

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«»

Выполнил:

Научный руководитель:

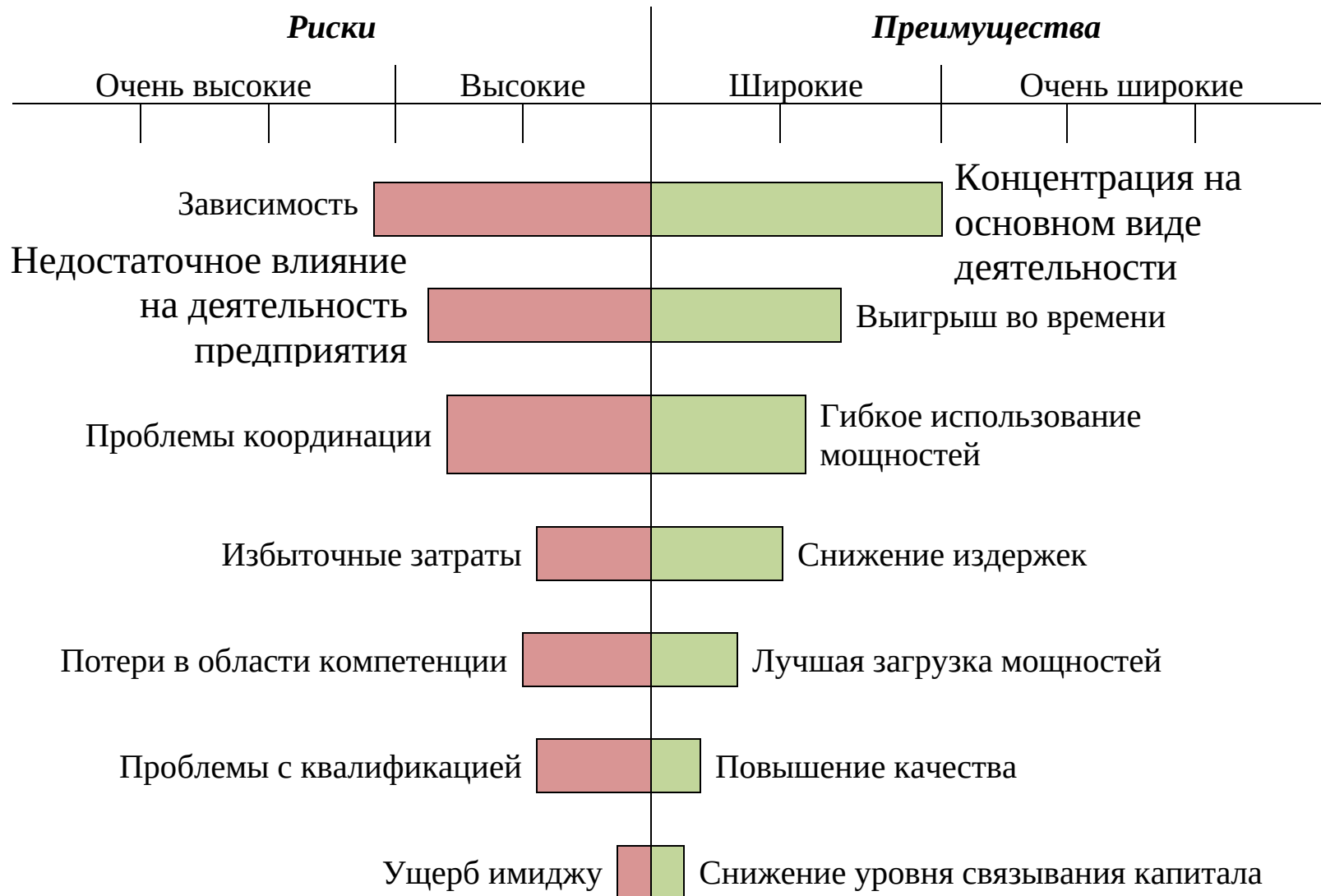
Цель и задачи

Цель – анализ аутсорсинговых схем, применяемых при организации бухгалтерского учета в ОАО «РЖД», с последующим выводом о целесообразности их применения.

