

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Анализ и цифровизация тренировочной
деятельности футбольной команды»**

Выполнена:

Научный руководитель:

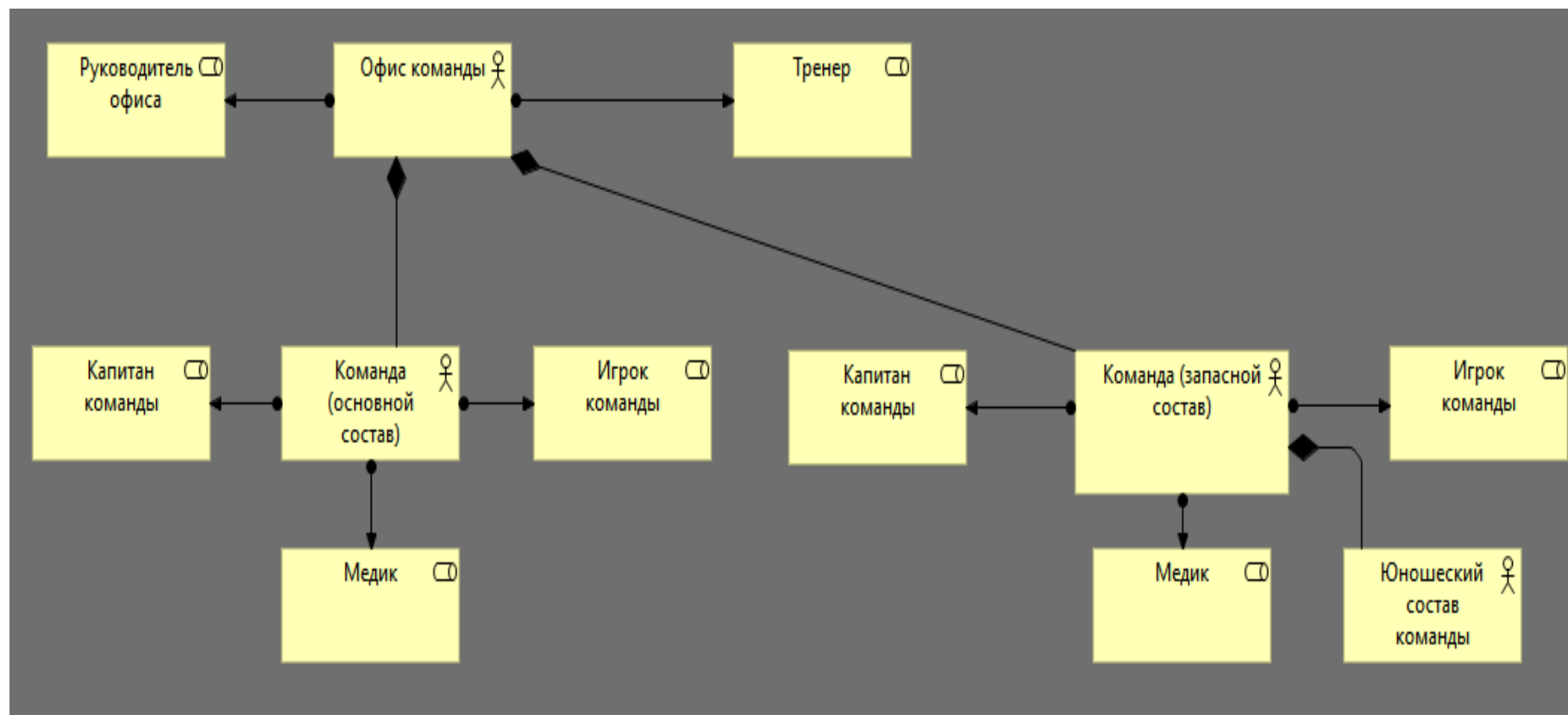
Цель и задачи

Целью - проектирование и разработка веб-сервиса формирования состава футбольной команды по результатам тренировок.

