



# КОМПЛЕКС УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО "ИЗДАТЕЛЬСТВО"МОЛОТ"

Выполнил:

ФИО

Научный руководитель проекта:

ФИО



## ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

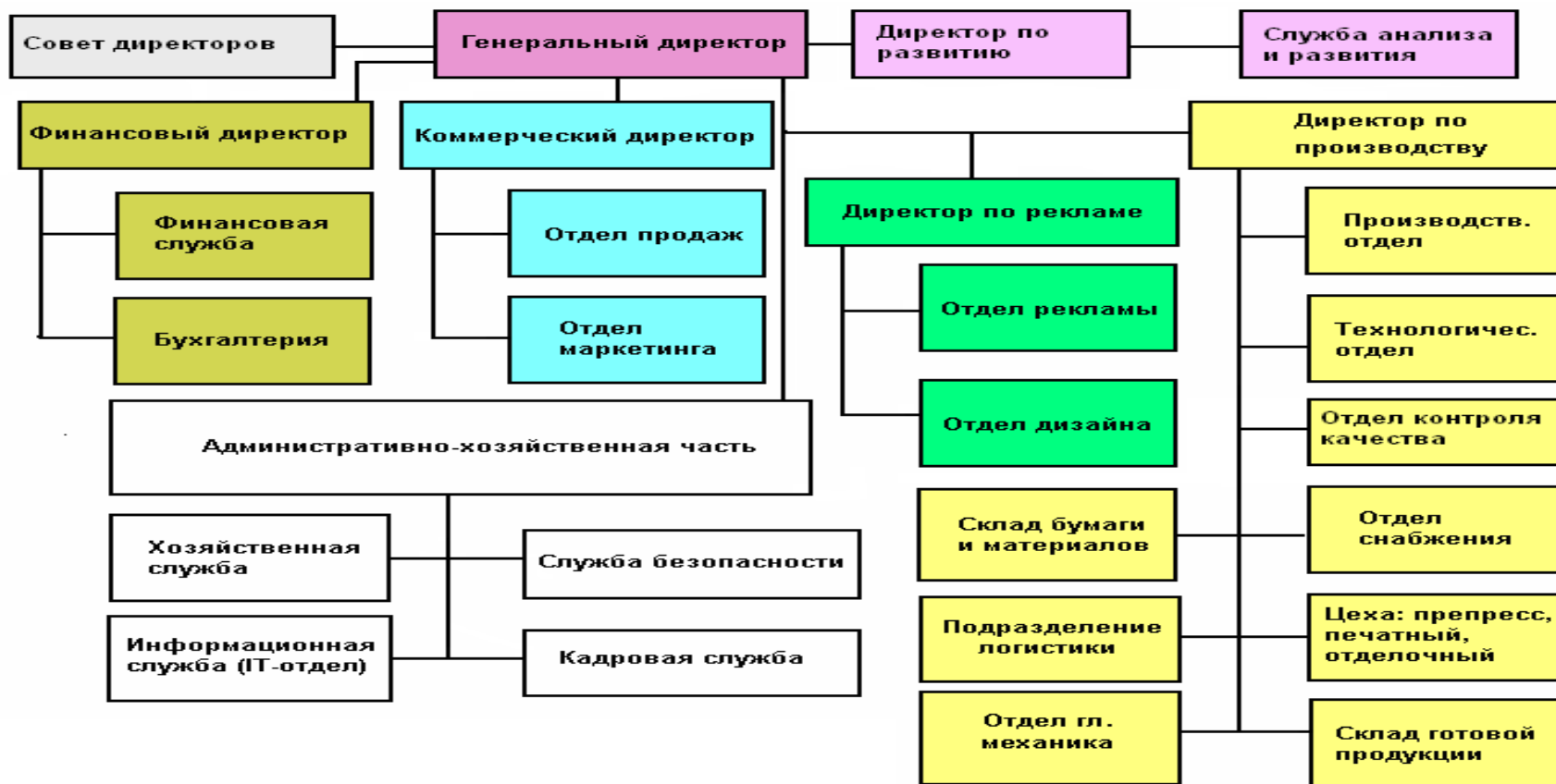
**Цель** – анализ и разработка комплекса мероприятий по улучшению производственной деятельности организации на основе эмпирического анализа теоретического и практического материала

### **Задачи:**

1. Изучить теоретические аспекты организации и управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятия;
2. Определить основные показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
3. Охарактеризовать деятельность предприятия и исследовать его технико-экономические показатели;
4. Проанализировать объемы реализации продукции и структуру себестоимости продукции;
5. Разработать мероприятия по улучшению производственной деятельности организации.