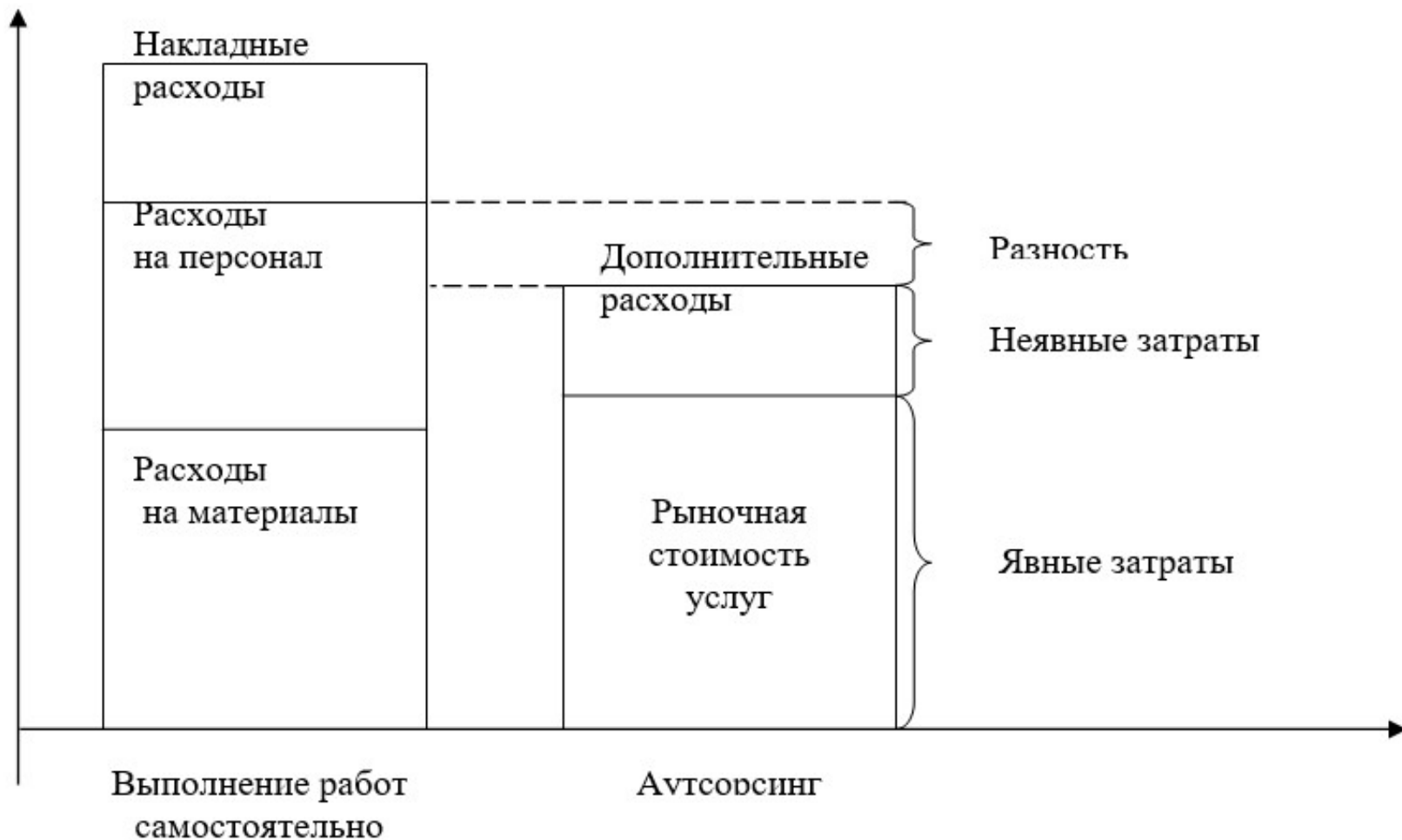
Задачи:

1. разработка методики оценки экономической эффективности передачи непрофильных видов деятельности компании аутсорсинговым фирмам в части управления кадрами;
2. анализ переданных работ (услуг) на аутсорсинг;
3. оценка опыта применения Общих центров обслуживания в ОАО «РЖД»;
4. освещение вопроса о современном направлении развития организации учета в ОАО «РЖД».