Задачи:

1. анализ проблем формирования состава футбольной команды и тренировочной деятельности;
2. исследование существующих ИТ-решений, применяемых в предметной области;
3. бизнес-анализ организации (объекта исследования) — футбольной команды;
4. анализ информационной среды, сервисов ИТ и методов управления сервисами футбольной команды;
5. моделирование процесса формирования состава футбольной команды по результатам тренировок для ситуаций AS IS и TO BE;
6. разработка и проектирование ИТ-решения веб-сервиса формирования состава футбольной команды по результатам тренировок

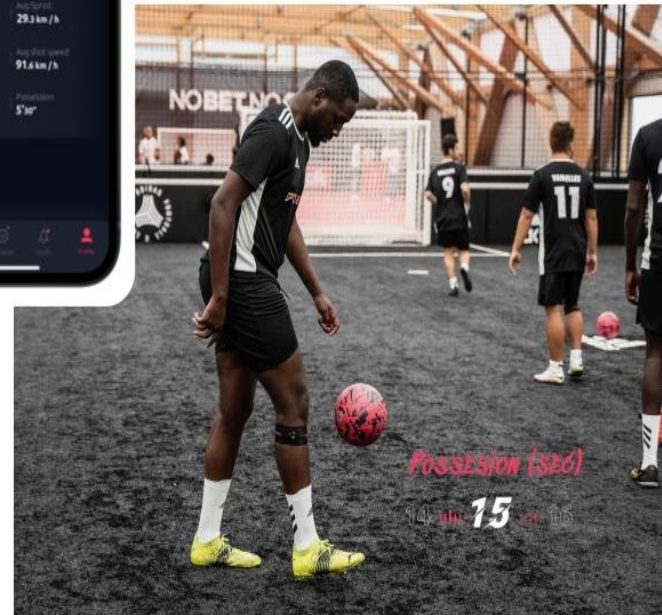
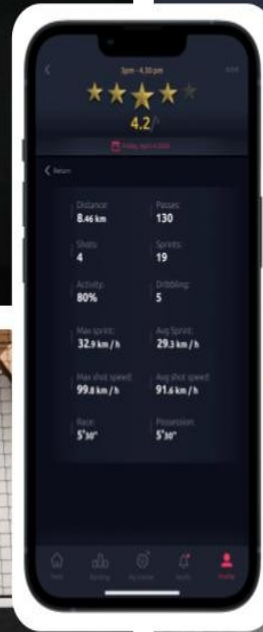
Схема оргструктуры футбольной команды



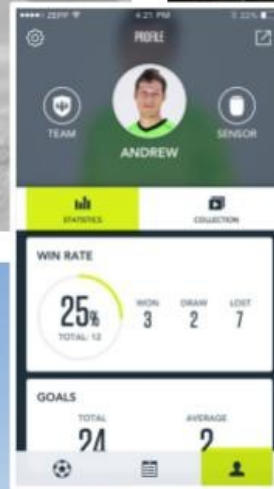
Результаты SWOT-анализа

		Helpful	Harmful
Internal	Strengths	- Проверенный временем состав команды - Компактная оргструктура - Наличие своего спортзала для тренировок - Высокая скорость принятия управленческих решений - Стремление быть "в ногу со временем"	- Низкий уровень автоматизации и цифровизации процессов - Неправильное применение ИТ-решений - большое количество ручного труда при работе с ИТ - Принятие решений о составе команды на основе интуиции
	Weaknesses		
External	Opportunities	- Привлечение новых, перспективных игроков - Привлечение инвесторов за счёт оптимизации состава команды - Развитие команды и участие в соревнованиях уровнем выше	- Уход талантливых игроков - Потеря инвестиционной привлекательности - Демотивация команды по результатам соревнований из-за неверных решений о её составе и ролях - Потеря своего спортзала
	Threats		

