

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – Логистическая деятельность транспортной компании.

Слайд 2

Цель выпускной квалификационной работы – совершенствование логистической деятельности транспортной компании ООО «ВЕТТ ТРАНС». Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Системная и комплексная интеграция транспортно-логистических процессов приводит к созданию цифровой интегрированной экосистемы промышленного предприятия, учитывающей взаимодействие различных видов транспорта и производственных процессов, функционирующей на основе единых стандартов управления на транспорте и охватывающей множество участников транспортной деятельности в глобальном экономическом пространстве. Применение транспортно-логистической цифровой экосистемы приводит к оптимизации бизнес-процессов и логистических процессов промышленных предприятий, а именно: к сокращению временных затрат на рутинные операции, росту скорости принятия решений, уменьшению потребности в ручном труде и другим положительным результатам внедрения.

Слайд 4

Объектом исследования в работе выступает компания ООО «ВЕТТ ТРАНС». ООО «ВЕТТ ТРАНС» успешно работает на рынке Москвы и Московской области и имеет в своем распоряжении складской комплекс. Доля организации на рынке экспедиции составляет 12%. Деятельность ООО «ВЕТТ ТРАНС» регламентируется законодательно основными нормативными правовыми актами РФ. ООО «ВЕТТ ТРАНС» активно осваивает новые направления и развивает альтернативные виды экспедиции и перевозки. Анализ финансовых результатов деятельности ООО «ВЕТТ ТРАНС» представлен в таблице. Годовая выручка за период с 01.01.2022 по 31.12.2022 равнялась 199267 тыс. руб., что намного (на 7,35%) превышает значение за период с 01.01.2020 по 31.12.2021. Расходы по обычным видам деятельности значительно увеличились в анализируемом периоде и составили на конец 2022 года – 183741, что на 11,85% больше, чем в 2020 году.

Чистая прибыль по итогам 2022 года составила 10215 тыс. руб., что на 88,74% меньше, чем по итогам 2021 года. По результатам 2020 года был получен убыток.

Слайд 5

В ООО «ВЕТТ ТРАНС» для доставки грузов от места отправления до конечного места постройки объекта используется 3 вида транспорта: автомобильный; железнодорожный; спецтехника. Существуют два департамента, осуществляющие непосредственно логистическое планирование процессов перевозки грузов – это департамент экспедиции и департамент транспорта. Остальные отделы выполняют роль бэк-офиса. Рассмотрим работу департаментов экспедиции и транспорта. На рисунке приведена внешняя транспортная система предприятия ООО «ВЕТТ ТРАНС». Основной вид транспорта предприятия – грузовые автомобили ЕВРО 6 класса с тентовым кузовом. Автомобильный транспорт компании используется для перевозок как на большие, так и на маленькие расстояния. Одно из основных преимуществ автомобильного транспорта – высокая маневренность и возможность доставки от «двери к двери» с необходимой степенью срочности. Этот вид транспорта обеспечивает регулярность поставки, а также возможность поставки малыми партиями.

Слайд 6

Расчет показателей эффективности использования принадлежащих ООО «ВЕТТ ТРАНС» транспортных средств представлен в таблице. По произведенным расчетам видно, что эффективность использования автомобилей в ООО «ВЕТТ ТРАНС» снизилась. Вопросы логистической поддержки деятельности ООО «ВЕТТ ТРАНС» относятся к вопросам стратегического развития. Ими занимаются высшие органы управления компании.

Слайд 7

Логистическое обеспечение является неотъемлемой частью организации операционной деятельности компании. Оценка эффективности логистического управления на предприятии проведем по следующим показателями. Основные виды потерь, возникающие при воспроизводстве основных производственных фондов, материальных благ и рабочей силы, представлены в таблице. Проблемы ликвидации потерь, экономии и рационального использования ресурсов в логистических цепях актуальны и носят постоянный характер как на макроуровне, так и на микроуровне управления процессом товародвижения. С одной стороны, рост масштабов производства, например, увеличивает массу сырья, количество потребляемых основных и вспомогательных материалов,

полуфабрикатов и комплектующих изделий, а также количество трудовых ресурсов, обеспечивающих процесс воспроизводства. С другой стороны, постепенное истощение полезных ископаемых и постоянно возникающие трудности при их добыче увеличивают стоимость сырья и материалов, входящих в промежуточный и конечный готовый продукт.

