

Здравствуйтесь, уважаемая Государственная аттестационная комиссия!
Вашему вниманию представляется выпускная квалификационная работа
студента (ки)
на тему: Повышение эффективности логистической деятельности на
предприятии»

Актуальность темы обусловлена тем, что деятельность предприятия невозможна без системы логистики, которая предполагает управление материально -техническим обеспечением, организацию работы транспорта, работы складского хозяйства. При этом материалообеспечивающая цепь производственного предприятия наряду с закупкой включает такие звенья как доставку, формирование и поддержание запасов материальных ресурсов в подразделениях для обеспечения заданного ритма производства. Поэтому координация движения закупленных материальных ресурсов до предприятия и внутри него в рамках организованной на предприятии службы логистики имеет значимость. Проведение анализа логистической деятельности предприятия позволяет определить взаимосвязь службы логистики с другими подразделениями предприятия, своевременно обеспечить производство сырьевыми ресурсами, оптимизировать запасы готовой продукции на складе, организовать ритмичную отгрузку готовой продукции заказчикам. Поэтому результаты анализа представляют интерес и будут способствовать разработке необходимых решений для улучшения работы предприятия, совершенствования логистических процессов в деятельности, что предопределяет актуальность темы выпускной квалификационной работы.

Объектом исследования является торгово-производственная компания, работающая на рынке электротехнических товаров - ООО «ГРИНВУД».

Предмет исследования включает в себя процесс управления логистической системой торгово-производственной компании.

Целью исследования является разработать мероприятия по повышению эффективности управления логистической системы ООО «ГРИНВУД» и дать оценку их экономической эффективности.

Основные задачи исследования:

- раскрыть сущность и содержание логистической деятельности в работе предприятия, рассмотреть управление запасами как аспект логистической деятельности производственного предприятия, раскрыть методику оценки эффективности логистической деятельности предприятия и управления запасами;
- исследовать хозяйственную и управленческую деятельность предприятия, оценить эффективность управления логистической системой предприятия;
- обосновать необходимость повышения эффективности управления логистической системой предприятия;
- разработать мероприятия по повышению эффективности управления логистической системой компании;
- оценить экономическую эффективность мероприятий.

Заключение: в результате проведенного исследования были получены следующие основные результаты.

Изучена научная и специализированная литература по логистике и бизнес - процессам торгово-производственных компаний.

В выпускной квалификационной работе проанализирована логистическая система ООО «ГРИНВУД». Анализ показал, что в работе организации происходят сбои, задержки и увеличиваются затраты, что приводит к низкой эффективности работы компании. Выявлено, что система складирования имеет ряд недостатков:

- товар расположен на складе в хаотичном порядке;
- товар пересчитывается и вносится в базу данных вручную;
- товары иногда собираются повторно, т.к. кладовщики не сразу отмечают заказы в базе данных.

Сформированы главные проблемы в работе компании ООО «ГРИНВУД»:

1. Неэффективное взаимодействие с логистическими посредниками.
2. Неэффективная технология складирования.

Для того чтобы логистическая система компании функционировала продуктивно разработан способ сравнительной оценки логистических посредников: поставщиков, экспедиторов, перевозчиков и т. д. Такая система оценки позволит эффективнее решать задачи по выбору поставщиков и уменьшит объем недолгосрочных контрактов.

Также разработано оптимальное логистическое решение функционирования группы складов, соответствующее условиям деятельности и нуждам компании ООО «ГРИНВУД». Введенная система складирования поможет значительно ускорить и упростить процессы на складе, сократить время приема и отгрузки товара, сократить время поиска товаров на складе при сборе заказов, уменьшить количество ошибок в базе данных. Дана оценка эффективности мероприятий методом продуктивности, методом затрат и методом сервиса. Внедрение мероприятий по повышению уровня эффективности управления логистической системой ООО «ГРИНВУД» позволит существенно снизить уровень издержек, повысить качество обслуживания клиентов и привлекательность бренда, что в целом обеспечит компании более устойчивое положение на рынке осветительного оборудования и кабельной продукции. Таким образом, нами предложены следующие мероприятия по совершенствованию логистической системы

1. Оценка поставщика в системе логистической деятельности;
2. Логистическое проектирование распределительного складского центра.

Внедрение мероприятий по повышению уровня эффективности управления логистической системой ООО «ГРИНВУД» позволит существенно снизить уровень издержек, повысить качество обслуживания клиентов и привлекательность бренда, что в целом обеспечит компании более устойчивое положение на рынке осветительного оборудования и кабельной продукции.

Доклад окончен. СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ.

