

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА: «АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ (НА ПРИМЕРЕ ООО «ТЭК ТРАНСНЕРУДКАВКАЗ»)

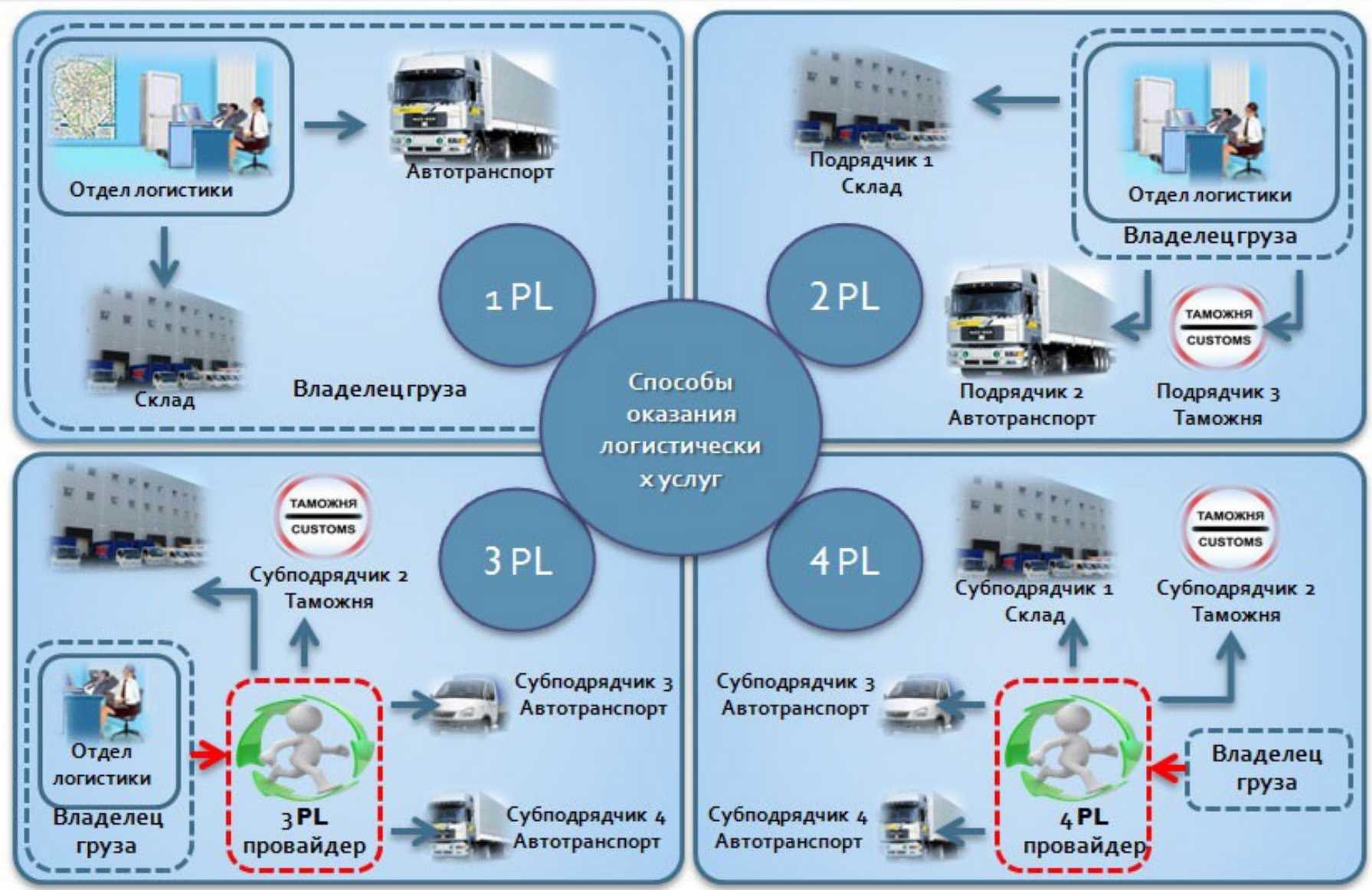
Выполнил: студент группы ЗМБ-4-705

Руководитель: Ст.преподаватель

Тесовская Ю.П.

