

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – «».

Слайд 2

Итак, актуальность исследуемой темы обусловлена тем, что влияние факторов ставит определенные требования к управлению предприятием, выполнение которых делает возможным функционирование предприятия в этой среде. Определение затрат на производство продукции необходимо по многим причинам, в том числе для рентабельности отдельных видов продукции и производства в целом, установления оптовых цен на продукцию, осуществления внутрипроизводственного планирования, формирования национального дохода в масштабах страны.

Слайд 3

Таким образом, **целью** работы является анализ эффективности производственного процесса ООО «КОЛЬСКАЯ ГМК» и выявление путей его совершенствования.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 4

Также в работе используются следующие методы исследования: теоретический анализ научных литературных источников, синтез, обобщение, конкретизация, моделирование, наблюдение.

Слайд 5

Итак, акционерное общество «Кольская горно-металлургическая компания» - дочернее предприятие ПАО «ГМК «Норильский никель» - ведущий производственный комплекс Мурманской области, созданный на базе старейших предприятий – комбинатов Североникель и Печенганикель, представляет собой единое горно-металлургическое производство по добыче сульфидных медно-никелевых руд и производству цветных металлов. Состав и динамика затрат АО «КОЛЬСКАЯ ГМК» за 2016-2018 гг. представлено в таблице. Данные таблицы показывают, что общая сумма затрат предприятия по итогам 2017 г. в сравнении с 2016 г. выросла на 19,22%, а по итогам 2018 г. еще на 9,11%. Наибольшее влияние на рост суммы затрат предприятия по итогам 2017-2018 г. в абсолютном выражении оказало увеличение стоимости используемых материалов, в относительном же выражении наибольший рост

показали прочие затраты, которые выросли на 24,40% и 21,1% соответственно. Необходимо отметить факт снижения суммы амортизационных отчислений основных средств на фоне снижения их стоимости за весь рассматриваемый период также неуклонно уменьшалась.

Слайд 6

Затем мы узнали, что наиболее существенными предпринимательскими рисками деятельности АО «КОЛЬСКАЯ ГМК» являются:

- платежеспособность клиентов;
- увеличение сбыта у конкурентов;
- снижение цен конкурентами;
- снижение цен конкурентами;
- недостаток квалификации топ-менеджмента;
- сезонность продаж;
- задержки в оказании услуг.
- нестабильность спроса.

Карта рисков утраты финансовой устойчивости по представленным ранее причинам представлена в таблице

Слайд 7

Далее с целью снижения затрат на оплату труда рекомендуется оптимизировать штатное расписание путем изменения структуры производственной службы. Итак, в результате оптимизации структуры финансовой службы затраты на оплату труда снизятся на 576000 руб. и составят 1212000 руб. в год.

Слайд 8

Таким образом, с целью снижения расходов на доставку рекомендуется отказаться от доставки мелких грузов с помощью ж/д транспорта. Для этого рекомендуется приобрести грузовые автомобили МАН и прицепы.

Итак, затраты на приобретение автомобилей составят 75000 тыс. руб., на приобретение прицепов составят 33000 тыс. руб. Амортизация автомобилей в Расходы на транспортировку мелких грузов ж/д транспортом составляли в 2018 г. 32003,004 тыс. руб., а в результате приобретения автомобилей и прицепов затраты на транспортировку снизятся до 19034,571 тыс. руб. Расходы на амортизацию в год составят 34950 тыс. руб. Рассчитаем срок окупаемости инвестиций. При условии стабильного объема выручки в размере 895860 тыс. руб. и 142950 тыс. руб. затрат на приобретение транспорта и амортизацию, вложения окупятся за 2 месяца.

Общая сумма затрат предприятия в 2020 г. в сравнении с 2018 г. снизится на 20,65%. Наибольшее влияние на снижение суммы затрат в абсолютном выражении оказало снижение материальных затрат на 180407 тыс. руб. или 31,22%. Затраты на оплату труда также снизятся на 576 тыс. руб. или 0,75%. Соответственно разработанные мероприятия окажут положительное влияние на снижение затрат ООО «СКХП».

Слайд 9

Также представим на слайде список основных использованных источников.

Слайд 10

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.