Footbar



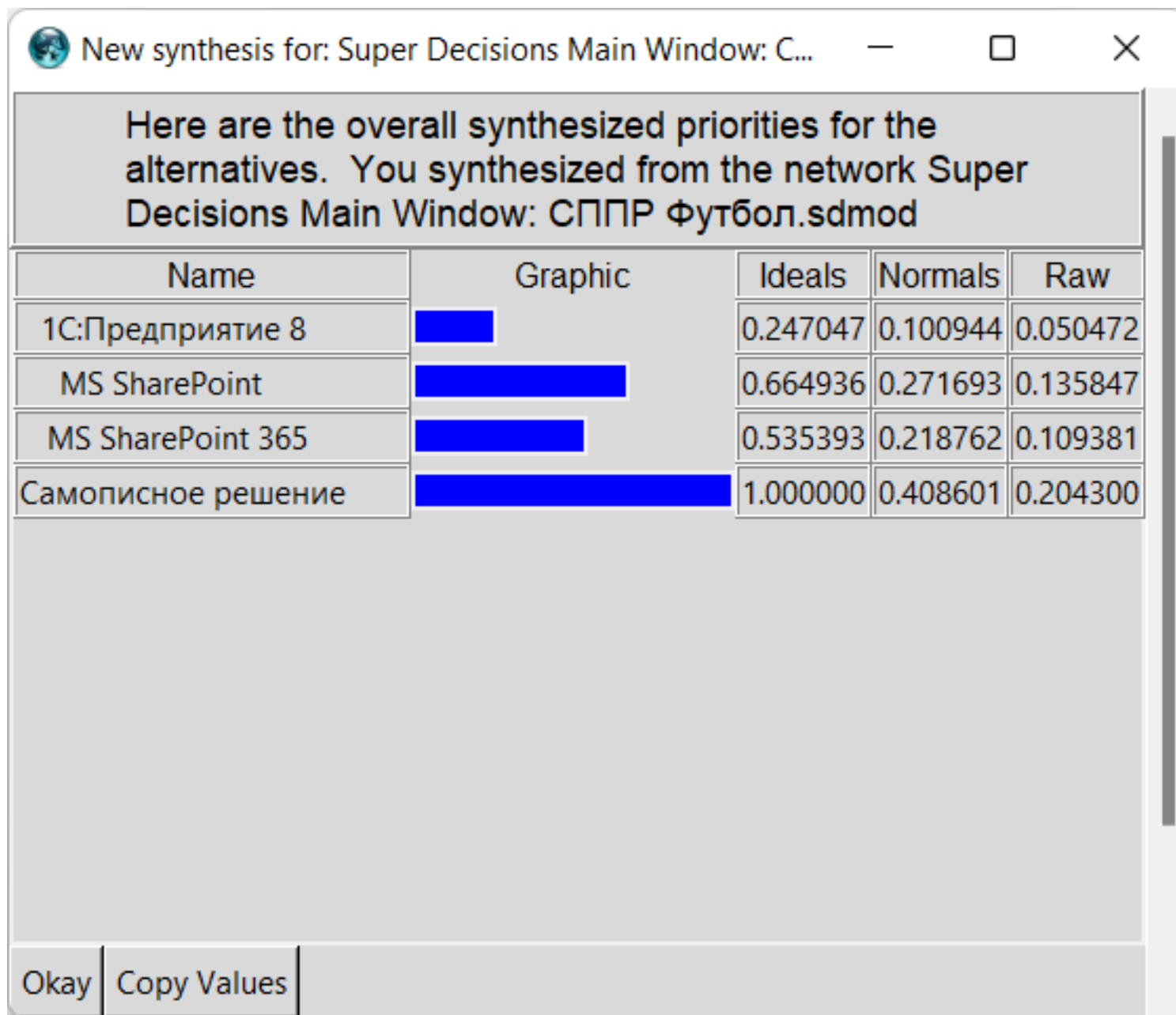
Zepp



Oliver