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Общая характеристика деятельности предприятия ОАО «Молот» и его организационной структуры управления



# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Общая характеристика деятельности предприятия ОАО «Молот» и его организационной структуры управления

Доля рынка газетной продукции "Издательство"Молот"  
2014 год



Доля рынка газетной продукции «Издательство»Молот» по состоянию на 2014 год представлена на рисунке

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

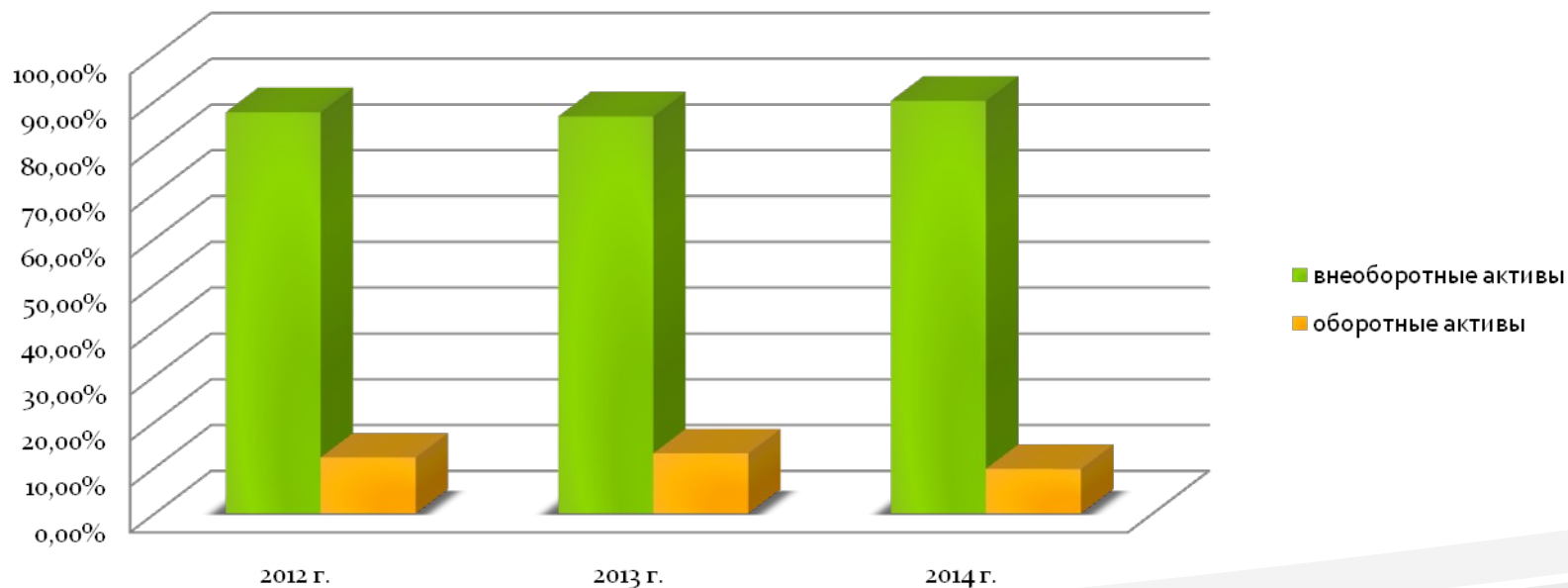
Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

| Средств<br>а<br>предпр<br>иятия | 2012 г.      |           | 2013 г.      |           | 2014 г.      |           | Изменение<br>2012/2013 |           | Изменение<br>2013/2014 |             |
|---------------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|-------------|
|                                 | Тыс.<br>руб. | Доля<br>% | Тыс.<br>руб. | Доля<br>% | Тыс.<br>руб. | Доля<br>% | Тыс.<br>руб.           | Доля<br>% | Тыс.<br>руб.           | Доля<br>я % |
| Внеобо<br>ротные<br>активы      | 20910<br>5   | 87,7      | 19911<br>9   | 86,8      | 19232<br>3   | 90,2      | -9986                  | -0,9      | -6796                  | 3,4         |
| Оборот<br>ные<br>активы         | 29319        | 12,3      | 30325        | 13,2      | 20931        | 9,8       | 1006                   | 0,9       | -9394                  | -3,4        |
| Итого                           | 23842<br>4   | 100       | 22944<br>4   | 100       | 21325<br>4   | 100       | -8980                  |           | -16190                 |             |

