



АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ И ПУТИ ЕЁ ПОВЫШЕНИЯ (на примере ОАО «АЛРОСА»)

Выполнила:

Николаева Колымана Валерьевна

Научный руководитель проекта:

д.т.н., профессор Михайлов Виталий Игоревич



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – рассчитать и проанализировать производительность труда в АК «АЛРОСА» (ОАО) и выявить мероприятия, за счет выполнения которых компания могла бы повысить уровень производительность труда.

Задачи:

- 1.Определение сущность производительности труда;
- 2.Рассмотрение факторов и методов повышения производительности на предприятии;
- 3.Измерение уровня производительности труда;
- 4.Изучение динамики производительности труда;
- 5.Анализ уровня и динамики производительности труда – изучение факторов производительности труда и выявления резервов ее дальнейшего повышения.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА И МЕТОДОВ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ

Понятие и сущность производительности труда:

Методы измерения производительности труда:

Стоимостной метод

- Все виды и объемы продукции, работ и услуг выражаются в едином денежном показателе – в рублях, который определяется путем умножения объемных показателей на соответствующие оптовые цены.

Натуральный метод

- Применяется в случае производства (выпуска) однородной продукции. Объем работы определяется с помощью натуральных измерителей.

Трудовой метод

- Показывает соотношение фактических затрат труда на определенный объем работ с затратами труда, полагающимися по норме.

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА АК «АЛРОСА» (ОАО)

Технико-экономическая характеристика деятельности предприятия:



«АЛРОСА» добывает четверть
всех алмазов в мире.

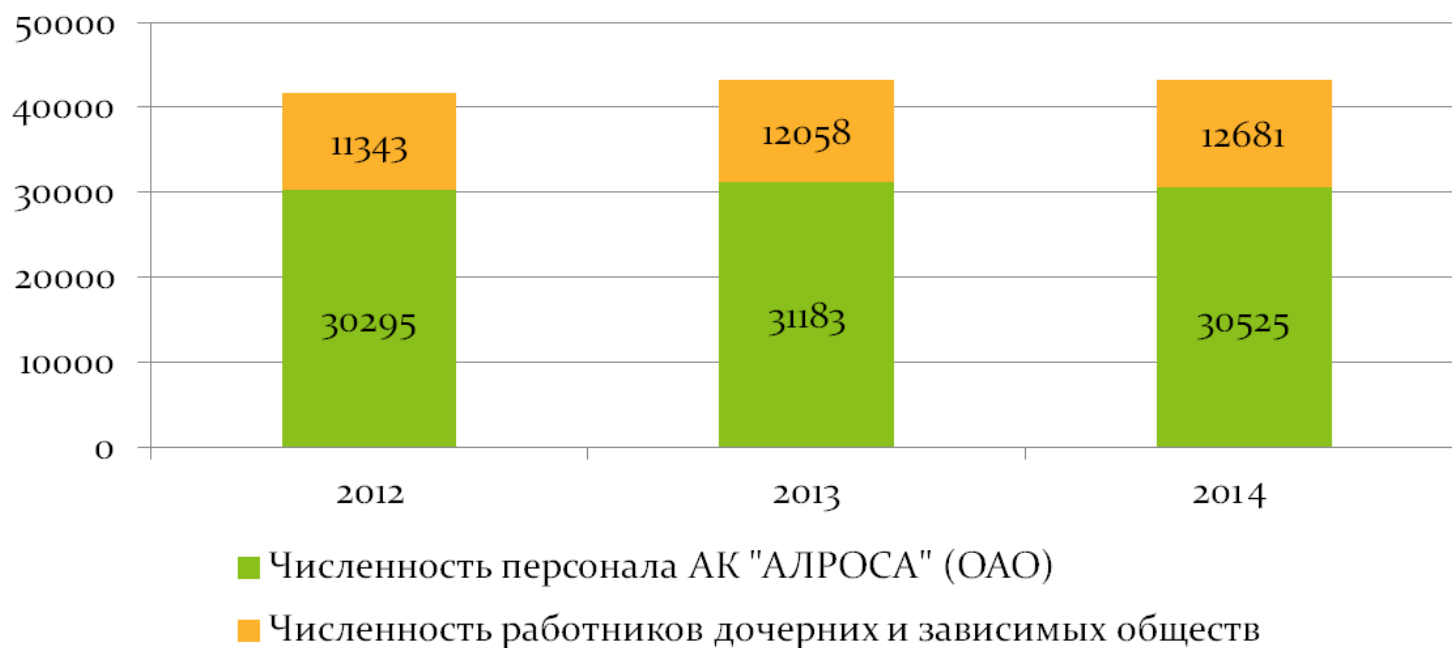
Структурные подразделения группы:

