

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – Влияние логистических затрат на себестоимость продукции и услуг.

Слайд 2

Тема исследования эффективности управления логистическими затратами организации является актуальной, поскольку выбор оптимального метода учета затрат напрямую влияет на формирование и снижение себестоимости предприятия в целом. Это актуально в условиях рыночных принципов хозяйствования, когда на первый план выходят такие категории, как эффективности и конкурентоспособность. Объект и предмет исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Цель дипломной работы – анализ норм трудового законодательства и материалов судебной практики, посвященных расторжению трудового договора по инициативе работодателя за нарушение работником дисциплины труда, выявление существующих проблем и разработка предложений по их урегулированию. Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 4

В выпускной квалификационной работе использовались такие методы исследования, как анализ научной литературы, классификации, обобщения, сравнительный анализ и др.

Слайд 5

Предприятие ООО «АССА-БРОК» зарегистрировано в городе Смоленск. Организационно-правовой статус предприятия – общество с ограниченной ответственностью. ООО «АССА-БРОК» осуществляет оптовую торговую деятельность, реализуя широкий ассортимент товаров, в том числе фрукты и овощи, мясо и мясные продукты, мясо птицы и др. В компании организован отдел закупок, который является функционально обособленным подразделением предприятия и входным звеном в логистической системе, поэтому ей необходимо устанавливать определенные взаимоотношения с другими структурными подразделениями предприятия для рациональной организации логистического процесса. В отдел закупок входят начальник отдела, менеджеры, товаровед,

заведующий складом, кладовщики. Основные функции отдела закупок представлены на рисунке.

Слайд 6

Движение товарно-материальных ценностей в ООО «АССА-БРОК» проходит несколько этапов. Первоначально определяется потребность в необходимых товарах, основных средствах и материалах, которая находит отражение в финансовом плане компании. Далее формируются и утверждаются заявки, оформляется план закупок на год. После этого происходит определение поставщика путем проведения анализа предложений на рынке по соотношению «цена / качество». После окончательного выбора поставщика происходит формирование заказа, его оплата, получение и оприходование товарно-материальной ценности и использование ее в соответствии с заданной потребностью. Все документы по планированию закупок формируются сотрудниками предприятия вручную, автоматизированный учет не используется. Также и не используется электронный документооборот. При необходимости корректировки их приходится вносить во все документы, что затягивает процесс их подготовки. На заключительном этапе, после приобретения товарно-материальных ценностей, который можно обозначить как «Исполнение и контроль обязательств», обмен данными происходит между двумя структурными подразделениями: бухгалтерия, отдел закупок. Но только бухгалтерия использует корпоративную информационную среду, остальные в своей деятельности прибегают к бумажному документообороту. Предприятие ООО «АССА-БРОК» имеет обширную сеть поставщиков. Общая схема работы ООО «АССА-БРОК» с поставщиками представлена на рисунке. Каждый этап работы с поставщиками контролируется своим отделом. После принятия решения о необходимости закупки какой-либо продукции отдел закупок начинает работу по изучению рынка в этой сфере с целью поиска оптимального решения, устраивающего предприятие по соотношению «цена-качество».

Слайд 7

Необходимым мероприятием для совершенствования процесса управления затратами на закупки организации является оптимизация данного бизнес-процесса и разработка плана-схемы, который позволит избежать дефицита товаров и непроизводительных затрат на закупки. Автоматизация процесса закупок и движения товарно-материальных ценностей позволит усовершенствовать данные бизнес-процессы, сократить трудовые и временные затраты, избежать потери документов и излишнего бумажного документооборота.

В условиях современной экономики внедрение современных достижений научно-технического прогресса в бизнес-процессы организации будет значительно способствовать повышению эффективности его деятельности. Одним из направлений совершенствования процесса закупок в организации является внедрение электронного технического документооборота как единого и непротиворечивого источника нормативно-справочной информации, которая управляется по единым правилам.

Слайд 8

В настоящее время процесс организации закупочной деятельности ООО «АССА-БРОК» носит достаточно фрагментарный характер. Слабая организация данного процесса сказывается, прежде всего, на качестве и количестве закупаемых товарно-материальных ценностей. При организации закупочной деятельности практически не используются компьютерные средства обработки информации, процесс осуществляется преимущественно с использованием бумажного документооборота, создавая проблемы при обработке и анализе данных. Поэтому необходимо совершенствование процессов движения товарно-материальных ценностей, который позволит повысить управляемость данного процесса, снизить издержки на его организацию, предоставит возможности для проведения его мониторинга и контроля. Внедрение в деятельность предприятия ООО «АССА-БРОК» предложенных в работе рекомендаций позволит снизить логистические затраты и в целом себестоимость продаж, повысить производительность и эффективность работы, привлечь новых клиентов и получать дополнительную прибыль.

Слайд 9

На слайде представлен список источников, которые использовались для написания работы.

Слайд 10

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!