Слайд 8

Исходя из результатов анализа системы транспорта на предприятии, можно сделать вывод: существующая транспортная система ООО «ВЕТТ ТРАНС» не отвечает многим требованиям логистики, не обеспечивает максимизацию прибыли предприятия, а также приводит к увеличению транспортных расходов. Сегодня компании требуется качественно иной подход к организации управления материальными потоками. Для реализации четкого управления в материальном сквозном потоке необходимо выполнение определенных процедур, а также наличие соответствующих средств и методов обработки информации. На предприятии ООО «ВЕТТ ТРАНС» не ведется необходимая деятельность по планированию (составлению логистических планов), по рационализации маршрутов движения транспорта. При существующей ситуации на ООО «ВЕТТ ТРАНС» выявлены следующие проблемы, представленные на слайде.

Слайд 9

Учитывая указанные выше факторы, оказывающие негативное влияние на работу системы доставки международных грузов ООО «ВЕТТ ТРАНС», в качестве их ликвидации рассмотрим новый маршрут транспортировки грузов из Китая в Москву: Цаохэцзин (Китай) — автомобильная перевозка до порта Шанхай, Китай — морская перевозка до порта Котка, Финляндия — автомобильная перевозка до Москвы (Россия). Базис поставки FOB согласно Инкотермс 2020. Автомобильный довоз от склада до порта Шанхай составляет один день. Перевозка контейнеров морским транспортом занимает 30 дней, но с учётом возможных задержек судна на погрузке/выгрузке и плохих погодных условий, срок доставки может увеличиться до 35 дней. Доставка автомобильным транспортом из Котки в Москву составляет два дня с учётом таможенного оформления. В среднем перевозка осуществляется за 33-38 дней. В целом груз переправляется следующим образом. Контейнеры выходят из китайского морского порта Шанхай, проходят Индийский океан, Суэцкий канал, Средиземное море, Атлантический океан — Балтийское море и доходят до порта Котка. Затем контейнеры перегружаются на автотранспорт и следуют до Москвы по автотрассе М10 через Выборг — Санкт-Петербург. Перевозка одного 40-футового

контейнера по этому маршруту обойдется примерно в 4500 долларов США. Перевозки через финский порт Котка являются ключевыми у компании-экспедитора «Cargoff» благодаря удобному географическому положению и превосходно развитой инфраструктуре порта. Спектр предоставляемых логистических услуг в порту Котка очень широк, их качество признано международным сообществом. Ставки за хранение и простой в порту сравнительно невысокие, и иногда получателю даже выгоднее хранить груз в порту, нежели на складе временного хранения. В ближайшее время портовая и логистическая зона Котки будут расширены. Клиенты готовы платить порой на 1000\$ дороже в расчёте на 40 футовый контейнер за точную, своевременную доставку и сохранность груза при транспортировке.

Слайд 10

Далее рассмотрим расчет стоимости перевозки по предлагаемому маршруту. Таким образом, полная стоимость доставки международного груза компанией ООО «ВЕТТ ТРАНС» по предлагаемому в рамках данной работы маршруту будет составлять 178291,92 рублей.

Слайд 11

Графически балльно-рейтинговую оценку мультимодальных маршрутов перевозок грузов из Китая в Россию представим на рисунке. Проведя анализ фактического и предлагаемого маршрутов перевозок грузов, можно выявить оценки эффективности предложенных мероприятий, а также учесть возможные риски по основным показателям. Итоговая оценка предлагаемого маршрута Цаохэцзин-Котка-Москва составила 4,8, что говорит об эффективности предлагаемых мер. При планировании маршрута перевозки груза следует внимательно подойти к выбору вида транспорта. В случае, приведённом в данной работе, когда контейнерный груз требуется перевезти на дальнее расстояние из города Цаохэцзин (Китай) в город Москва, которые не имеют прямых водных путей сообщения, следует использовать железнодорожный вид транспорта.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!