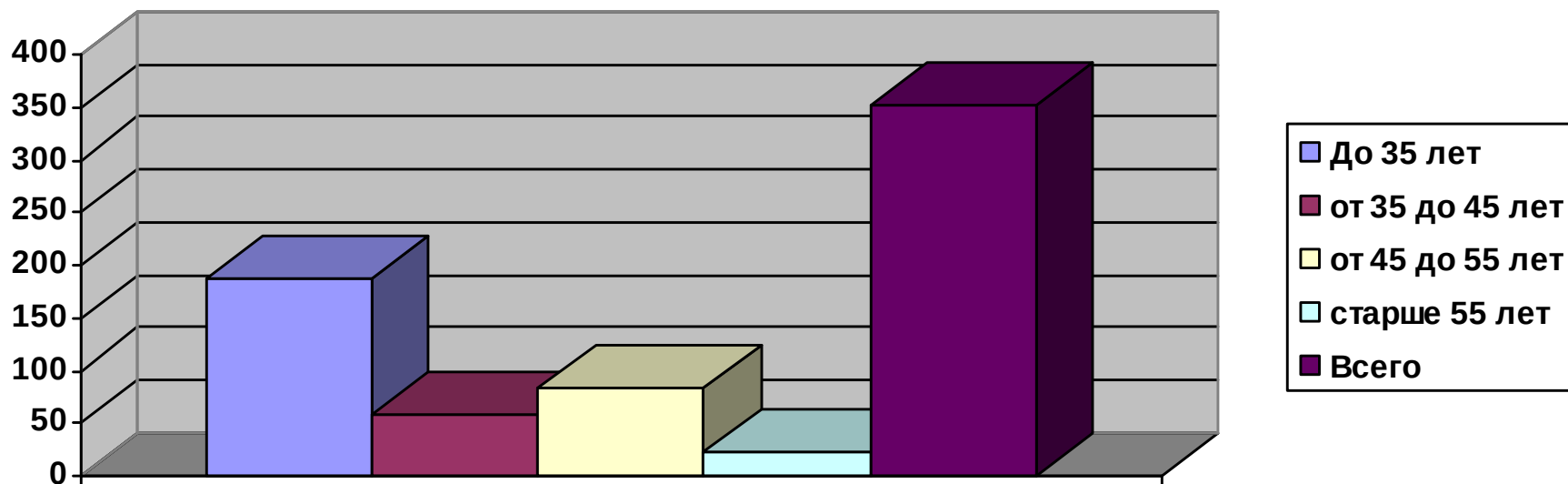
Риски и преимущества при применении аутсорсинговых схем



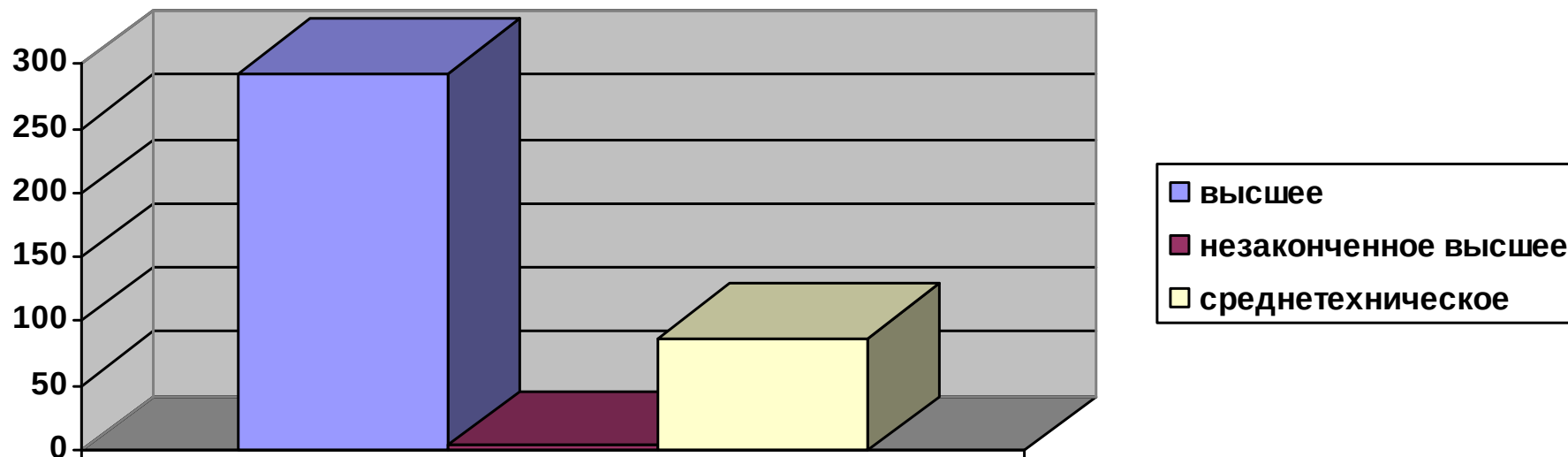
Сопоставление стоимости услуг аутсорсинга с собственными затратами