Результаты попарных сравнений



Результаты попарных сравнений

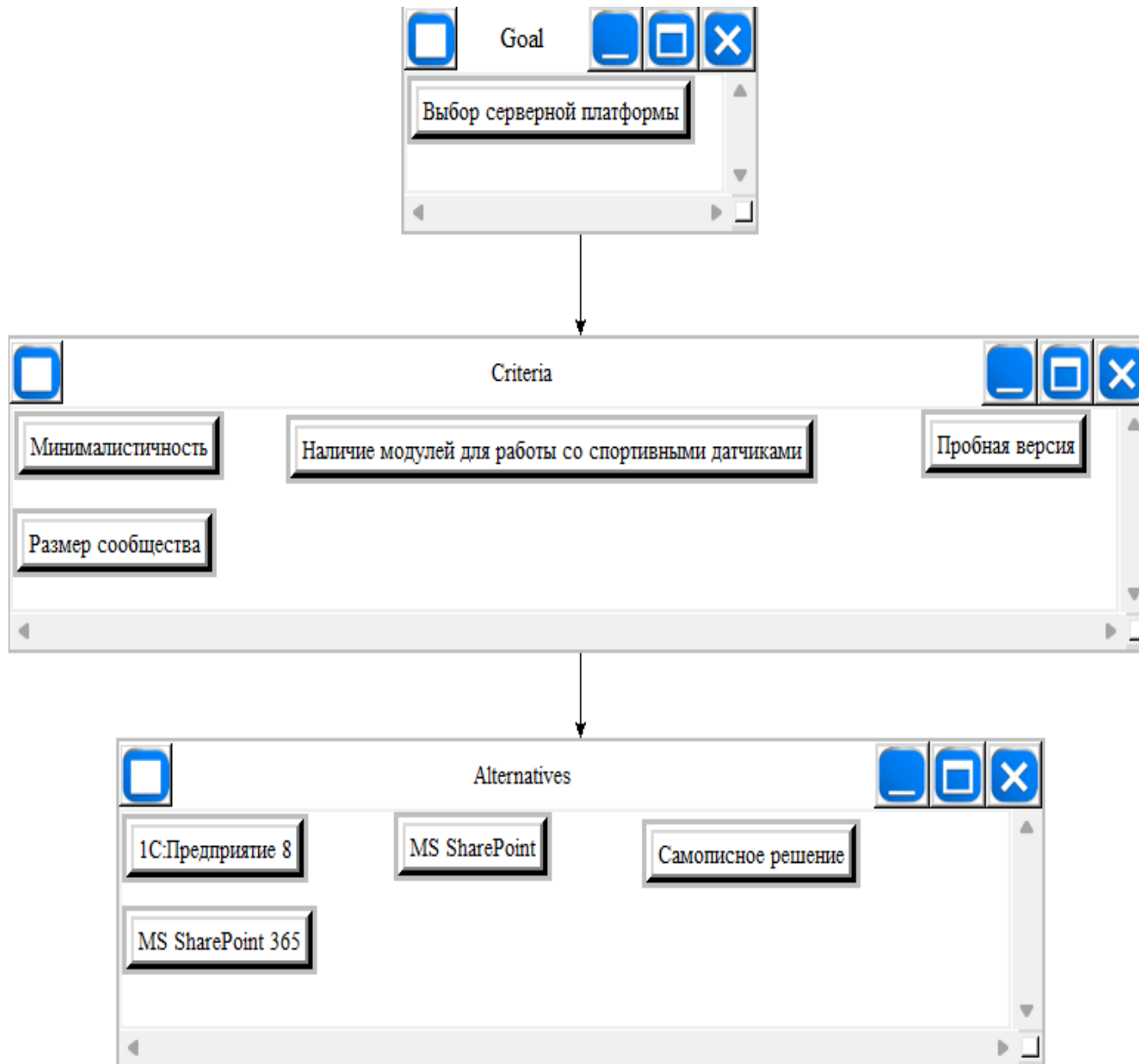


Схема ИТ-инфраструктуры веб-сервиса

