

Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования
«Московский финансово-промышленный университет
«Синергия»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

**«Использование принципов проектного управления при
совершенствовании организации автомобильных
перевозок грузов»**

Выполнила:

Научный руководитель:

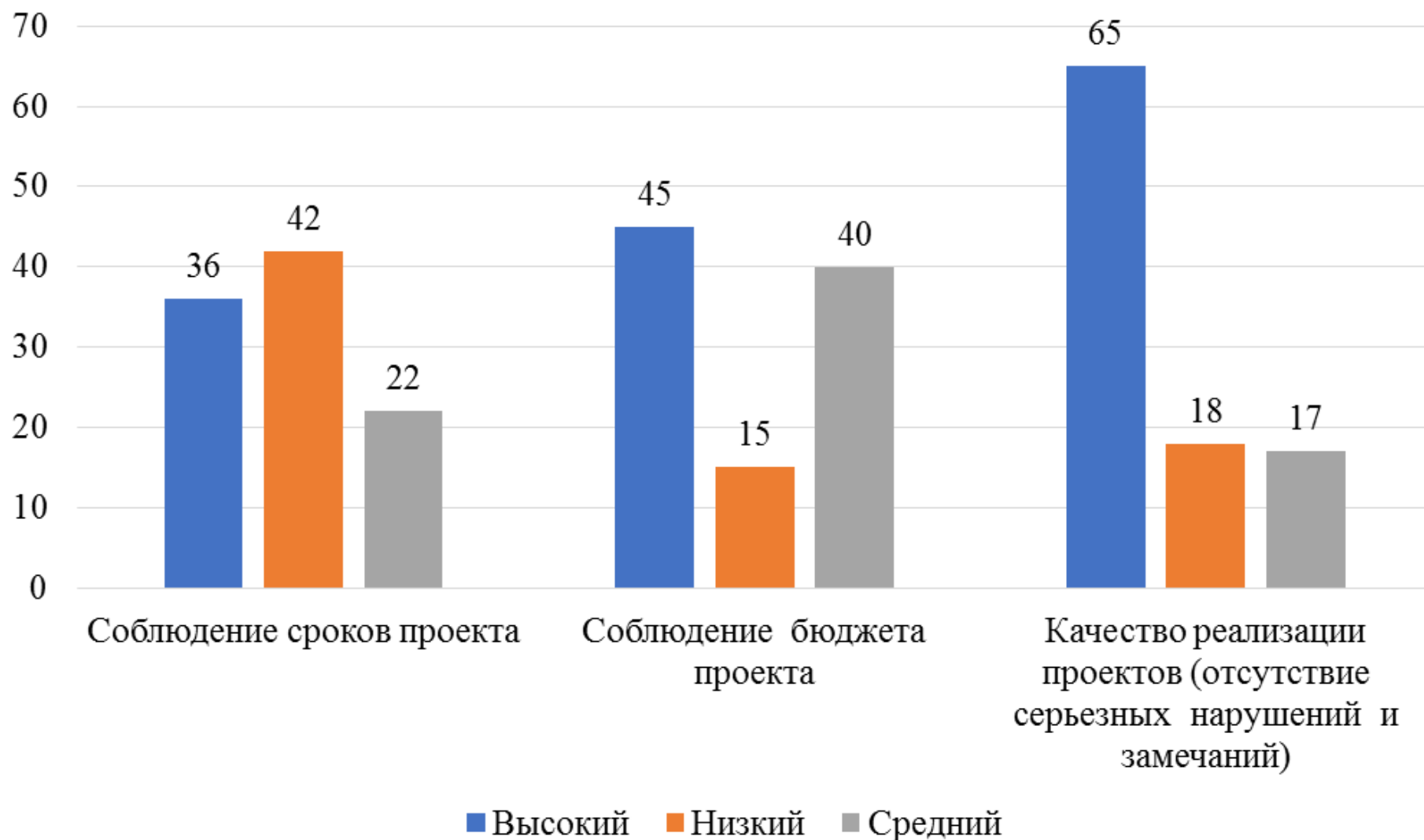
Цель и задачи исследования

Цель работы - совершенствование системы управления проектами объекта исследования на основе учета отраслевых особенностей проектной деятельности.