Годованый К.А.

Виды логистического аутсорсинга.



Организационная структура ООО «ТЭК ТрансНерудКавказ»



ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ТЭК ТРАНСНЕРУДКАВКАЗ»

Услуги и прибыль

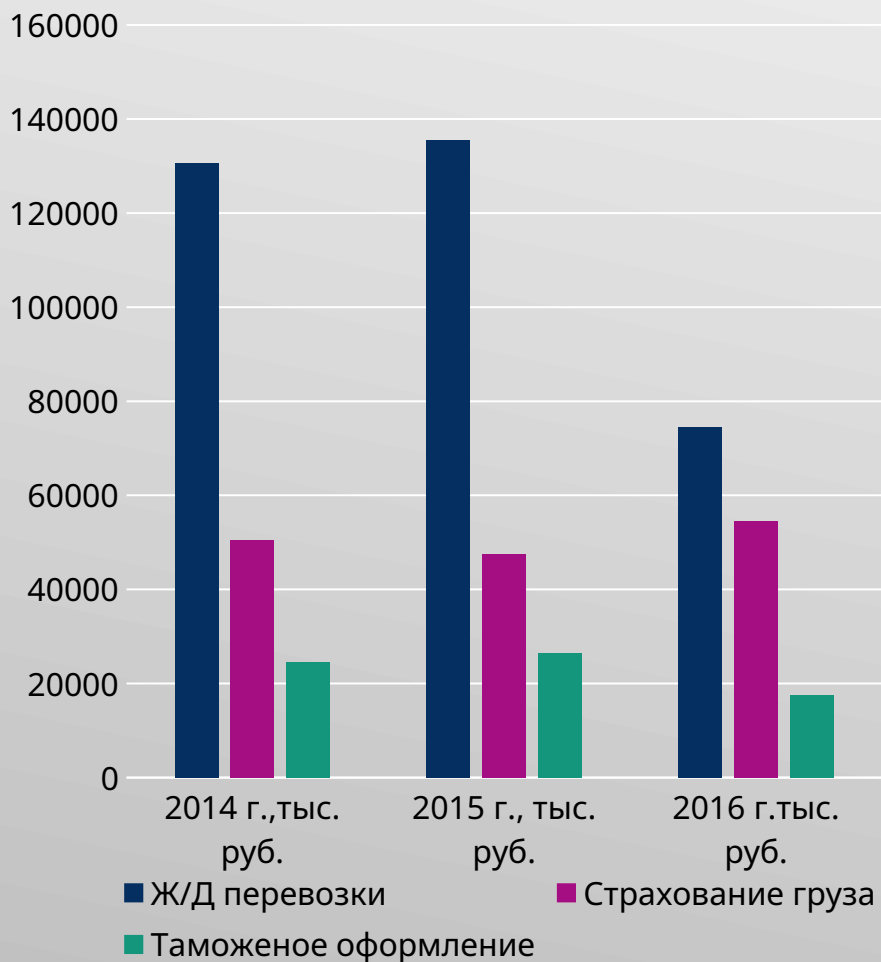
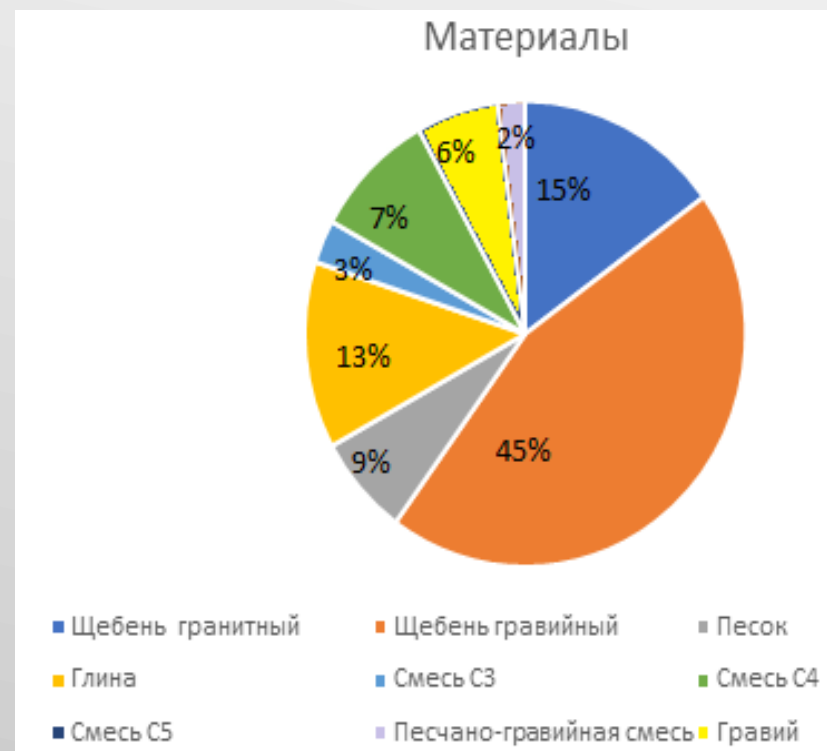


