

АНО ВО «РОССИЙСКИЙ НОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
«НАЛОГОВЫЙ ИНСТИТУТ»

Кафедра экономики и управления государственными доходами

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

«Антикризисное управление как фактор повышения деловой активности предприятия (на примере ООО «1АБ Партнер»)»

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель – выявление особенностей антикризисного управления российских предприятий как фактора повышения деловой активности предприятия.

Задачи:

- 1.- рассмотреть экономический кризис (экономическую нестабильность) как элемент внешней среды деятельности предприятия;
- 2.- выявить сущность антикризисного управления предприятием;
- 3.- проанализировать антикризисное управление предприятия как фактор повышения деловой активности предприятия;
- 4.- внести предложения, направленные на совершенствование.

Основные показатели деятельности ООО «1АБ Партнер» за 2014 - 2016 гг.

Показатели	Год			Изменен. (+;-)		Темп изменения, %		
	2014	2015	2016	2015 г. к 2014 г.	2016 г. к 2015 г.	2014 г. к 2015 г.	2016 г. к 2015 г.	2016 г. к 2014 г.
Выручка от продажи продукции, тыс. руб.	40544	43046	43118	2502	72	106,17	100,17	106,35
Себестоимо сть проданной продукции, тыс. руб.	37655	39656	39370	2001	-286	105,31	99,28	104,55
Валовая прибыль, тыс. руб.	2889	3390	3748	501	358	117,34	110,56	129,73

Показатели	Фактически за прошлый 2015 год	Отчетный 2016 год			Отклонение		Отчет ный год в % к прош лому году
		План	Факт	% выпол нения	От плана	От прош. года	
1.Оптовый товарооборот с участием в расчетах:							
в действующих ценах	43046	43500	43118	99,12	-382	72	100,17
в сопоставимых ценах	43046	-	39198	-	-	620	110,01

Информация о выполнении плана по оптовому товaroобороту ООО «1АБ Партнер»

Коэффициенты финансовой устойчивости ООО «1АБ Партнер» за 2014 – 2016 гг.

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Изменение (±)	
				2015г. к 2014г.	2016г. к 2015г.
Коэффициент автономии	0,49	0,53	0,55	0,04	0,02
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	1,04	0,88	0,81	-0,16	-0,06
Коэффициент маневренности	0,27	0,38	0,40	0,10	0,02
Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками формирования	0,22	0,32	0,34	0,10	0,02

Оценка риска банкротства ООО «1АБ Партнер» по модели Альтмана

Значение Z-счета	2014г.	2015г.	2016г.	Вероятность банкротства
1,8 и менее				очень высокая
1,81 — 2,7				высокая
2,71 — 2,9				существует возможность
3,0 и выше	5,341	5,341	5,154	очень низкая

В качестве предложений по совершенствованию антикризисного управления был разработан комплект документов, в состав которого вошли:

- план мероприятий по развитию антикризисного управления ООО «1АБ Партнер» на 2017 год;
- положение о комиссии по антикризисному управлению;
- положение о финансовом контроллинге;
- положение о системе автоматизации в финансовом контроллинге;
- добавление функций антикризисного управления исполнительному директору;
- создание комиссии по антикризисному управлению и

К основным методам выбора поставщиков на ООО «1АБ Партнер» относятся:

- метод рейтинговых оценок;
- метод оценки затрат.

Процесс управления закупками на ООО «1АБ Партнер» состоит из четырех функциональных блоков:

1. Определение потребностей.
2. Формирование заказов (заключение контрактов) на закупку.
3. Контроль хода исполнения заказов.
4. Получение и проверка товара

**«Антикризисное управление как
фактор повышения деловой
активности предприятия
(на примере ООО «1АБ Партнер»)»**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!