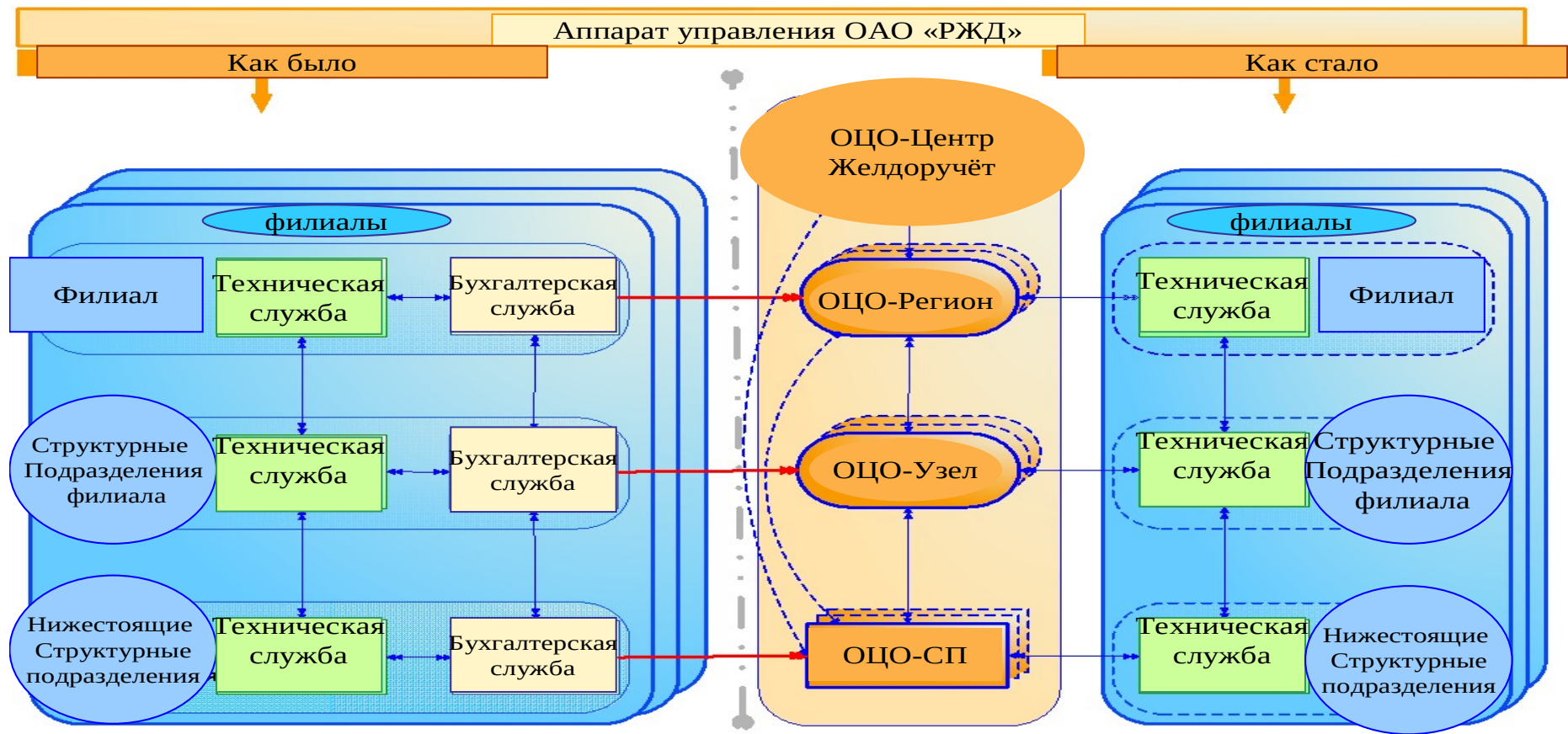
Возрастной состав Новосибирского ОЦО



Уровень образования Новосибирского ОЦО



Модель организации бухгалтерской и налоговой служб в ОАО «РЖД»