Схема отгрузки материалов за 2016 год



АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основные средства компании

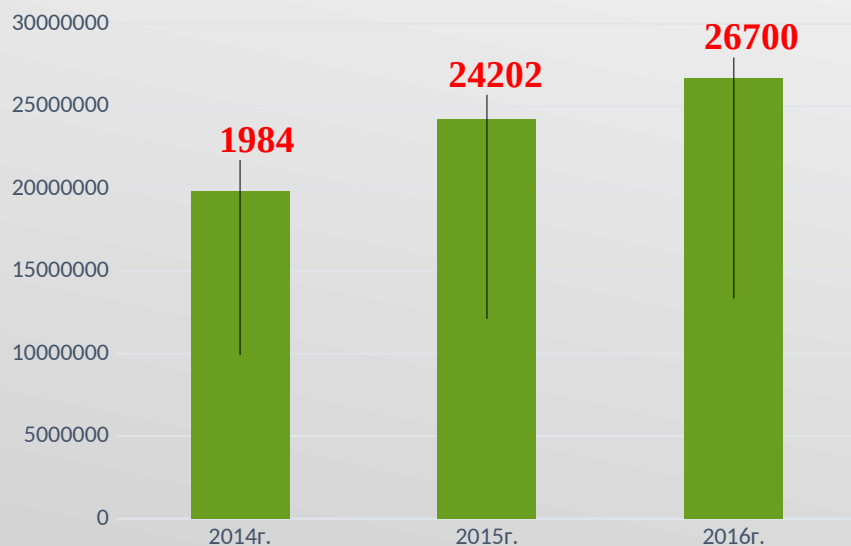
Наименование группы объектов основных средств	Первоначальная (восстановительная) стоимость, тыс. руб.			Абсолютные изменения		Относительные изменения	
	2014	2015	2016	2015/ 2016	2015/ 2016	2016/ 2015	2016/ 2015
Здания	2100	2240	2290	140	50	100,79	101
Сооружения	210	190	164	-20	-36	97,5	35,04
Передаточные устройства	348	216	122	132	96	62,07	56,48
Транспорт	1040	1096	1180	56	84	101,84	102,71
Машины и оборудование	520	744	346	224	658	70,84	64,44
Производственный и хоз. инвентарь	28	80	15	52	112	140,63	37,78
Прочее	15	13	10	2	-28	127,27	50

Основные виды услуг и прибыль

Услуга	Прибыль		
	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Осуществление международных перевозок, тыс. руб.	42000	36000	35000
Осуществление внутренних перевозок, тыс. руб.	53000	60000	68200
Консультирование по оформлению таможенных документов ,тыс. руб.	7500	9600	5025
Осуществление услуг по страхованию грузов, тыс. руб.	4300	5000	1536
Консультирование по схемам погрузки и доставки грузов, руб.	8200	4600	2326
Итого	115000	115200	112 087