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

Структура активов предприятия ОАО "Издательство"Молот"

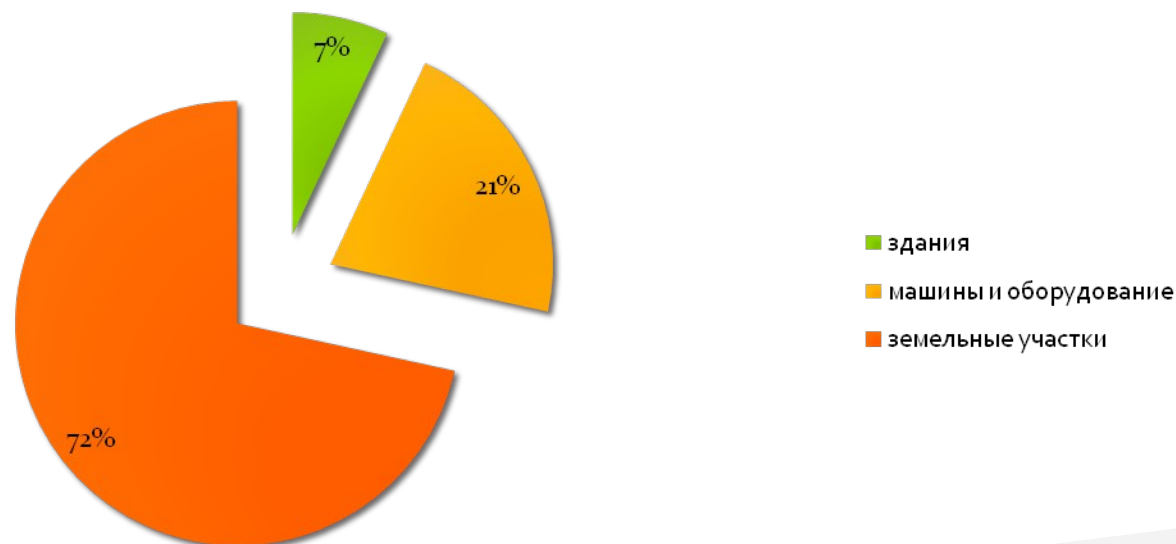


Структура активов ОАО «Издательство « Молот»

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

Структура основных средств ОАО "Издательство"Молот"