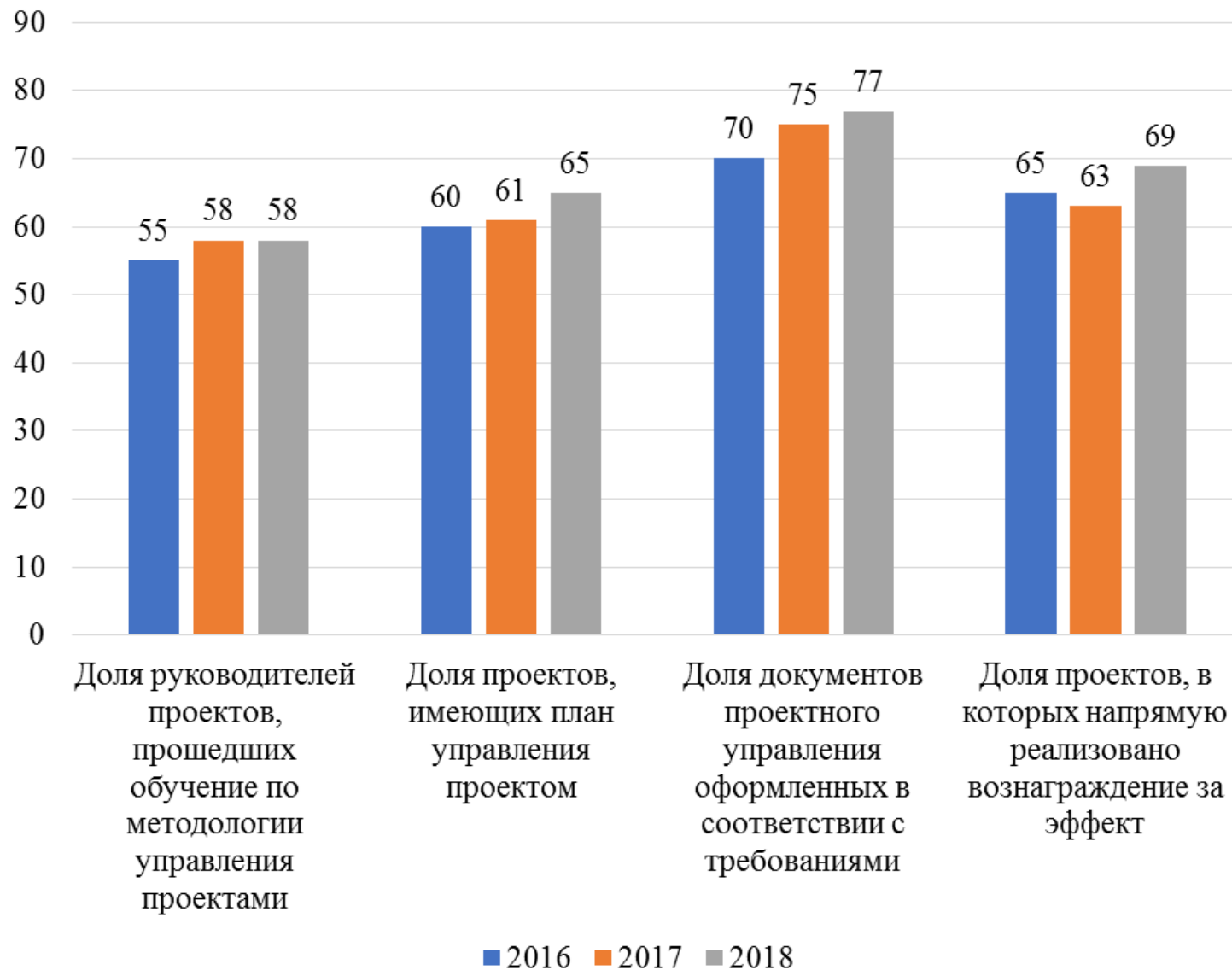
Задачи:

1. раскрыть теоретические основы проектной деятельности с учетом отражения в научной литературе;
2. описать управленческий инструментарий проектной деятельности;
3. определить особенности проектной деятельности в транспортной сфере;
4. представить общая организационно-экономическую характеристику предприятия;
5. провести диагностику существующих проблем управления проектами в компании ООО «Фирма ТАС»;
6. описать особенности проектной деятельности компании ООО «Фирма ТАС»;
7. определить отраслевые особенности управления проектами при проектировании системы менеджмента проектной деятельности компании ООО «Фирма ТАС»;
8. предложить методический подход к оценке и развитию компетенций проектных команд с учетом отраслевых особенностей проектов в компании ООО «Фирма ТАС»;
9. провести оценку экономических и управленческих эффектов совершенствования системы управления проектами на основе учета отраслевых особенностей.

