

**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР ВОЗДУШНО-
КОСМИЧЕСКОЙ ОБОРОНЫ «АЛМАЗ – АНТЕЙ» ИМ.
АКАДЕМИКА В.П. ЕФРЕМОВА»**

**ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА
по дополнительной профессиональной программе
профессиональной переподготовки**

на тему:

**«Внутренний аудит, как механизм улучшений в системе менеджмента качества (на
примере АО «УПП «Вектор»))»**

Выполнил:

ф.и.о.

Научный руководитель:

ф.и.о.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель – выяснить является ли внутренний аудит механизмом улучшения СМК (на примере АО «УПП «Вектор»).

Задачи:

1. раскрыть сущность и особенности внутреннего аудита СМК;
2. рассмотреть организацию и порядок проведения внутреннего аудита СМК;
3. разработать методологическую инструкцию проведения внутреннего аудита СМК в АО «УПП «Вектор»;
4. провести оценку эффективности внутреннего аудита СМК на предприятии.

Мотивация создания и внедрения СМК



Семь необходимых действий для организации внутренних аудитов



Отчет по аудиту должен содержать полные, точные, четко сформулированные и понятные записи по аудиту и, в соответствии с процедурами аудита, должен включать в себя или содержать ссылку на следующее:

- цели аудита;
- область аудита, в частности, идентификацию проверенных организационных и функциональных подразделений или процессов и охватываемый период времени;
- идентификацию заказчика аудита;
- идентификацию членов группы по аудиту и представителей проверяемой организации, принимавших участие в проведении аудита;
- даты и места проведения аудита на месте;
- критерии аудита;
- выводы аудита;
- заключения по результатам аудита;

Основными функциями службы внутреннего аудита на предприятии являются:

- проверка отдельных элементов системы управления предприятия, а также его связей;
- разработка предложений по устранению выявленных недостатков;
- разработка рекомендаций по более эффективному управлению организацией;
- консультирование персонала организации, а также собственников по вопросам организации и управления, права, анализу хозяйственной деятельности и другим проблемам;
- осуществление экспертных оценок различных сфер

Сравнительный анализ внутренних аудитов АО «УПП «Вектор»

Общее количество замечаний и несоответствий в подразделениях	ВНУТРЕННИЙ АУДИТ		
	2015г.	2016г	2017г
	55	48	45

Рассмотрим качественные показатели:

- высокая оценка соблюдения сотрудниками БУСМК требований независимости, умения и компетенции, честности и объективности, конфиденциальности и профессиональной этики;
- сотрудники БУСМК дают поручения заданий профессиональным сотрудникам, квалификация которых соответствует характеру этих заданий;
- выполняют все виды работ в соответствии с определенными указаниями и требованиями качества;
- дают сотрудникам АО «УПП «Вектор» дополнительные консультации при недостатке опыта или знаний в конкретных обстоятельствах;
- внутренние аудиторы посещают научно-практических конференций и семинаров, с целью получения всесторонних знаний в областях СМК;
- оценка работы БУСМК внешними аудиторами является высокой

«Внутренний аудит, как механизм улучшений в системе менеджмента качества (на примере АО «УПП «Вектор»»)»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!