Структура единого центра

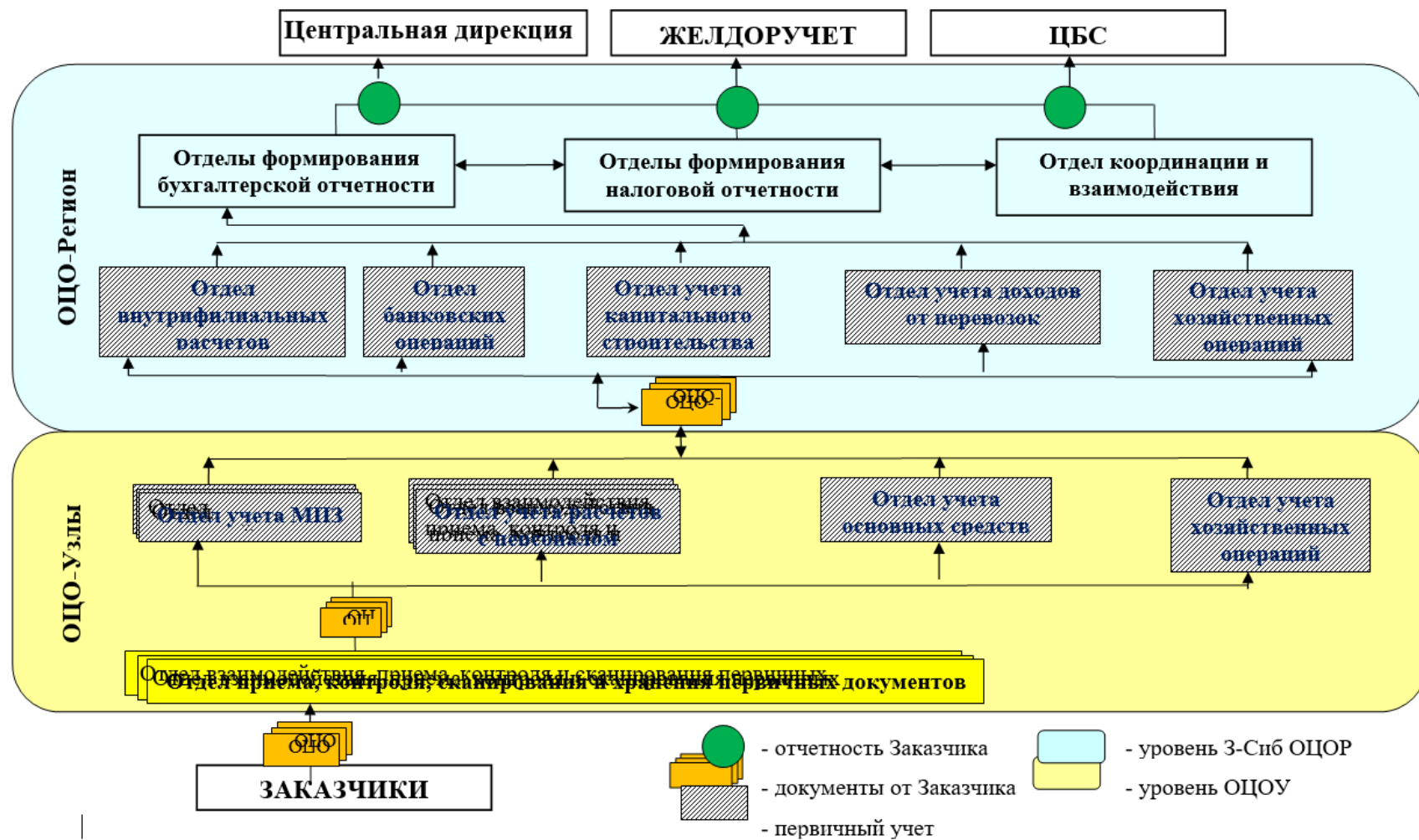