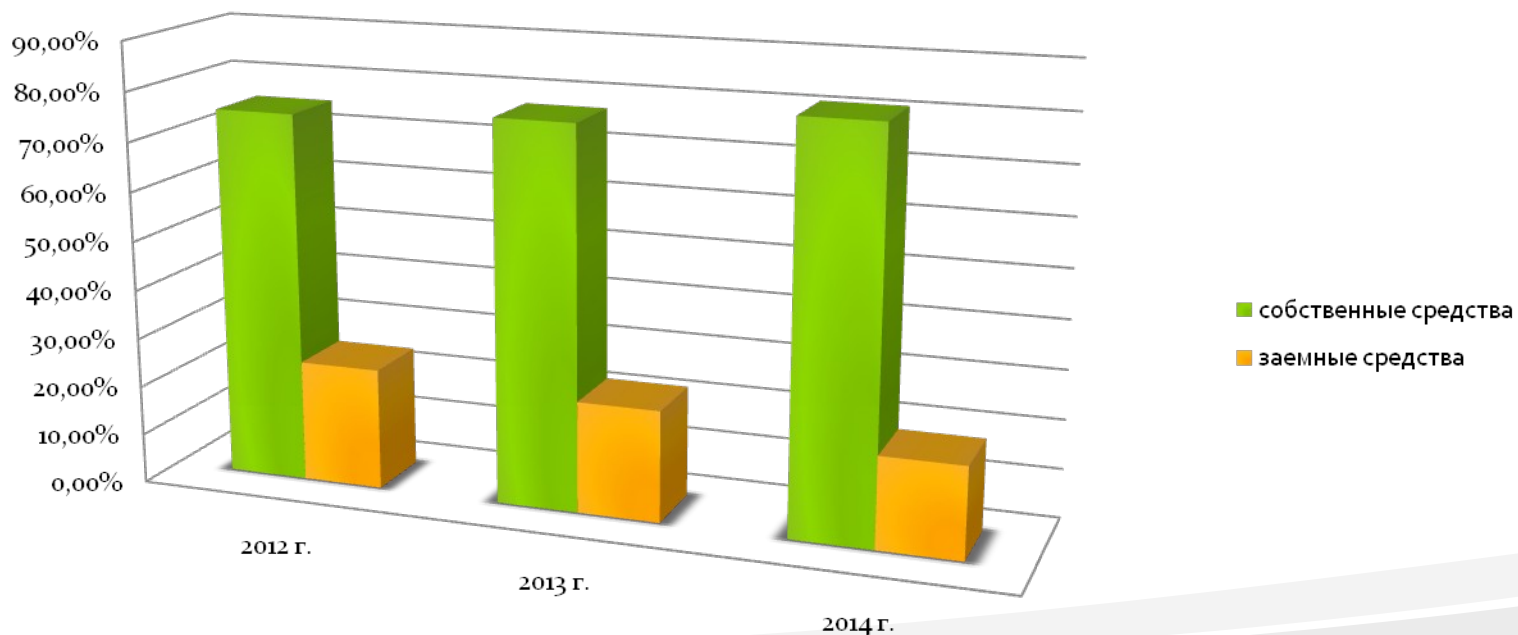


Наглядное представление структуры основных средств ОАО «Издательство «Молот» по состоянию на 2014 год

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

Структура источников средств предприятия ОАО "Издательство"Молот"



Соотношение собственного и заемного капитала на 2012, 2013 и 2014 год

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

| Статьи баланса                                                   | 2012 г<br>Тыс.<br>руб. | 2013 г.<br>Тыс.<br>руб. | 2014 г.<br>Тыс.<br>руб. | Темп<br>роста<br>Тыс.<br>руб.<br>2012/20<br>13 | Темп<br>прирос<br>та %<br>2012/20<br>13 | Темп<br>роста.<br>Тыс.<br>руб.<br>2013/<br>2014 | Темп<br>приро<br>ста%<br>2013/<br>2014 |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.Собственный капитал                                            | 179536                 | 177342                  | 173329                  | -2194                                          | -1,2                                    | -4013                                           | -2,3                                   |
| 2.Долгосрочные обязательства                                     | 15473                  | 21918                   | 14081                   | +6445                                          | +41,6                                   | -7837                                           | -35,8                                  |
| 3.Внеоборотные активы                                            | 209105                 | 199119                  | 192323                  | -9986                                          | -4,8                                    | -6796                                           | -3,4                                   |
| 4 Итого<br>собственный<br>оборотный капитал<br>(п.1 + п.2 –п. 3) | -14096                 | 141                     | -4913                   | +14234                                         | +100,9                                  | -5054                                           | -3584                                  |

« Молот»

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

| Наименование показателей                                                       | 2012 год | 2013 год | 2014 год | Отклонение 2013/2012г |                 | Отклонение 2014/2013 г |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
|                                                                                |          |          |          | абсолютное            | Относительное % | абсолютное             | Относительное % |
| Объём выручки от продажи товаров, продукции, работ и услуг, всего тыс. руб.    | 141794   | 167324   | 153590   | +25533                | 118             | -13734                 | 91,8            |
| В том числе:                                                                   |          |          |          |                       |                 |                        |                 |
| а) по типографской деятельности                                                | 109761   | 140817   | 126064   | +31056                | 128,3           | -14753                 | 89,5            |
| б) по издательской деятельности                                                | 2417,4   | 2364,8   | 2510,8   | -52,6                 | 97,8            | +146                   | 106,2           |
| в) по услугам непроизводственной сферы                                         | -        | -        | 5,7      | -                     | -               | -                      | -               |
| г) по реализации прочих услуг:                                                 | 29615    | 24142    | 25009    | -5473                 | 81,5            | +867                   | 103,6           |
| Показатели выполненного объёма продукции предприятия ОАО «Издательство «Молот» | 24455    | 22796    | 24182    | -1659                 | 93,2            | +1386                  | 106,1           |
| в т.ч. от аренды помещений                                                     |          |          |          |                       |                 |                        |                 |

