

МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА на тему: «ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ ООО «ДАЛЛИ- СЕРВИС»»

Выполнил:

Научный руководитель:

Актуальность

Актуальность темы исследования выпускной квалификационной работы определяется многообразием методов и подходов к управлению логистическими бизнес – процессами, и даже к самому понятию «управление логистической деятельностью».

Цель и задачи

Цель - совершенствование логистической деятельности транспортной компании ООО «Далли-Сервис».

Задачи:

1. рассмотреть теоретические аспекты управления логистической системой современной компании;
2. провести анализ хозяйственной деятельности и управления логистикой исследуемого предприятия;
3. выявить основные сложности и проблемы функционирования логистических бизнес – процессов транспортной компании;
4. разработать мероприятия по совершенствованию системы управления логистической деятельностью на исследуемом предприятии;
5. провести оценку эффективности предложенных мероприятий.

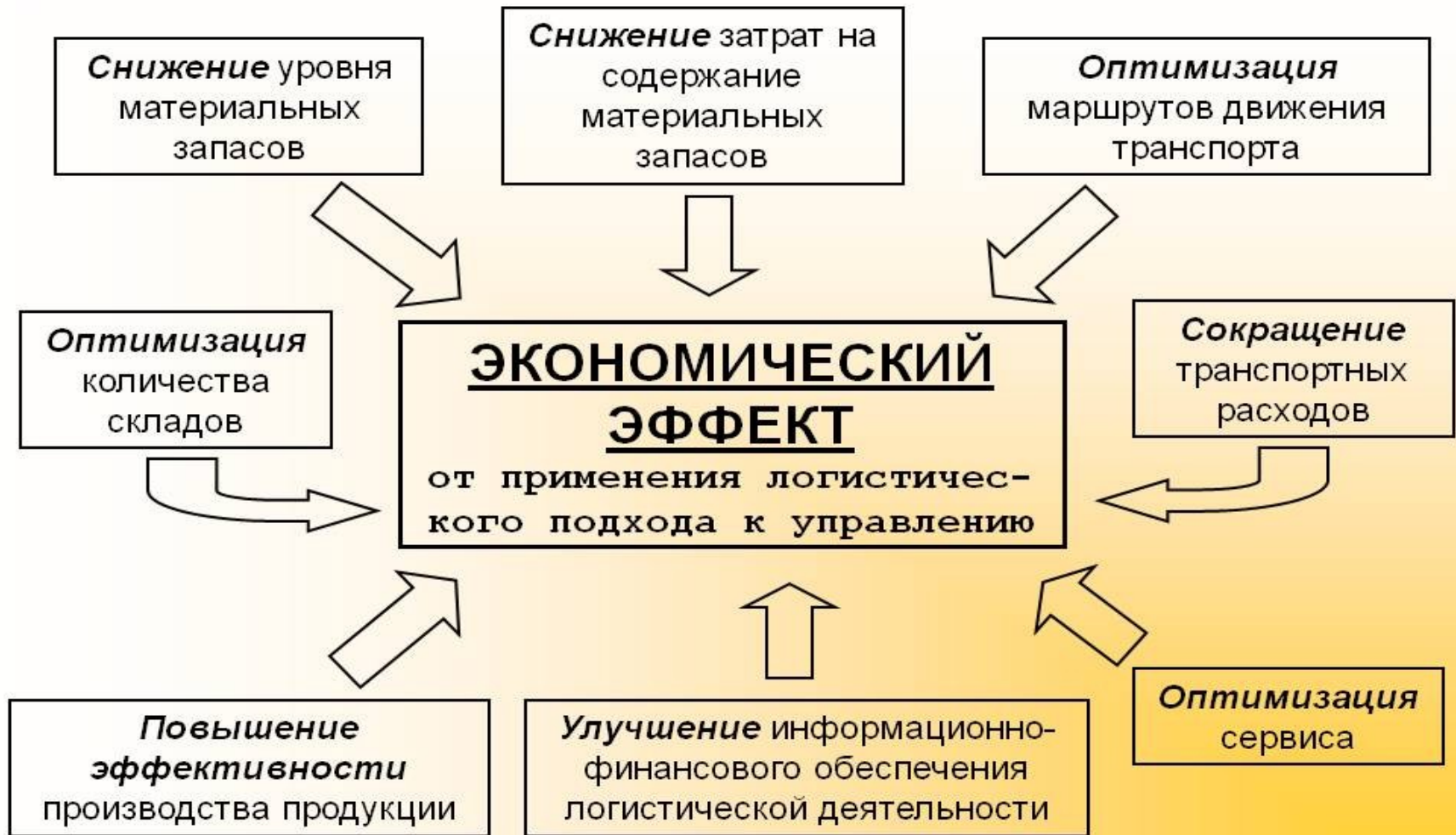
Объект и предмет

Объект - предприятие ООО «Далли-Сервис».

Предмет - процесс управления логистической деятельностью транспортной компании.

Управление логистическими бизнес-процессами снабжения и сбыта рассматривается в работах А. М. Гаджинского, А. В. Гермацкого, Д. В. Курочкина, Г. Иващенко, В. Коноплевой; управление логистическими бизнес-процессами на складе рассматривали такие авторы, как: К.А. Губа, В.В. Волгин, Т.В. Алесинская, Р.Б. Ивуть, Е.В. Николайчук, М.Б. Иванова, В.А. Гудков и др.

Экономический эффект от применения логистического подхода к управлению



Выявленные проблемы на предприятии

- неэффективное управление перевозками;
- нерациональное планирование перевозок;
- низкая техническая готовность автомобильного парка;
- низкий коэффициент использования пробега на маршрутах;
- простой транспортных средств в связи с отсутствием заказов на перевозку.

Рекомендации

1. В ООО «Далли-Сервис» необходима автоматизация управленческого процесса и обработки учетной информации. В настоящее время этот аспект не доведен до конца, а часть информации оформляется и хранится в Excel. Данная проблема будет решена при внедрении полной автоматизации процесса учета и контроля с использованием известных программных продуктов.