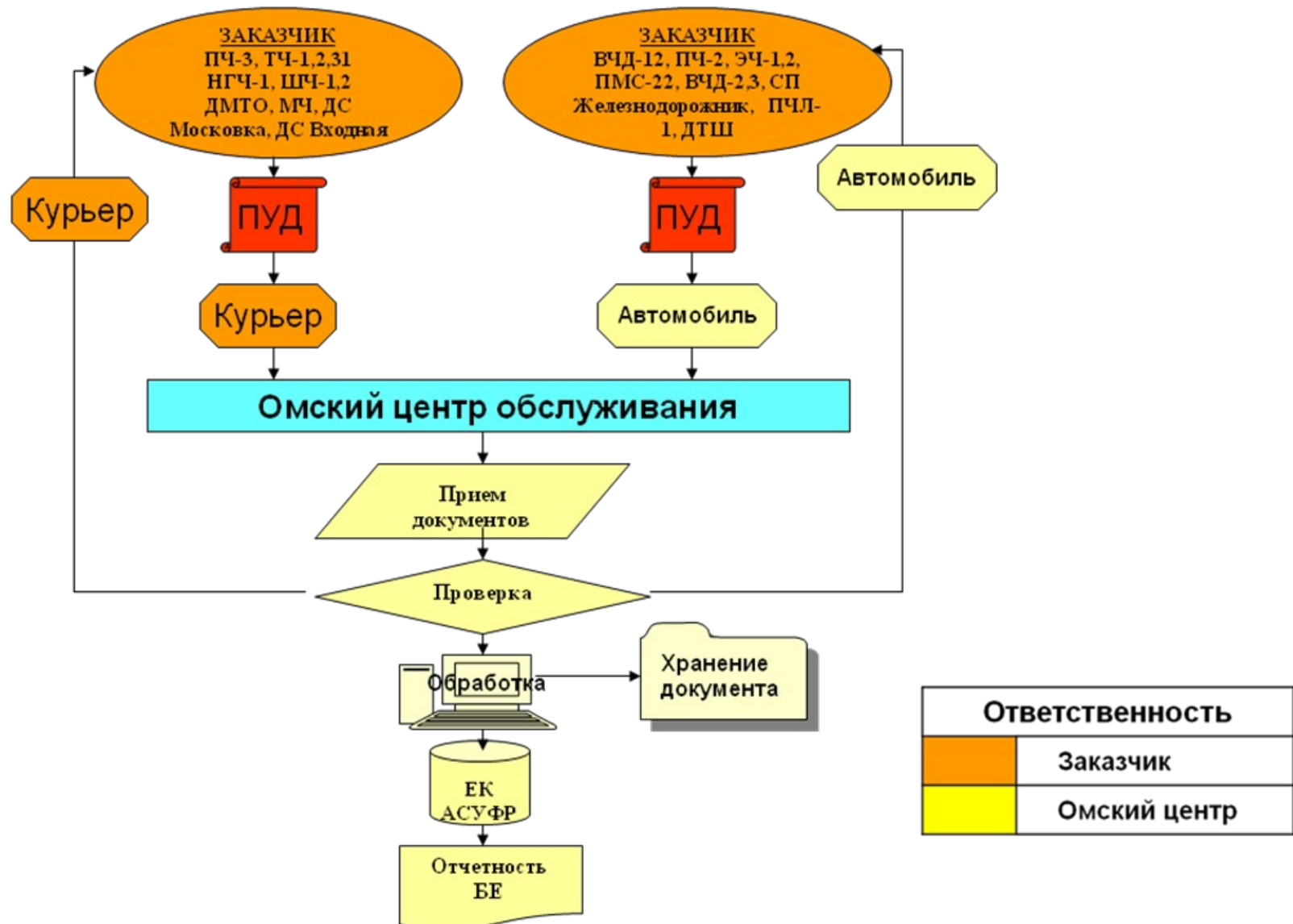
