

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Бизнес-планирование при создании
коммерческого предприятия»

Выполнена:

Научный руководитель:

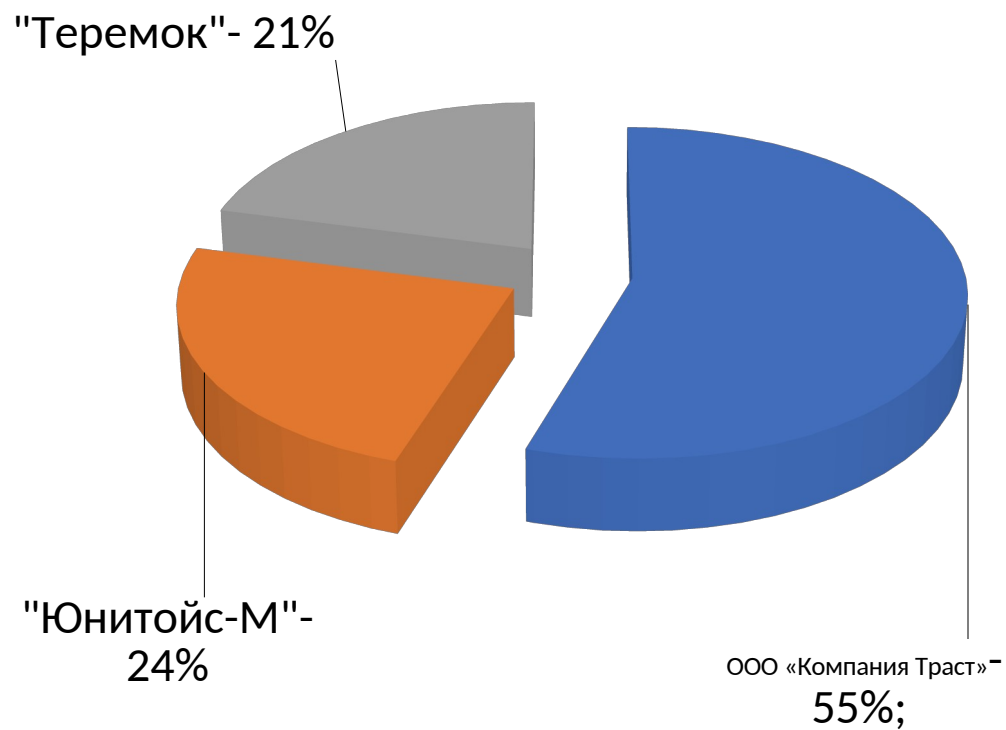
Цель, объект и предмет исследования

Целью исследования является исследование бизнес-планирования при создании коммерческого предприятия.

Задачи:

- провести теоретическое исследование методических аспектов бизнес-планирования при создании коммерческого предприятия;
- определить понятие бизнес-планирования, основные цели, функции и принципы;
- описать содержание бизнес-плана и отличие от других плановых документов;
- выявить роль бизнес-планирования в становлении и развитии коммерческого предприятия;
- изучить организацию бизнес-планирования при создании коммерческого предприятия на примере ООО «Компания Траст»;
- изучить основные показатели предпринимательской деятельности ООО «Компания Траст»;
- описать процесс бизнес-планирования в ООО «Компания Траст»;
- привести характеристику разделов бизнес-плана развития предпринимательской деятельности ООО «Компания Траст»;
- провести оценку эффективности бизнес-проекта и рисков реализации бизнес-плана