2. Развития информационной системы обеспечения бизнеса (на основе новейших программных и технических средств) и обеспечения контроля прохождения грузов на всех технологических этапах.
3. Повышения эффективности управления: эффективного и своевременного сбора бизнес-данных для обеспечения корректности информации и эффективных механизмов формирования отчетности для принятия управленческих решений.
4. Оптимизации маршрутов доставки компании.

Заключение

- Прогнозируемые значения позволяют сделать вывод об увеличении чистой прибыли предприятия на 97 тыс. руб. в пессимистичном плане, 227 тыс. руб. в реалистичном плане, 242,5 тыс. руб. – оптимистичном плане.
- Рост объема продаж происходит за счет снижения уровня запасов на 20%. Дебиторская задолженность снизится на 90,84 тыс. руб. после внедрения предложенных мероприятий.

Список использованных источников

- Гражданский кодекс РФ от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/10164072/> (дата обращения: 29.11.2019)
- Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 04.11.2019) "Об обществах с ограниченной ответственностью" – Режим доступа: <http://base.garant.ru/10105712/> (дата обращения: 29.11.2019)
- Айбазова С.Х. Оптимизация системы логистики в бизнесе на основе теоретико-игровой модели: дис. ... канд. экономич. наук; спец. 08.00.13; защищена 2016 г. / Айбазова Сансавиль Хыйсаевна / Финансовый ун-т при Правительстве РФ. — М., 2015 — 147 с.
- Баркалов С.А. Математические методы и модели в управлении и их реализация в MS Excel / С.А. Баркалов, С.И. Моисеев, В.Л. Порядина. — Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2018. — 264 с.
- Васильева Е.А. Логистика / Е.А. Васильева, Н.В. Акканина, А.А. Васильев. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 144 с.
- Волгин В. В. Склад. Логистика, управление, анализ / В.В. Волгин. — М.: Дашков и К, 2016. — 724 с.
- Гарибов Р.Б., Пахомова А.В., Баширзаде Р.Р. Реорганизация логистической системы в строительстве / Р.Б. Гарибов, А.В. Пахомова, Р.Р. Баширзаде // Логистические системы в глобальной экономике. 2018. № 8. С. 85-89

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!