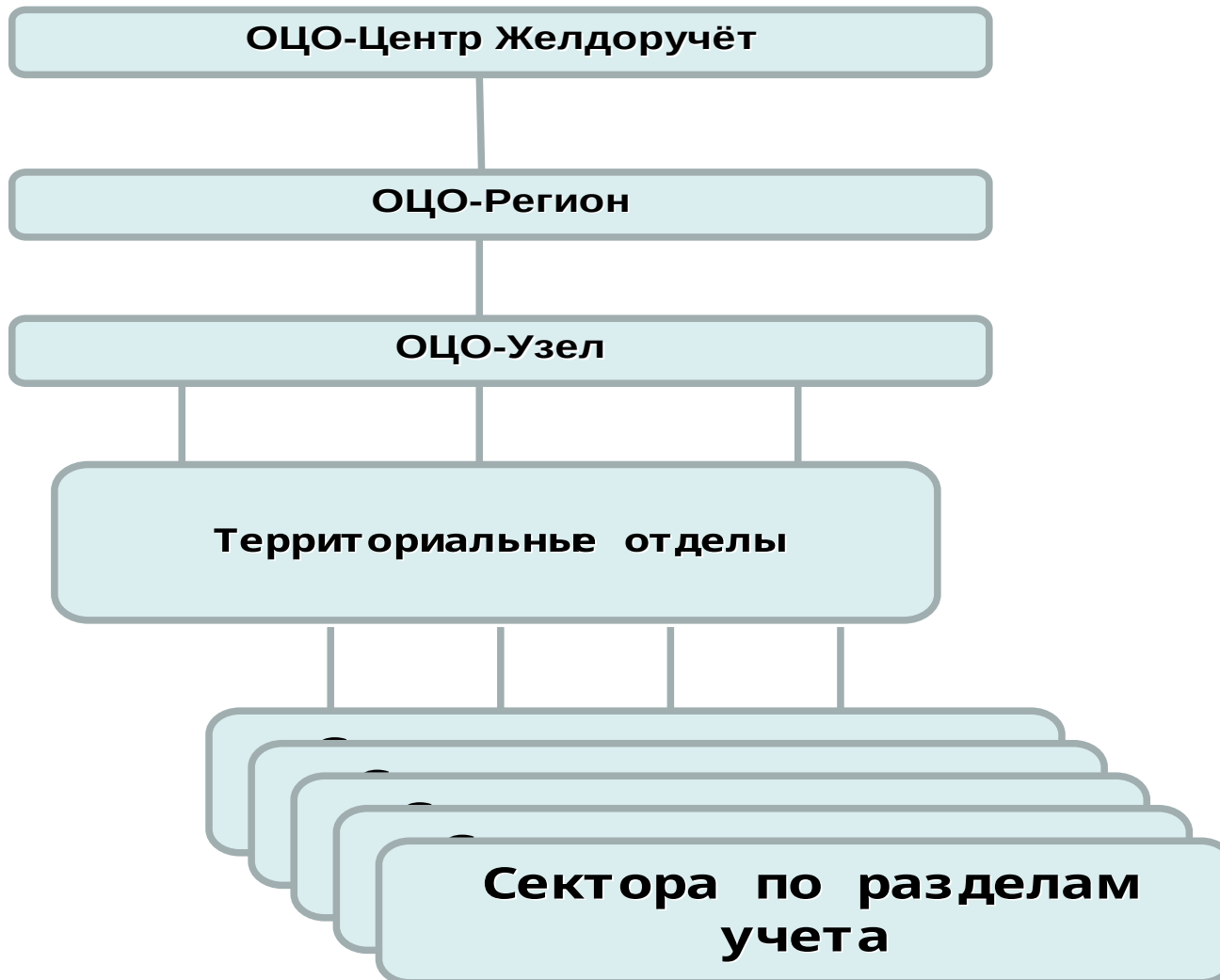