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

| Наименование показателей                                                       | 2012 год | 2013 год | 2014 год | Отклонение 2013/2012г |                 | Отклонение 2014/2013 г |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-----------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
|                                                                                |          |          |          | Абсолютное            | Относительное % | Абсолютное             | Относительное % |
| Полная себестоимость реализованной продукции, товаров, работ и услуг тыс. руб. | 136007   | 162086   | 148859   | +26078                | 119,2           | -13227                 | 91,8            |
| - по типографской деятельности                                                 | 121825   | 148812   | 136668   | +26986                | 122,2           | -12144                 | 91,8            |
| - по издательской деятельности                                                 | 3152,2   | 3082,8   | 2781,6   | -69,4                 | 97,8            | -301,2                 | 90,2            |
| - по непроизводственной сфере                                                  | 477,9    | 511,8    | 469,3    | 33,9                  | 107,1           | -42,5                  | 91,7            |
| - по прочим работам и услугам                                                  | 10551    | 9679     | 8889     | -872                  | 91,7            | -789                   | 91,8            |



# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

## Анализ и оценка маркетинговой среды предприятия ОАО «Молот»

| Наименование                                                           | 2012 год | 2013 год | Изменение 2013/2012 | 2014 год | Изменение 2014/2013 |
|------------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------|----------|---------------------|
| Газеты тираж условный в 4-х полосном исчислении формата А2), млн. экз. | 598,3    | 594,6    | -3,7                | 584,9    | -9,7                |
| Книги (лист-отт.) млн. шт.                                             | 220,1    | 194,4    | -25,7               | 174,4    | -20                 |
| Журналы (лист-отт.) млн. шт.                                           | 69,7     | 77       | +7,3                | 86,9     | +9,9                |
| Рекламная продукция (лист-отт.) млн. шт.                               | 131,2    | 137      | +5,8                | 150      | +13                 |
| Упаковочная и этикеточная продукция (лист-отт.) млн. шт.               | 213,2    | 228      | +14,8               | 245,3    | +17,3               |



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Продажа непрофильных активов предприятия

1. Имущественный комплекс, расположенный по адресу Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, Советский район, ул. Доватора, 142 к
2. Имущественный комплекс, расположенный по адресу Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, Советский район, ул. Доватора, 142 г
3. Складской комплекс, расположенный по адресу г. Ростов-на-Дону, пер. Элеваторный, 5 б в

# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

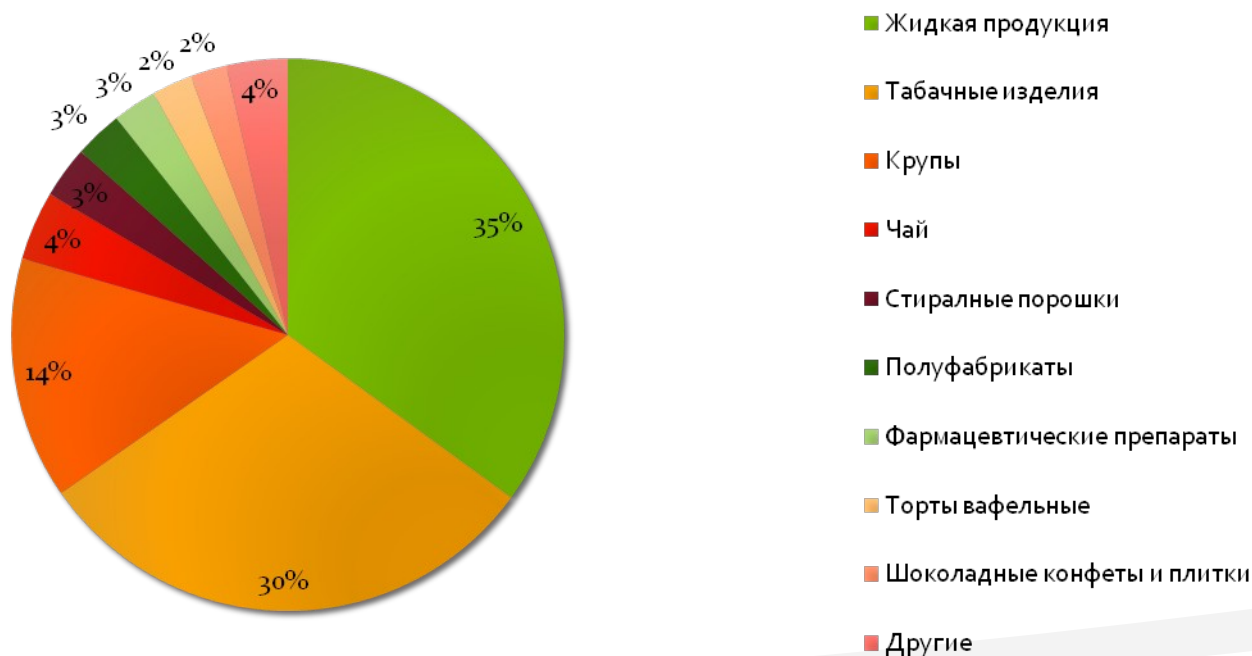
## Создание упаковочного производства и его обоснование