- горно-обогатительные комбинаты (4 ГОКа);
- сбытовые подразделения, производство бриллиантов (5 предприятий);
- подразделения производственной инфраструктуры (9 предприятий);
- геологоразведочные подразделения (4 ГРЭ);
- социальный комплекс (7 предприятий);
- представительства и филиалы (4 представительства).

Среднегодовая численность
42 968 человек.

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА АК «АЛРОСА» (ОАО)

Технико-экономическая характеристика деятельности предприятия:



Изменение численности персонала Группы «АЛРОСА»



АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА АК «АЛРОСА» (ОАО)

Анализ финансово-хозяйственной деятельности АК

Финансовое положение организации:

Показатель	Предыдущий год	Отчетный год
Уставный капитал, тыс. руб.	2 825	2 825
в процентах к валюте баланса	2,39	1,03
Собственный капитал, тыс. руб.	21 757	27 365
в процентах к валюте баланса, %	18,37	10,00
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	23 595	29 176
отношение СЧА к уставному капиталу	8,35	10,33
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	12 029	12 362
в процентах к валюте баланса, %	10,16	4,52
Краткосрочные заемные средства, тыс. руб.	13 403	5 852
в процентах к валюте баланса, %	11,32	2,14
Арендованные по лизингу основные средства, тыс. руб.	1 375	2 978
в процентах к валюте баланса, %	1,16	1,09
Кредиторская задолженность, тыс. руб.	69 281	218 963
в процентах к валюте баланса, %	58,49	80,01

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

АК «АЛРОСА» (ОАО)

Анализ финансово-хозяйственной деятельности АК

Коэффициенты ликвидности:

Показатель	Норматив	Начало предыдущего года	Начало отчетного года	Конец отчетного года
Общая ликвидность	1,00	0,57	0,45	0,41
Абсолютная ликвидность	0,05	0,016	0,020	0,010
Промежуточная ликвидность	0,70	0,58	0,52	0,48
Текущая ликвидность	1,50	1,05	1,18	1,01

Расчет и анализ показателей рентабельности :