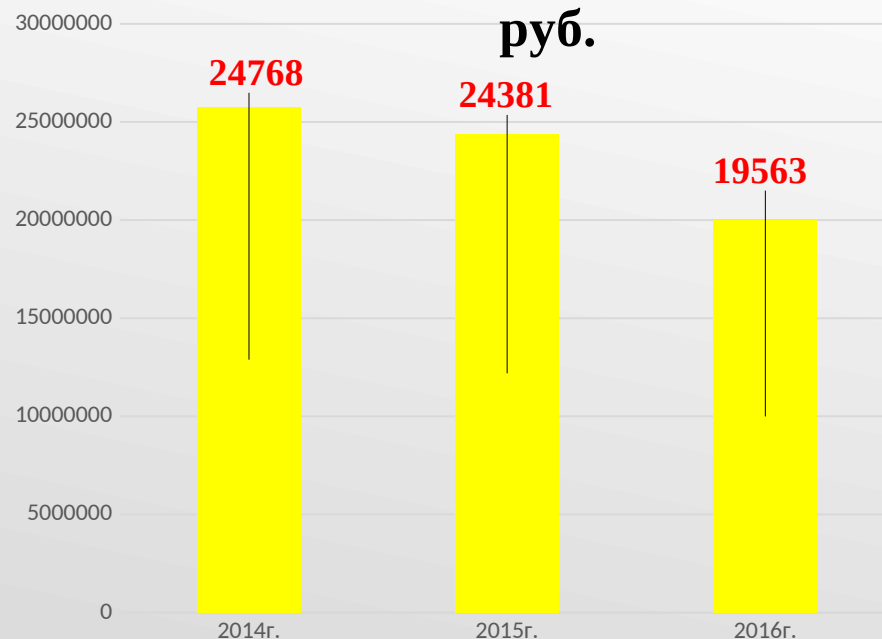
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Обязательства предприятия,
тыс. руб.



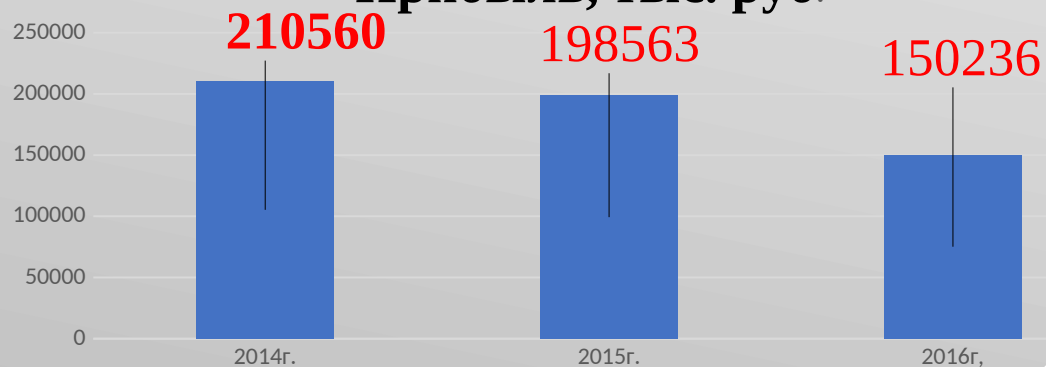
■ Обязательства предприятия

Активы предприятия, тыс.
руб.



■ Активы предприятия

Прибыль, тыс. руб.



■ Прибыль, тыс. руб.

SWOT-АНАЛИЗ ООО «ТЭК ТРАНСНЕРУДКАВКАЗ»