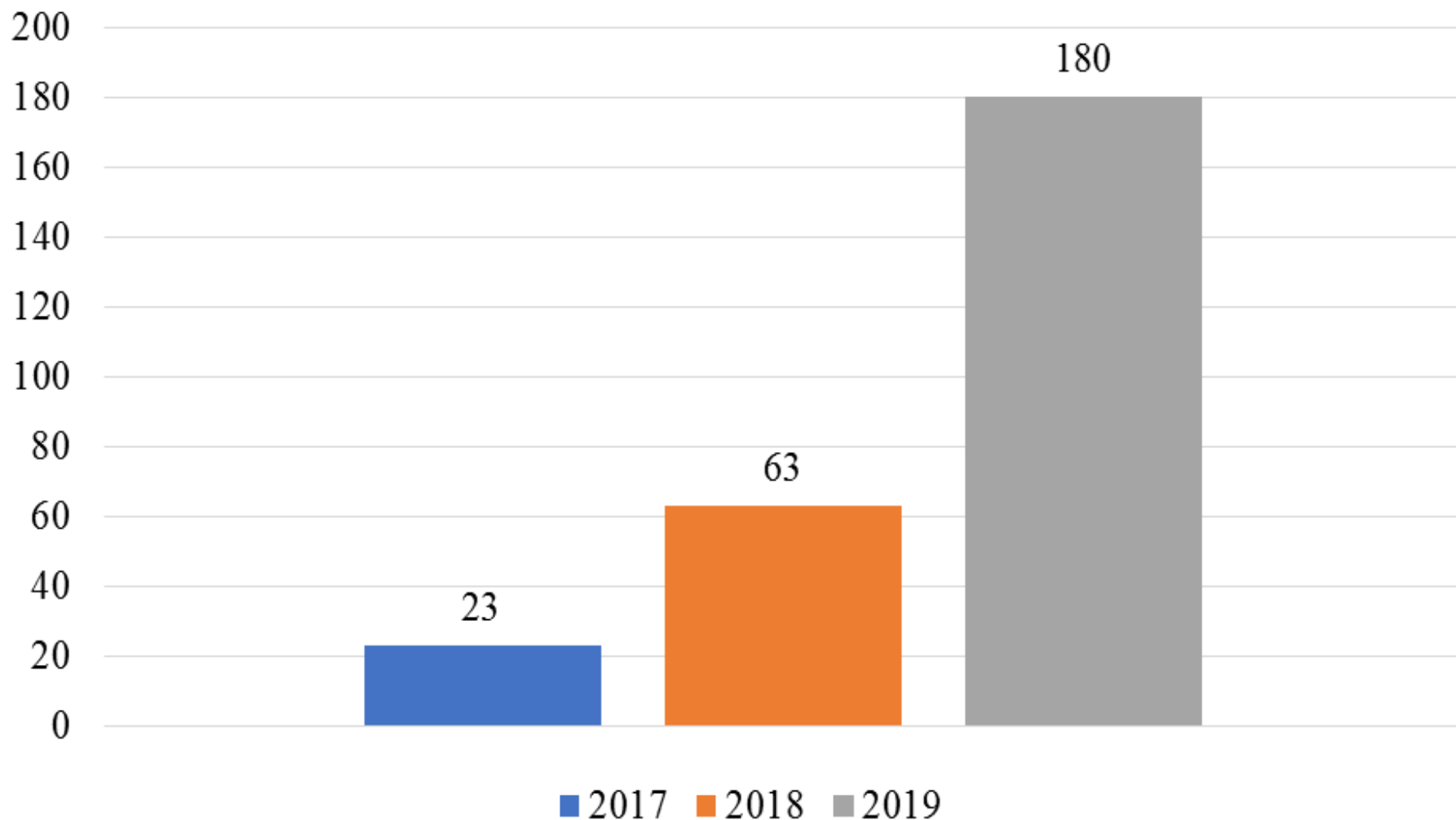
Оценка уровня реализации проектов



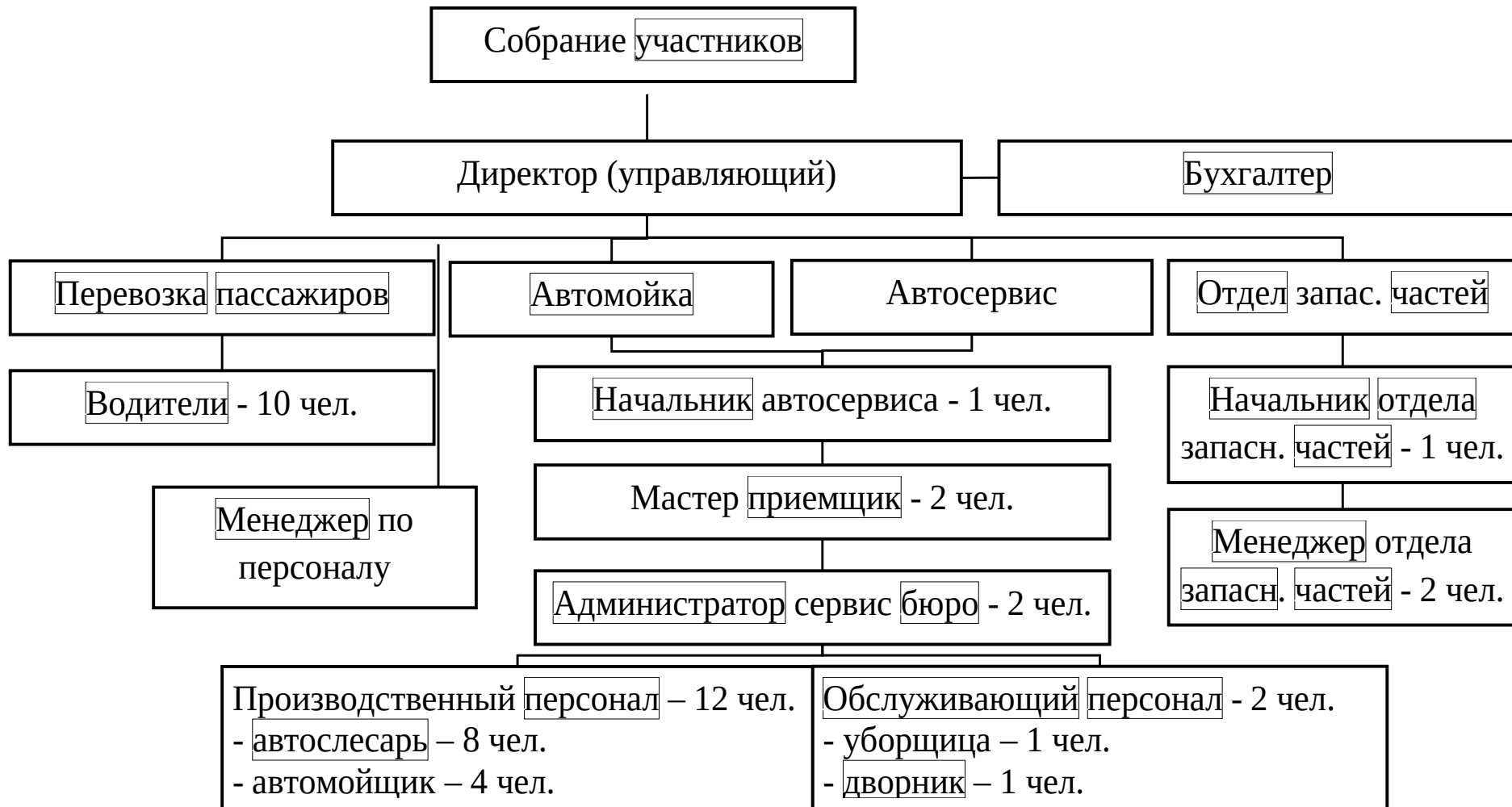
Показатели эффективности деятельности офиса управления проектами



Стоимостная оценка ущерба от некачественной системы проектного управления



Структура управления ООО «Фирма ТАС»



Основные финансовые результаты деятельности ООО «Фирма ТАС» за 2019-2021 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г	2021г.	Темп роста, %
Выручка	25788,0	28599,0	29139,0	112,99
Себестоимость продаж	19883,0	21388,0	20038,0	100,77
Валовая прибыль	5905,0	7211,0	9101,0	154,12
Коммерческие расходы	1289,0	1416,0	1268,0	100,00
Управленческие расходы	1650,0	1775,0	1706,0	103,40
Прибыль от продаж	2966,0	4020,0	6127,0	206,57
Сальдо прочих доходов и расходов	100,0	100,0	100,0	100,00
Прибыль до налогообложения	3224,0	4540,0	4475,0	138,80
Текущий налог на прибыль	644,8	908,0	895,0	143,80
Чистая прибыль	2579,2	3632,0	3580,0	138,89

Причины недостаточно высокого качества управления в проектном управлении компании

- несоблюдение сроков - задержки в исполнении работ, перерасход бюджета;
- низкий исполнительский уровень персонала - высокая текучесть кадров в проекте, недостаточная мотивация;
- низкое качество управления - излишняя вовлеченность менеджеров высшего звена в детали исполнения проекта;
- низкое качество управления ресурсами - слишком частые переключения с одного вида работ на другие, дублирование усилий, неэффективное использование специалистов функциональных подразделений.

Направления совершенствования

- методическая база реализации проектов с учетом отраслевой специфики с учетом разработки матрицы требований к ключевым ролям участника проектов, матрицы ответственности команды проекта, определение регламентных
- вариант технологии применения механизма планирования портфеля проектов многокритериальной модели, основанной на модифицированном алгоритме с использованием критериев ранжирования проектов в портфель и матрицы ранжирования проектов в портфеле;
- Методика формирования модели компетенций проектных команд объекта исследования, основанной на классификации критериев к требованиям модели компетенций проектных команд.

**БЛАГОДАРЮ ЗА
ВНИМАНИЕ!**