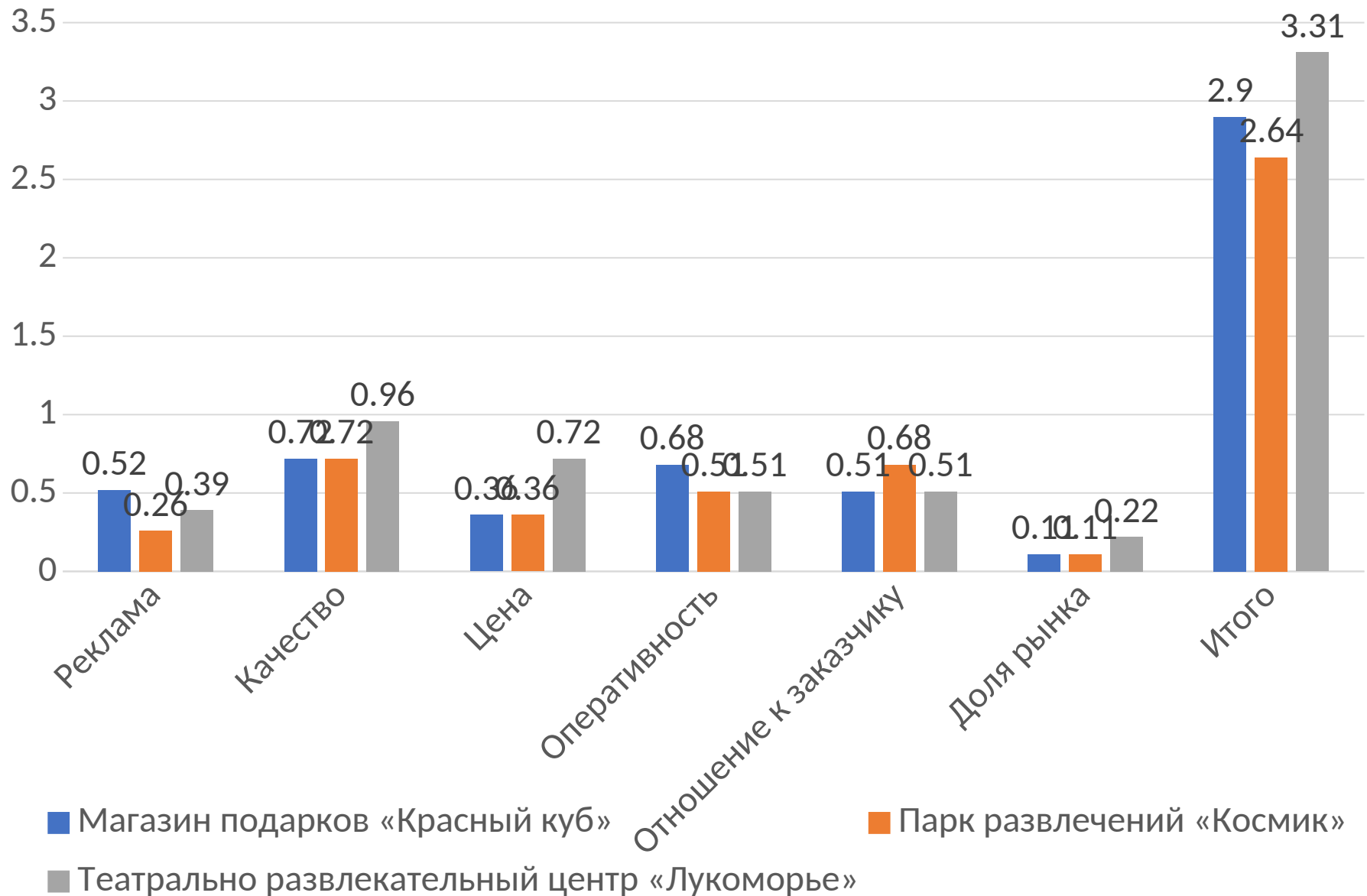
Позиционирование компании



Анализ конкурентов ООО «Компания Траст»

Наименование	Конкурентные преимущества Угрозы для организации	Конкурентные отставания Возможности для организации
1.Юнитойс-М	Большое количество предоставляемых услуг	Распространяют товар только через интернет; Высокая стоимость
2.VRAL TOYS	Осуществляют похожую идею	Невозможность пошива игрушек в масштабах, необходимых для открытия торговой точки (пошив на дому, 1 портниха); Отсутствие сертификатов качества.
3.Теремок	Большие масштабы производства игрушек	Не делают игрушки на заказ