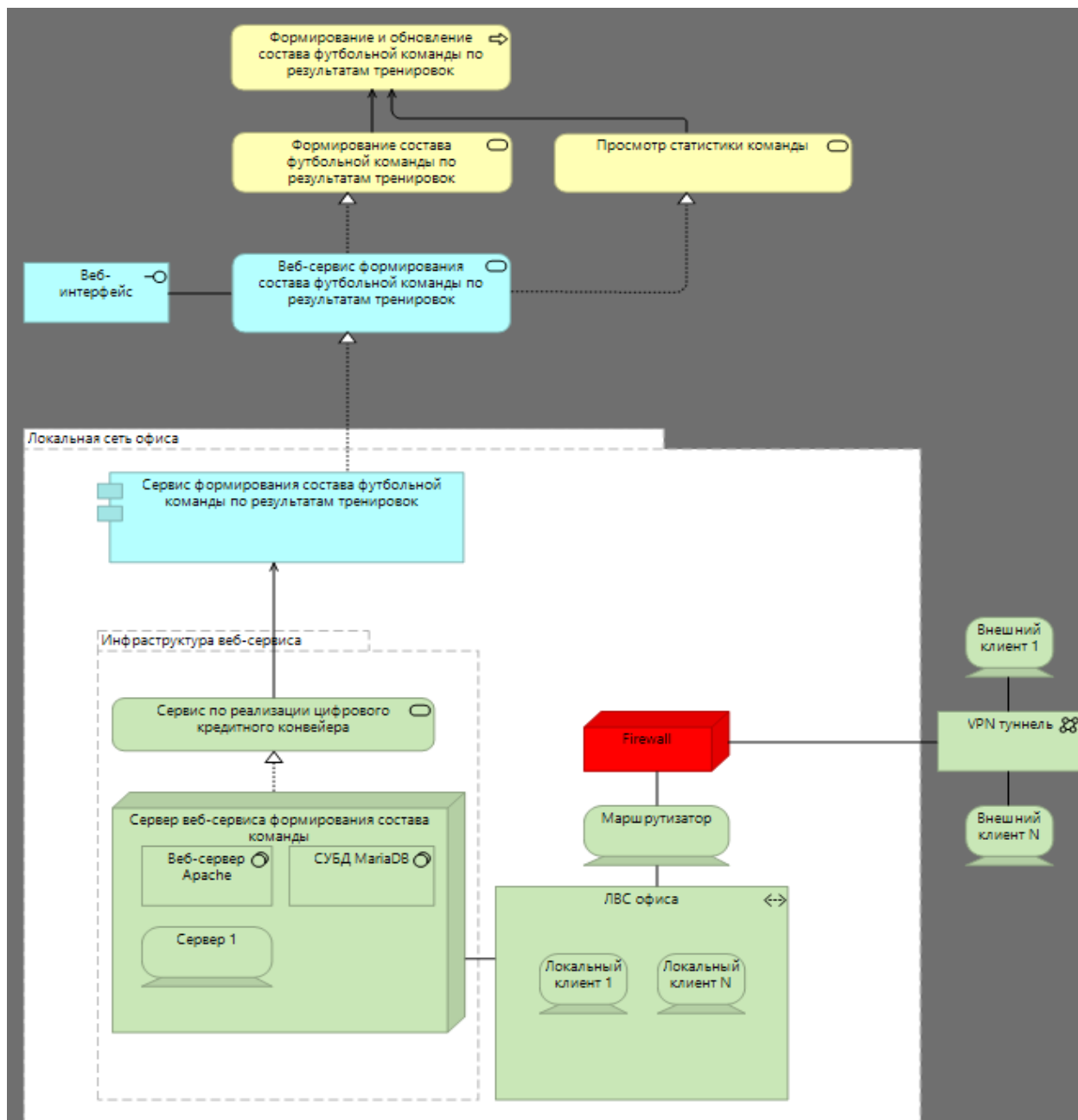
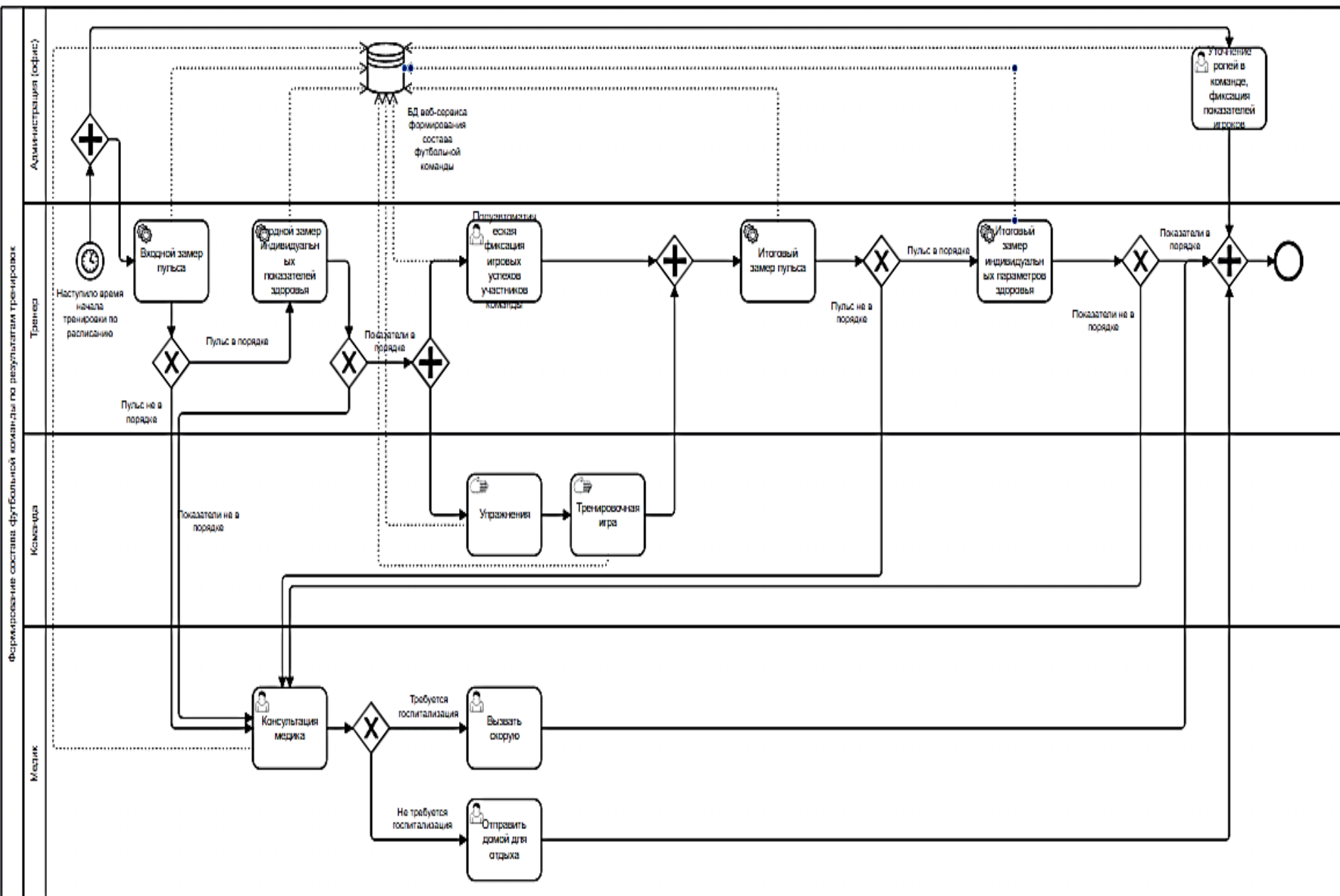


