

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - «алгоритм формирования первоначального финансирования стартапов на примере АО «сервис промышленных энергетических и нефтегазовых систем»».

Слайд 2

Актуальность данной темы обусловлена тем, что решение проблем в области теории и практики инновационного предпринимательства являются особенно актуальными в современной России, поскольку именно от развития инновационного бизнеса в конечном итоге зависит возможность достижения стратегических целей, связанных с преодолением сырьевой зависимости отечественной экономики и развитием в стране нового технологического уклада.

Слайд 3 Целью работы является изучение теоретических основ и разработка направлений повышения эффективности первоначального финансирования стартапов в условиях нестабильности мировой экономики в России.

Слайд 4

Предпринимательство - это предпринимательская деятельность, осуществляемая субъектами рыночной экономики по установленным законами критериям (показателям), конституирующих сущность.

Слайд 5 Проблемы становления и развития инновационного предприятия очень хорошо иллюстрирует модель жизненного цикла организации, разработанная И. Адизисем

Слайд 6 В России по итогам 2016г. наблюдается определенное снижение активности инвесторов в отношении российских проектов. По сравнению с 2015г. объем инвестиций в стартапы с основных типов инвесторов (венчурные фонды и бизнес-ангелы) сократились, так с участием венчурных фондов и бизнес-ангелов показал сокращение на 55,3 % и составил 135 млн. долларов.

К наиболее успешным относятся российские стартапы в отраслях интернет-технологий, потребители – обычные люди (сегмент рынка – B2C, социальных сервисов, информации и рекламы, разработке бизнес-моделей, платежных интернет-систем.

К недостаткам первоначального финансирования стартапов бизнес-ангелами относятся следующие:

- ограниченность финансовых возможностей ангелов
- возможна чрезмерная опека проекта, зачастую бизнес-ангелы неспособны долго мириться с проблемами проектов, которые они профинансировали и стараются активно участвовать в операционной деятельности проектов, что может негативно сказаться на команде проекта и его перспективах.
- в случае чрезмерной опеки у бизнес-ангелов может появиться искушение по разводнению долей авторов проекта и инновационного предпринимателя, что может оказаться губительным для проекта. В этом случае следует указать на недостатки законодательной защиты в РФ авторов проекта.

Слайд 7 Рассмотрим основные проблемы первоначального финансирования стартапов в России. Необходимо структурировать проблемы в технологической сфере в России с точки зрения потенциальных инвесторов и обозначить решение некоторых проблем. Целесообразно классифицировать текущие проблемы первоначального финансирования стартапов как микро- и макропроблемы. Под микропроблемами привлечения финансирования понимаются базовые проблемы любого стартапа. К числу таких проблем, как правило, относят следующие три проблемы:

1.Отсутствие интересной и эффективной бизнес идеи в границах одной страны на базе нового продукта с трудно копируемой технологией. При этом традиционные требования инвесторов к емкости целевой аудиторией продукта должна составлять от 200 тыс. чел.

2.Недостаточность организационно-экономических и правовых условий реалистичности бизнес-идеи стартапа

3.Отсутствие навыков построения сильной команды проекта стартапа. При отсутствии решения хотя бы одной приведенной проблемы привлечь финансирование под свой технологический стартап очень проблематично не только в России, но и в других странах.

Слайд 8 В качестве основного катализатора всех процессов по развитию системы стартапов российского технологического бизнеса должны послужить организация специальных формальных и неформальных мероприятий, в которых будет происходить знакомство различных участников и заинтересованных сторон.

В качестве второго направления необходимо выделить развитие мобильности бизнеса стартап-проектов. Повысить бизнес-мобильность стартапов возможно исключительно, если бизнес в России всех уровней от малого до большого бизнеса начнет не только замечать технологические стартапы, но и начнет принимать свое активное участие в его развитии только потому, что это станет выгодным бизнесу посредством использования разного рода интернет-технологий.

В качестве третьего направления повышения эффективности первоначального финансирования стартапов в условиях нестабильности мировой экономики в России стоит отметить повышение эффективности государственного регулирования сферы технологического бизнеса. Первым шагом государство должно сделать приоритет на малый бизнес и создавать возможности динамичного развития стартапа малого бизнеса, основанного на прорывной идее. Следовало бы на законодательном уровне оградить быстро растущие стартап-предприятия страны от «псевдофинансирования», под видом которого происходит рейдерство, которое стало сопутствующим элементом жизни бизнеса в России. Только в таком случае, стартап сможет иметь перспективу стать большим бизнесом, а страна начать свою модернизацию.

Слайд 9 Алгоритм формирования первоначального финансирования стартапа АО «Сервис Промышленных Энергетических и Нефтегазовых Систем» (СПЭНС) может послужить эффективным средством для развития стартапа в российских условиях, может быть использован в качестве методических рекомендаций по организации первоначального финансирования стартапа.

В основе стартапа АО «Сервис Промышленных Энергетических и Нефтегазовых Систем» (СПЭНС) лежит идея инновационного бизнеса состоит в очистке объектов от загрязнений. Очистка широкого класса объектов от загрязнений является стабильным и прибыльным бизнесом в любом регионе России. Применение эффективных методов и использование уникального оборудования позволяют компании стать лидером на рынке и получать стабильно высокий доход.

Управление рисками развития стартапа проводится с целью определения и контроля процессов инновационного развития или ситуаций, возникающих в процессе реализации инноваций как следствие возможных нежелательных изменений состояния внутренней и внешней среды. Эта область относится к сфере упреждающего управления, то есть основные решения и меры должны решаться на ранних стадиях развития рискованных ситуаций.

Слайд 10 При разработке стартапа АО «Сервис Промышленных Энергетических и Нефтегазовых Систем» выделены следующие типовые риски и предложены типовые подходы к их снижению на стадии первоначального финансирования стартапа (табл. 2.4).

Слайд 11 При планировании первоначального финансирования стартапа при управлении рисками должна формироваться база знаний о рисках, которая в будущем позволит прогнозировать и предупреждать развитие рискованных ситуаций. Типовая информация в базе знаний по управлению рисками должна включать:

- описание результата инновационного проекта (характеристики; требования к разработке и эксплуатации; практика реализации результатов и/или трансфера инноваций);

- плановые документы: (календарь рабочих и выходных дней; калькуляция или смета расходов; рабочий график (состав и последовательность работ); графики исполнения смежных контрактов; план управления качеством);

- накопленная информация об управлении рисками: (отчеты по предыдущим проектам; коммерческие базы данных; карта знаний участников рабочей группы; история развития организации);

- источники риска (классификационные категории возможных рискованных ситуаций; описание всех факторов риска независимо от показателей влияния, вероятности и/или частоты; оценки показателей влияния, вероятности и/или частоты; уточненные оценки в ходе реализации проекта)

- контрольные показатели и их нормативные значения, установления влияние на другие подсистемы в инновационной деятельности: на бюджет проекта, на график реализации проекта; на план ресурсного обеспечения проекта, необходимость введения дополнительных ограничений; возникновение предложений по совершенствованию проекта, изменения в системе управления качеством и др.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы - изучение теоретических основ и разработка направлений повышения эффективности первоначального финансирования стартапов в условиях нестабильности мировой экономики в России – **достигнута.**

Спасибо за внимание! Доклад окончен.