организация имеет возможность погасить свои краткосрочные обязательства. За рассматриваемый период коэффициент вырос на 0.256.

Слайд 9

Также финансовое состояние организации на конец 2020 года является кризисным, так как в ходе анализа установлен недостаток собственных оборотных средств, собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и общей величины основных источников формирования запасов.

Слайд 10

Далее, как видно из проведенных расчетов, выручка от реализации продукции предприятия в отчетном периоде выросла.

Слайд 11

Таким образом, предприятию выгодно использовать скидки и производить досрочную оплату. Минимально допустимый уровень скидки: 2.5%, соответственно необходимо более тщательно выбирать поставщиков, система скидок способствует защите предприятия от инфляционных убытков и относительно дешевому пополнению оборотного капитала в денежной или натуральной форме. Кроме предоставления скидок, для сокращения дебиторской задолженности могут быть использованы факторинг и учет векселей.

Слайд 12

Также в таблице приведены рекомендуемые процедуры и лица, ответственные за их выполнение в рамках введенных нормативов по управлению просроченной дебиторской задолженностью в ООО «ТАНДЕМ-ВП».

Слайд 13

Итак, анализ управления дебиторской задолженностью в ООО «ТАНДЕМ-ВП» показал, что для контроля задолженности в компании применяются два отчета. Из анализа форм значит, что отчеты не позволяют руководству получать информацию о точной дате превышения даты платежа для каждого контрагента, а также о процедурах, проводимых в рамках взыскания задолженности, то есть что в настоящее время делается для погашения долга. Для устранения этих недостатков предлагается ввести отчет о просроченной задолженности на предприятии, который станет неотъемлемой частью правил работы с просроченной дебиторской задолженностью. Рекомендуемая форма отчета о просроченной задолженности для реализации в ООО «ТАНДЕМ-ВП» приведена в таблице.

Слайд 14

Таким образом, собственный капитал компании выходит на положительные значения в результате полного погашения дебиторской задолженности. В целом, сбытовую деятельность организации можно признать эффективной.

Слайд 15

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.