Схема процесса для ситуации «Как должно быть»



Экранная форма входа в веб-сервис

Экран входа в веб-сервис

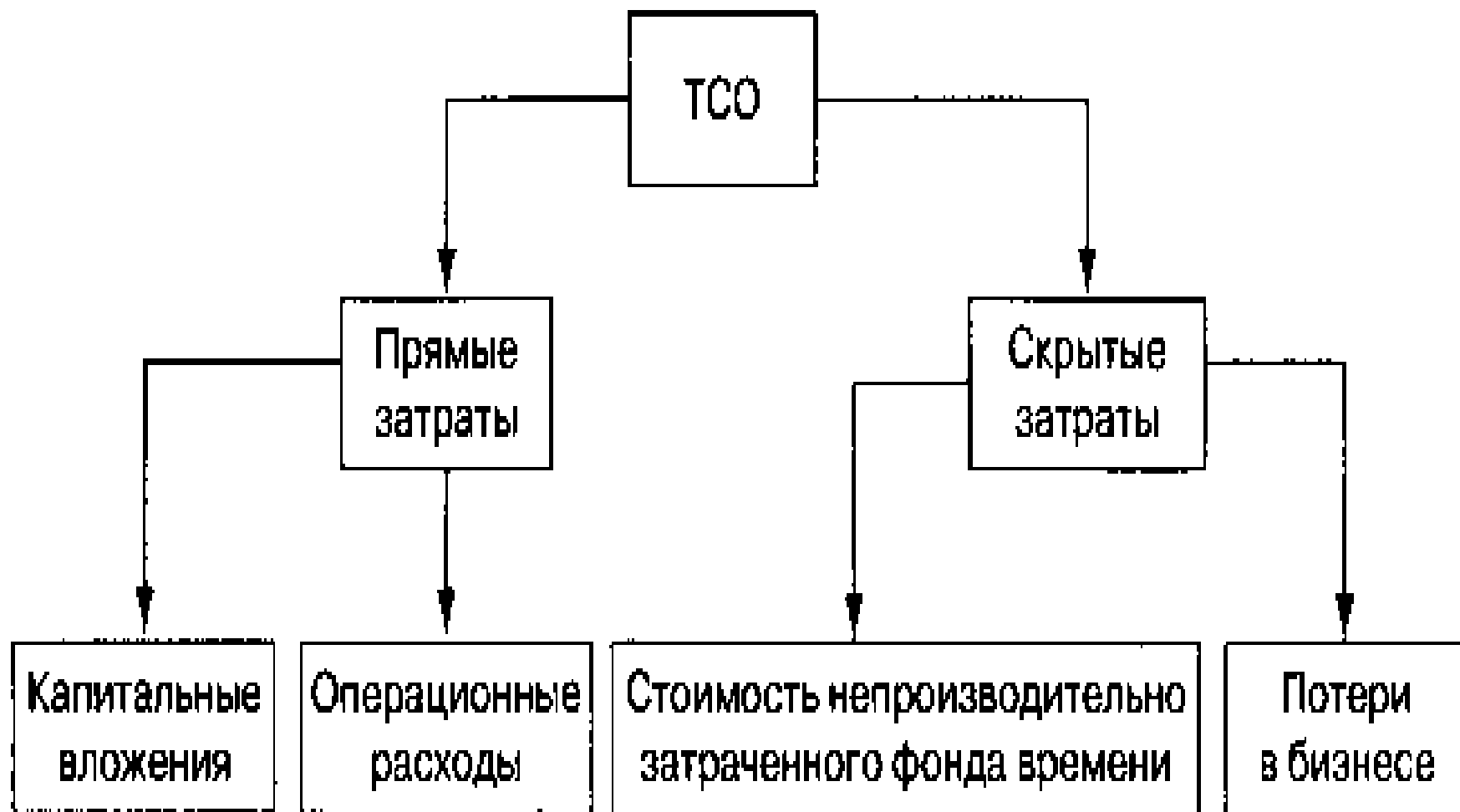


Логин

Пароль

Войти

Методика ТСО



Выводы

Разработанное в рамках настоящей ВКР ИТ-решение позволило сделать требуемый реинжиниринг процесса формирования состава футбольной команды на основе данных, собираемых в рамках тренировочной деятельности, однако, такое решение можно развивать в перспективе.

В дальнейшем в рамках офиса футбольной команды-объекта исследования должен появиться корпоративный портал, который может быть интегрирован с разработанным веб-сервисом и использовать единую точку входа.

Кроме того, в рамках ВКР предполагалось составление фиксированного «портрета» соответствия игрока какой-либо конкретной роли в команде, однако, такой подход, по нашему мнению, является лишь временным. Систему можно усовершенствовать, применяя нейронные сети для динамического (нелинейного) обновления такого портрета на основании накопленных данных о тренировках конкретной футбольной команды и открытых данных о других командах, что, по нашему мнению, может существенно уточнить рекомендаций от веб-сервиса.

Кроме того, возможно развитие веб-сервиса и его интеграция с сервисами производителей носимых датчиков, обзор, которых представлен в этой работе. Разработанный веб-сервис учитывает такую возможность на архитектурном уровне.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!