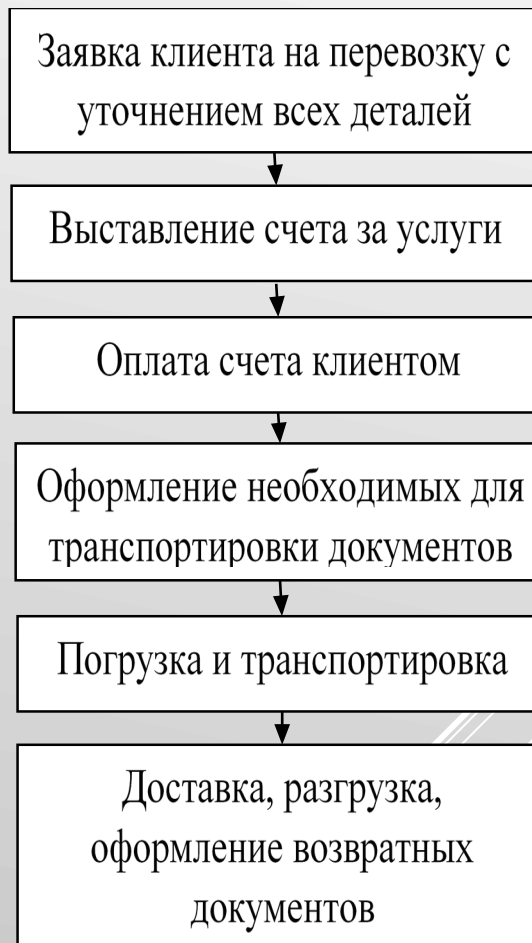
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ		СЛАБЫЕ СТОРОНЫ	
Рейтинг	Параметр	Рейтинг	Параметр
1	Удобное расположение предприятия	1	Недостаток рекламной деятельности
2	Хорошее информационное обеспечение деятельности	2	Финансовые затруднения в связи с неплатежеспособностью клиентов.
3	Парк автомобилей марки и вида удобной для транспортировки грузов между городами	3	Неудовлетворительный поиск новых клиентов.
4	Обоснованные тарифы на предлагаемые виды грузоперевозок.	4	Высокая зависимость от снижения спроса и этапа жизненного цикла предприятия
5	Организационная структура, которая позволяет справляться с объемом работ и полностью выполняет все виды деятельности необходимые для эффективной работы предприятия (управление финансами, оказание транспортных услуг		
6	Кредитная форма расчетов		
ВОЗМОЖНОСТИ		УГРОЗЫ	
Рейтинг	Параметр	Рейтинг	Параметр
1	Развитие новых ниш рынка, увеличение объемов грузоперевозок на региональных и международных рынках	1	Усиление конкуренции на рынке.
2	Внедрение автомобильного транспорта , для создании услуги «дверь-дверь»	2	Значительное удорожание и/или дефицит сырья, материалов и комплектующих для парка вагонов.
3	Возможность привлечения новых клиентов за счет увеличения собственной рекламной политики	3	Падение массового спроса из-за финансового кризиса.
		4	Высокие законодательные таможенные тарифы

МЕРОПРИЯТИЕ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Техническая характеристика КАМАЗ
-65201.

Наименование показателя	Основные характеристики
Полная масса	35000 т
Грузоподъемность	30000 т
Скорость	90 км/ч
Расход топлива	38 л/ 100 км
Топливный бак	400 л
Номинальная мощность	265 кВт
Цена	2 400 000 руб.

Схема организации процесса
транспортировки



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВНЕДРЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЯ

Расходы компании

Показатель	Количество
Расстояние за 1 сутки	600 км
Среднее время в пути	1,2 ч
Время ПРР	1 ч
Общее время	2,2 ч
Количество ездов в сутки	5
Суточный объем перевозки	125 т
Количество машин	25
Коэффициент спроса	0,2 %
Потребное количество машин	5
Количество часов в месяц	1440 ч
Стоимость машино-часа	1977,5 руб.
Итого	2847600 руб.

Доходы компании

Показатель	Количество
Тариф за 1 т.	240 руб.
Объем работы за 1 день	625 т
Количество рабочих дней	24 дн
Итого	3600000 руб.

Основные показатели

Показатели	Количество
Объем перевозок за 1 дн.	3100 т
Грузоподъемность одного автомобиля	25 т
Длина участка для перевозки грузов по услуге «дверь-дверь»	30 км
Скорость одного автомобиля	50 км/ч
Количество рабочих часов за один день	12 ч

РАСЧЕТ СРОКА ОКУПАЕМОСТИ

РАСЧЕТ ГОДОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА

Годы	1 год	2 года	3 года	4 года	5 лет
1	2	3	4	5	6
Расходы на покупку автомобилей	12000000	-	-	-	-
Текущие расходы	34171200	34171200	34171200	34171200	34171200
Постоянные доходы	43200000	43200000	43200000	43200000	43200000
Итого	-2971200	-1674854	-378509	917836,8	2214182

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!