| Наименование статей затрат                     | На 1 лист-оттиск | На общий объем производства |
|------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|
| Материалы за вычетом отходов                   | 0,62             | 29990                       |
| Основная и дополнительная зарплата основных    | 0,02             | 960                         |
| Общепроизводственные (общецеховые) расходы     | 0,46             | 22030                       |
| Цеховая себестоимость(сумма ст1÷ ст4)          | 0,96             | 52980                       |
| Общехозяйственные (общезаводские) расходы      | 0,04             | 1920                        |
| Производственная себестоимость (сумма ст1÷ст5) | 1,14             | 54900                       |
| б.Внепроизводственные (коммерческие) расходы   | 0,003            | 160                         |
| Полная себестоимость (сумма ст1÷ст6)           | 1,15             | 55060                       |

Расчет себестоимости продукции

# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Разработка маркетингового плана по реализации упаковки



Структура выпуска упаковки в натуральном выражении в Ростовской области  
по отраслям потребления 2014 год



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Разработка маркетингового плана по реализации упаковки

## ***ЭТАПЫ РАЗРАБОТКИ МАРКЕТИНГОВОГО ПЛАНА***

1. Разработка и публикация рекламы в специализированных журналах;
2. Создание каталога образцов;
3. Внедрение системы автоматизированного расчета стоимости заказа;
4. Создание возможности для снижения себестоимости продукции



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

## Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

| Капитальные вложения                                                                                                          | Сумма,<br>тыс.руб. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Машины и оборудование, передаточные<br>устройства тыс.руб.                                                                    | 92300              |
| Нематериальные активы (затраты на<br>патентование и приобретение лицензий,<br>результатов НИОКР, услуг «ноу-хау»)<br>Тыс.руб. | 700                |
| Прирост оборотного капитала тыс.руб.                                                                                          | 4000               |
| Итого: тыс.руб.                                                                                                               | 97000              |

Первоначальные капитальные вложения

# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

| Показатели                                                         | Год    |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                    | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   |
| Эффект от инвестиционной деятельности тыс.руб                      | -97000 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Эффект от операционной деятельности тыс.руб                        |        | 36622  | 36622  | 36622  | 36622  |
| Поток реальных денег тыс.руб                                       | -97000 | 36622  | 36622  | 36622  | 36622  |
| Коэффициент дисконтирования тыс.руб.                               | 1      | 0,8495 | 0,7216 | 0,6130 | 0,5207 |
| Дисконтированный поток реальных денег (текущая стоимость), тыс.руб | -97000 | 31110  | 26426  | 22449  | 19069  |
| Дисконтированный поток реальных денег нарастающим итогом тыс.руб   | -97000 | -65890 | -39464 | -17015 | 2054   |

проекта



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

| Показатель             | Значение<br>показателя |
|------------------------|------------------------|
| ЧДД, руб.              | 2054                   |
| ИД                     | 1,0002                 |
| Срок окупаемости, лет. | 3,12                   |

проекта



КОМПЛЕКС УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
РЕШЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО  
"ИЗДАТЕЛЬСТВО"МОЛОТ"

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!