

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«»»

Выполнил:

Научный руководитель:

Актуальность

Становление и функционирование предпринимательства в РФ происходило путем перехода от плановой экономики, когда все управлялось централизованно, к рыночным отношениям. Особенностью формирования цивилизованных рыночных отношений в РФ является усиление влияния таких факторов, как жесткая конкурентная борьба, технологические изменения и постоянное совершенствование методов технической обработки экономической информации.

Актуальность темы исследования заключается в том, что влияние всех этих факторов ставит определенные требования к управлению предприятием, выполнение которых делает возможным функционирование предприятия в этой среде. Определение затрат на производство продукции необходимо по многим причинам, в том числе для рентабельности отдельных видов продукции и производства в целом, установления оптовых цен на продукцию, осуществления внутрипроизводственного планирования, формирования национального дохода в масштабах страны.

Цель и задачи

Цель – анализ эффективности производственного процесса ООО «КОЛЬСКАЯ ГМК» и выявление путей его совершенствования.

Задачи:

1. исследовать понятие производственного процесса, его особенности, структура на предприятиях;
2. провести анализ форм и методов организации производства в России;
3. рассмотреть зарубежный опыт организации производственного процесса;
4. дать краткую организационно-экономическую характеристику предприятия (АО «Кольская ГМК»);
5. провести технико-экономическую оценку деятельности предприятия (АО «Кольская ГМК»);
6. провести анализ организации и управления производственными процессами на предприятии (АО «Кольская ГМК»);
7. разработать предложения по совершенствованию организации и управления производственного процесса на предприятии (АО «Кольская ГМК»);
8. провести оценку эффективности предложенных мероприятий.

В работе используются следующие методы исследования:

- теоретический анализ научных литературных источников,
- синтез,
- обобщение,
- конкретизация,
- моделирование,
- наблюдение.

Состав и динамика затрат АО «КОЛЬСКАЯ ГМК» за 2016-2018 гг. по элементам

Показатели	2016 г., тыс. руб.	2017 г., тыс. руб.	2017 г. к 2016 г.		2018 г., тыс. руб.	2018 г. к 2017 г.	
			Абс. откл., тыс. руб.	Отн. откл., %		Абс. откл., тыс. руб.	Отн. откл., %
Материальные затраты	460994	551191	90196	119,57	577816	26625	104,83
Затраты на оплату труда	59808	65694	5886	109,84	76926	11231	117,10
Страховые взносы	17942	19708	1766	109,84	23078	3369	117,10
Амортизация основных средств	8064	8813	749	109,28	7867	-945	89,27
Прочие затраты	125194	155743	30549	124,40	188468	32724	121,01
Итого	672003	801149	129146	119,22	874154	73005	109,11

Карта рисков предприятия АО «КОЛЬСКАЯ ГМК»

Вероятность (P)	Оценка последствий				
	0,05	0,1	0,2	0,4	0,8
0,9	0,05	0,09	0,18	0,36	0,72
0,9	0,04	0,07	0,14	0,28	0,56
0,5	0,03	0,05	0,10	0,20	0,40
0,3	0,02	0,03	0,06	0,12	0,24
0,1	0,01	0,01	0,02	0,04	0,08
Оптимистический вариант. Риски, вероятность которых только 90% и больше			Пессимистичный вариант. Вероятность наступления меньше 50%, но последствия для проекта серьезные		
Ожидаемый вариант. Между 50 и 90%					

Затраты на оплату труда после внедрения мероприятия

Должность	К-во сотрудников, чел.	Оклад, руб.	Итого затрат в год.
Энергетик	3	12000	432000
Технолог	3	10000	360000
Главный технолог	1	15000	180000
Директор по производству	1	20000	240000
Итого	8	-	1212000

Заключение

- С целью снижения расходов на доставку рекомендуется отказаться от доставки мелких грузов с помощью ж/д транспорта. Для этого рекомендуется приобрести грузовые автомобили МАН и прицепы.
- Итак, затраты на приобретение автомобилей составят 75000 тыс. руб., на приобретение прицепов составят 33000 тыс. руб. Амортизация автомобилей в Расходы на транспортировку мелких грузов ж/д транспортом составляли в 2018 г. 32003,004 тыс. руб., а в результате приобретения автомобилей и прицепов затраты на транспортировку снизятся до 19034,571 тыс. руб. Расходы на амортизацию в год составят 34950 тыс. руб.
- Рассчитаем срок окупаемости инвестиций. При условии стабильного объема выручки в размере 895860 тыс. руб. и 142950 тыс. руб. затрат на приобретение транспорта и амортизацию, вложения окупятся за 2 месяца.
- Общая сумма затрат предприятия в 2020 г. в сравнении с 2018 г. снизится на 20,65%. Наибольшее влияние на снижение суммы затрат в абсолютном выражении оказало снижение материальных затрат на 180407 тыс. руб. или 31,22%.
- Затраты на оплату труда также снизятся на 576 тыс. руб. или 0,75%. Соответственно разработанные мероприятия окажут положительное влияние на снижение затрат ООО «СКХП».

СПИСОК ОСНОВНЫХ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (редакция от 16.12.2019). - М. : Омега-Л, 2020. - 624 с.
2. Абрамов А.Е. Финансовый менеджмент. - М.: Academia, 2016. - 240 с.
3. Берман К. Анализ финансовой отчетности компании. Как понимать цифры финансовых отчетов. - М.: Вильямс, 2017. - 256 с.
4. Ефимова О.В. Анализ финансовой отчетности. - М.: Омега-Л, 2016. - 400 с.
5. Ван Хорн Дж. К. Основы финансового менеджмента. - М.: Вильямс, 2017, - 1232 с.
6. Гарнов А.П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. - М. : Инфра-М, 2018. - 368 с.
7. Герасимова В.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышленного предприятия. - М.: КноРус. 2016, 358 с.
8. Губина О.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности. - М.: Инфра-М, 2018. - 340 с.
9. Ендовицкий Д.А. Финансовый анализ. - М.: Кнорус, 2016. - 300 с.
10. Жилкина А.Н. Финансовый анализ. - М.: Юрайт, 2018. - 286 с.
11. Изюмова Е.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. - М.: Юрайт, 2018. - 278 с.
12. Казакова Н.А. Финансовый анализ. - М.: Юрайт, 2018. - 472 с.
13. Казакова Н.А. Управленческий анализ. Комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности. - М.: Инфра-М, 2018. - 272 с.
14. Кобелева И.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммерческих организаций. - М.: Инфра-М, 2018. - 256 с.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!