Схема документооборота ОЦО и Заказчика



Модель организации бухгалтерского и налогового учета ОАО «РЖД»



Модель организации бухгалтерского и налогового учета ОАО «РЖД» в рамках Проекта «Удаленного учета хозяйственных операций Заказчиков»

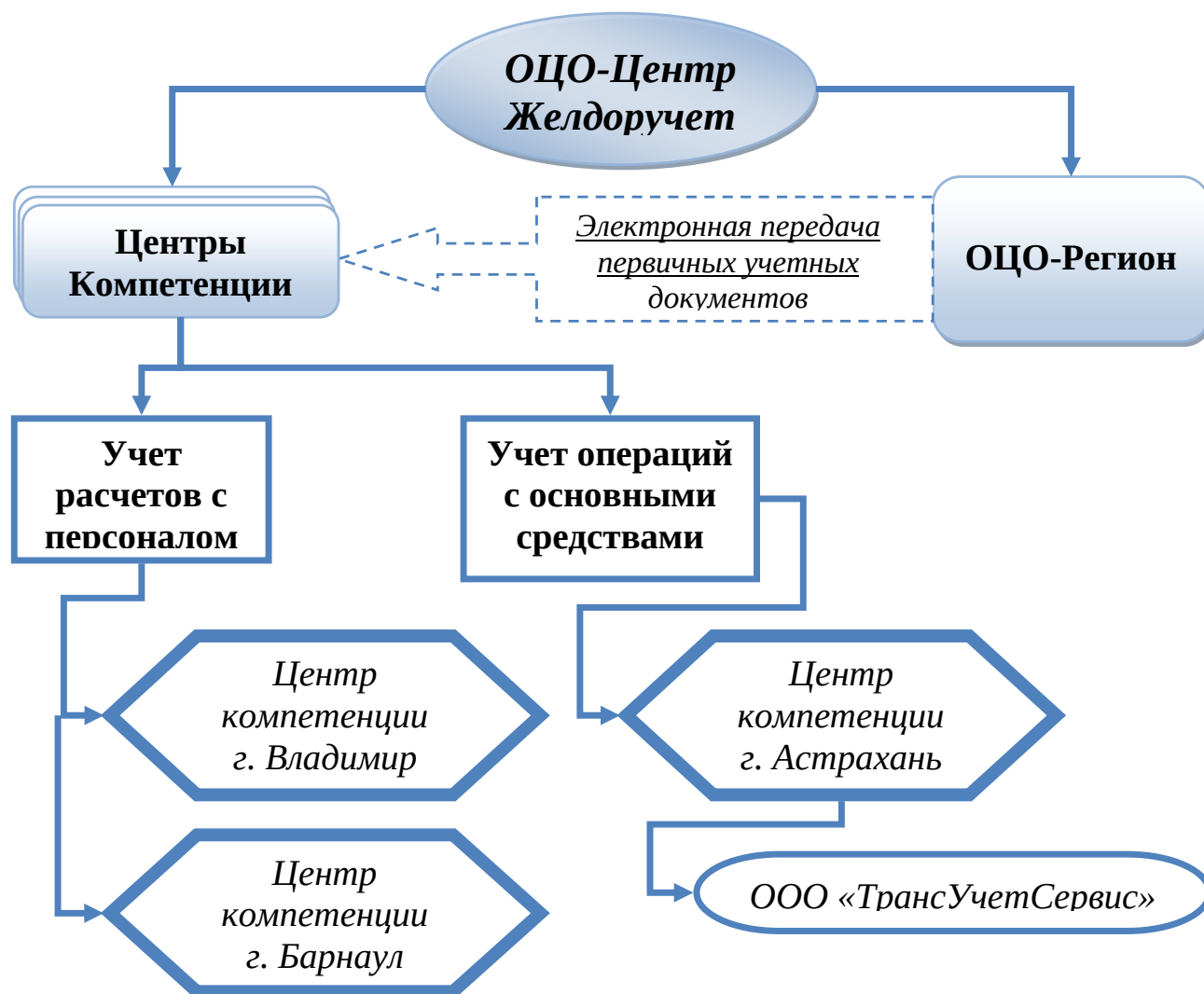


Схема организации работы в отделе приема, контроля, сканирования и хранения первичных документов

Город с несколькими структурными подразделениями заказчика



Отдаленное структурное подразделение заказчика



Заключение

- Большая часть целей централизации бухгалтерского и налогового учета ОЦО соответствуют задачам корпоративного управления и задачам реформирования ОАО «РЖД», являются важными для выполнения стратегии Компании, что обуславливает ее общую стратегическую направленность.
- Руководством Компании принято решение провести специализацию учетных работ по разделам учета, так называемый Проект «Удаленного учета хозяйственных операций Заказчиков».
- С 2011 года в рамках Горьковского ОЦО-Региона был выделен Владимирский ОЦО-узел.
- В 2018 году, обобщив опыт организации ведения бухгалтерского и налогового учета основных средств и заработной платы Заказчика при наделении полномочиями территориально удаленного ОЦО-узла, было принято решение об организации дополнительного центра компетенции по учету расчетов с персоналом структурных в г. Барнаул.
- По сути дела, все проводимые в последние два года мероприятия являются последовательными шагами к выводу отдельных функций учета на аутсорсинг.
- В качестве пилотного проекта в ОАО «РЖД» принят Астраханский территориальный общий центр обслуживания приволжского регионального общего центра обслуживания, где операции с основными средствами передаются ОАО «ТрансУчетСервис».
- Руководством Компании была поставлена задача сэкономить на расходах до 35 % при организации данной аутсорсинговой схемы. Следовательно, мы можем прогнозировать, что экономия составит примерно 20 млн. руб. ежегодно.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!