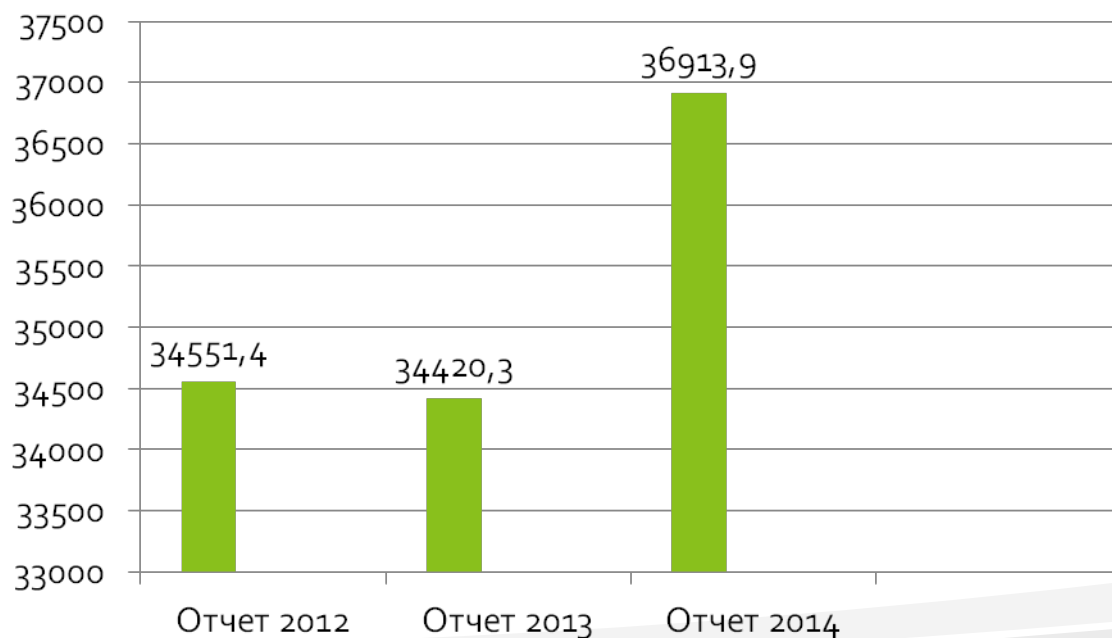
Показатели	Анализ расчета показателей	2013 г.	2014 г.	Изменени е (+, -)
Рентабельность продаж по прибыли от реализации	$R_n = (\Pi / B_p) \times 100$	$5345,3/19282,8 \times 100 = 27,7$	$5594,5/20712,8 \times 100 = 27,0$	-0,7
Рентабельность продаж по балансовой прибыли	$R_n = (\Pi / B_p) \times 100$	$5298,1/19282,8 \times 100 = 27,5$	$5528,2/20712,8 \times 100 = 26,7$	-0,8
Рентабельность продаж по чистой прибыли	$R_{чн} = (\Pi_{чн} / B_p) \times 100$	$4238,48/19282,8 \times 100 = 21,9$	$4422,56/20712,8 \times 100 = 21,35$	-0,5



АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА АК «АЛРОСА» (ОАО)

Анализ деятельности АК «АЛРОСА» (ОАО) на рынке:

Динамика добычи алмазного сырья по Группе «АЛРОСА» :





РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Результаты опроса:

1. Больше всего работников мотивирует: заработная плата и профессиональное развитие
2. Большинство работников считают уровень оплаты соответствующим объему выполняемой ими работы.
3. Наиболее значимыми факторами, которые требуется задействовать наиболее активно является обучение и карьеростроительство.
4. Большинство работников не согласились с тем, что они имеют возможности для развития личных профессиональных навыков.



РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Развитие персонала:

**Программа развития персонала должна
включать:**

1. Формирование целей и определение приоритетов.
2. Определение потребности в обучении.
3. Разработка плана развития персонала.
4. Формирование бюджета.
5. Реализация плана развития персонала.
6. Оценка эффективности.



РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

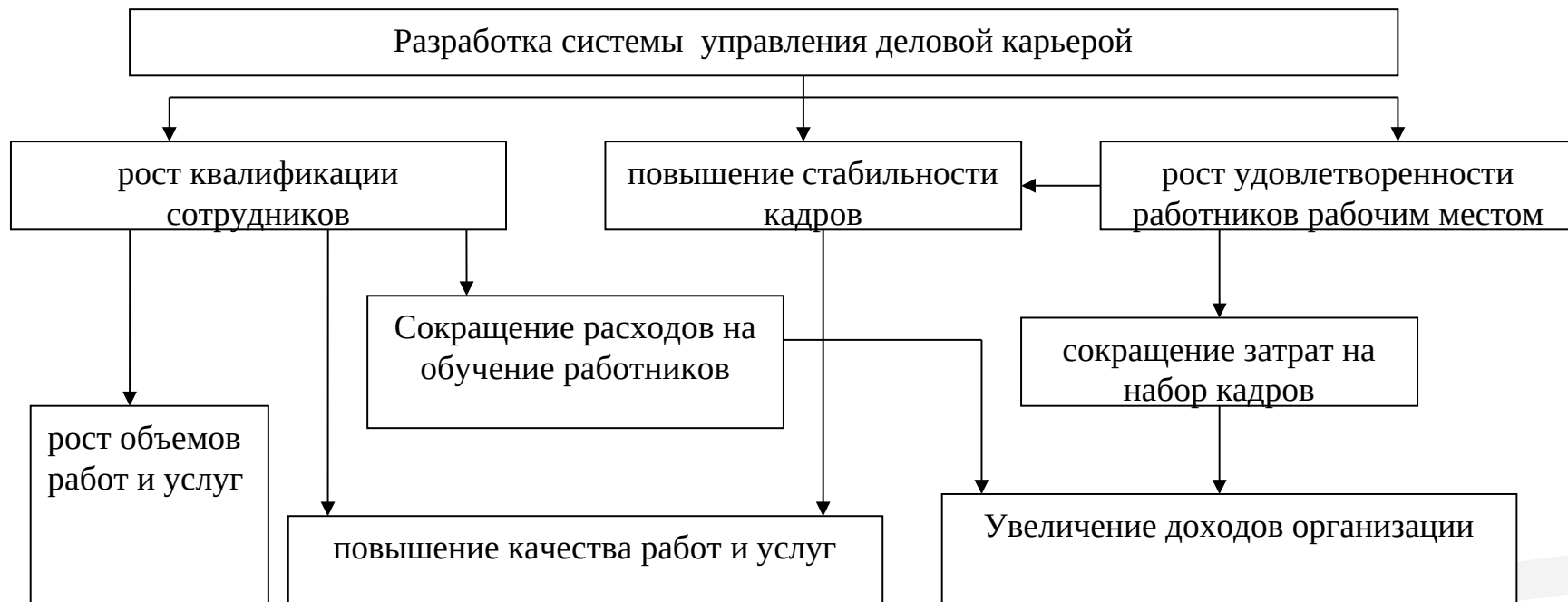
Развитие персонала :

Виды обучения кадров по категориям управления:

Состав категорий	Организации, оказывающие образовательные услуги
Высшие и ведущие менеджеры	Высшие учебные заведения, институты повышения квалификации, целевые курсы и семинары, аспирантура, международные программы, правительственные программы.
Менеджеры среднего и низшего звена, специалисты	Высшие учебные заведения, институты повышения квалификации, учебно-курсовые комбинаты, центры подготовки и переподготовки персонала, учебные комбинаты.
Рабочие и служащие	Учебно-курсовые комбинаты и пункты, центры подготовки и переподготовки персонала, учебные комбинаты учреждения начально-профессионального образования.

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Развитие персонала :



**Схема влияния системы управления деловой карьерой
работников на результаты деятельности организации**

РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Эффективность от внедрения:

Эффективность от внедрения предложенных мероприятий:

Комплекс мероприятий	Доп. выручка, тыс. руб.	Доп. затраты на мероприятия , тыс. руб.	Доп. чистая прибыль, тыс. руб.
Совершенствование организации труда	575360	1634,4	16227,8
Повышение производительности труда на основе НТП	215760	10000,0	6777,3
Повышение производительности труда за счет качества	431520	27450	25748,4

Прирост производительности труда:

Мероприятия	ΔПТ
1.Сокращение численности работников	3,3%
2.Внедрения новой версии «1С:Предприятие. Бухгалтерия»	2,2%
3.Повышение качества выпускаемой продукции	4,6%
Всего	10,1%



АНАЛИЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ И ПУТИ ЕЁ ПОВЫШЕНИЯ (на примере ОАО «АЛРОСА»)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!