Профильная матрица партнеров



Итоговый PEST-анализ

Ключевые Факторы Успеха (КФУ)	Вес ¹	Арбен		Логос		СибТекстиль	
		Рейтинг ²	Результат ³	Рейтинг	Результат	Рейтинг	Результаты
1. Реклама	0.2	3	0.6	2	0.4	2	0.4
2. Качество	0.3	4	1.2	3	0.9	3	0.9
3. Конкурентоспособность цены	0.2	4	0.8	4	0.8	4	0.8
4. Управление	0.1	2	0.2	3	0.4	1	0.1
5. Финансовая позиция	0.1	3	0.3	4	0.4	2	0.2
6. Лояльность клиентов	0.1	3	0.3	3	0.3	3	0.3
Итого:	1,0		3.4		3.2		2.7

Ожидаемые доходы

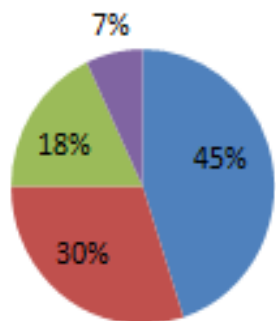
Наименование статей дохода	1-й год			2-й год			3-й год		
	кол- во (шт.)	цена (руб.)	итого доход (тыс. руб.)	кол- во (шт.)	цена (руб.)	итого доход (тыс. руб.)	кол- во (шт.)	цена (руб.)	итого доход (тыс. руб.)
1. Реализовано услуг, в том числе:									
2. Реализация больших мягких игрушек	6 000	2500	25 000 000	6 000	2500	25 000 000	6 000	2500	25 000 000
3. Реализация средних мягких игрушек (5 шт.)	100	10 000	1 000 000	100	10 000	1 000 000	100	10 000	1 000 000
4. Полное обеспечение игрушками частных детских садов	2000	2500	4 000 000	2000	2500	4 000 000	2 000	2 500	4 000 000

Клиенты предприятия

На начало стратегического периода

1. Лица со средним уровнем дохода (45%)
2. Лица с высоким уровнем дохода (30%)
3. Частные детские сады (18%)
4. Лица с низким уровнем дохода (7%)

Клиенты

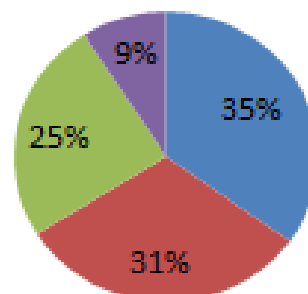


- Лица со средним уровнем дохода
- Лица с высоким уровнем дохода
- Частные детские сады
- Лица с низким уровнем дохода

На конец стратегического периода

1. Лица со средним уровнем дохода (35%)
2. Лица с высоким уровнем дохода (31%)
3. Частные детские сады (25%)
4. Лица с низким уровнем дохода (9%)

Клиенты



- Лица со средним уровнем дохода
- Лица с высоким уровнем дохода
- Частные детские сады
- Лица с низким уровнем дохода

Фонд оплаты труда за месяц, тыс. руб.

Должность	ставка руб/час	оклад, тыс.руб	премия, %	итого з/п	начисления на з/п	Итого з/п с начислениями
1. Руководитель проекта	1500	100	20	15	4,5	19,5
2. Копирайтер	1200	0	0	15	4,5	19,5
3. Веб-мастер	1200	0	0	20	6	26
4. Дизайнер	0,5	0	0	25	7,5	32,5
5. Программист	0,5	45	0	15	4,5	19,5
ИТОГО						188,5

Доходы и затраты за 3 года

Наименование статей	1-й год	2-й год	3-й год
1. Доходы	30 000 000	30 000 000	30 000 000
2. Аренда	3 000 000	4 000 000	4 000 000
3. Страховые взносы (за 15 человек)	1 080 000	1 080 000	1 080 000
4. Патентный налог	19 800	19 800	19 800
5. Прочие обязательные налоги и платежи, уплачиваемые из прибыли	0	0	0
6. Доходы с учетом выплаты налогов и аренды	25 900 000	24 900 200	24 900 200

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!