



НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

Кафедра ОМ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА – БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

**на тему: Логистическая деятельность транспортной
компании**

*Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль: «Логистика»*

Ф.И.О студента-дипломника

Руководитель _____ (ФИО)

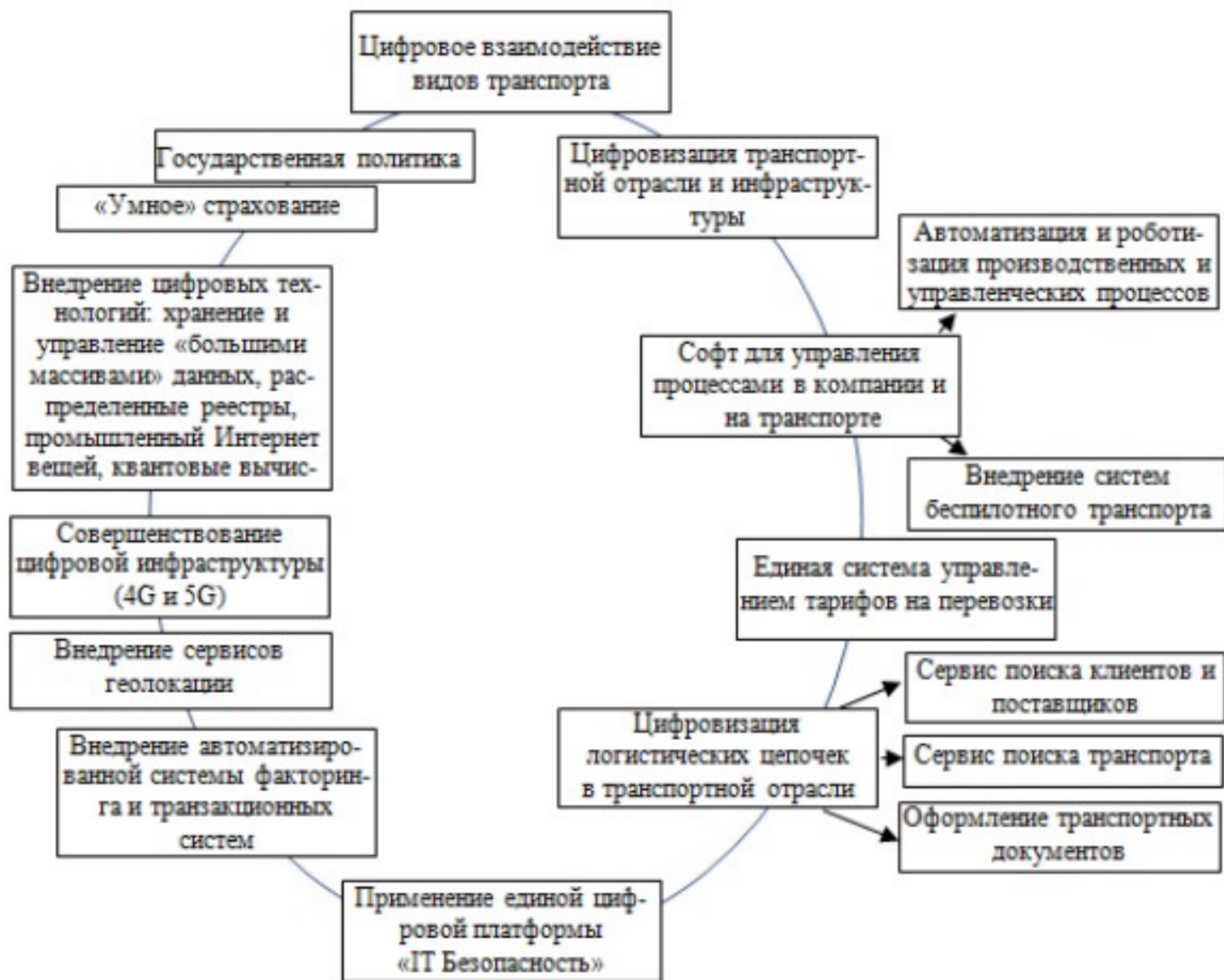
ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель выпускной квалификационной работы – совершенствование логистической деятельности транспортной компании ООО «BETT ТРАНС».

В соответствии с поставленной целью в выпускной квалификационной работе необходимо решить ряд **задач**:

- рассмотреть роль и функции управления логистической системой транспортной компании;
- изучить модели и методы управления логистической системой транспортной компании;
- выделить методы оценки эффективности реализации логистических процессов на транспортных предприятиях;
- проанализировать логистическую систему транспортной компании ООО «BETT ТРАНС»;
- оценить эффективность функционирования логистической системы транспортной компании ООО «BETT ТРАНС»;
- разработать мероприятия по совершенствованию логистической системы транспортной компании ООО «BETT ТРАНС»;
- оценить эффективность предложенных рекомендаций.

Транспортно-логистическая цифровая экосистем



Основные экономические показатели ООО «ВЕТТ ТРАНС»

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.			Изменение показателя		Средне- годовая величина, тыс. руб.
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	тыс. руб.	± %	
1. Выручка	185618	248253	199267	13649	107,35	211046
2. Расходы по обычным видам деятельности	164278	237630	183741	19463	111,85	195216
3. Валовая прибыль	21340	10623	15526	-5814	72,76	15830
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-39347	61323	175051	135704	-444,89	65676
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов)	-18007	71946	190577	172570	-1058,35	81505
6. Проценты к уплате	4877	3040	1289	-3588	26,43	3069
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	6188	14059	2263	-3925	36,57	7503
8. Чистая прибыль (убыток)	-49127	90737	10215	-38912	-20,79	17275

Транспортная система ООО «ВЕТТ ТРАНС»



Показатели эффективности использования транспортных средств ООО «ВЕТТ ТРАНС»

Показатель	2021 г.	2022 г.	Отклонение (+;-)	Темп роста, %
Коэффициент технической готовности	0,926	0,897	-0,029	96,9
Коэффициент выпуска	0,366	0,426	0,06	116,5
Коэффициент использования грузоподъемности	0,258	0,223	-0,035	86,6
Коэффициент использования пробега	0,283	0,277	-0,006	97,9
Время в наряде, час.	15,3	13,1	-2,2	85,6
Среднесуточный пробег, км	314,5	235,2	-79,3	74,8
Эксплуатационная скорость, км/час.	20,6	18,0	-2,6	87,4
Техническая скорость км/час.	47,2	35,9	-11,3	76,1
Коэффициент использования времени для движения	0,436	0,501	0,065	114,8
Среднее расстояние грузоперевозки км	32,8	26,7	-6,1	81,5
Выработка на 1 среднесписочную автотонну, т	616,1	586,1	-30	95,1
Выработка на 1 среднесписочную автотонну, т/км	20194,9	15659,8	-4535,1	77,5

Основные виды потерь в различных сферах деятельности

Материальное содержание потерь	Причины возникновения потерь	Направления устранения потерь
Потери рабочего времени	Неотработанное рабочее время - простои, невыполнение норм выработки	Совершенствование организации производства и труда, повышение культуры производства
Материальное содержание потерь	Причины возникновения потерь	Направления устранения потерь
Снижение отдачи средств труда	Неполное использование средств труда по мощности и их недостаточная надежность	Улучшение параметрической структуры орудий труда, техники и технологии производства
Потери промежуточной и готовой продукции	Повреждения продукции в процессе погрузочно-разгрузочных работ, при хранении и транспортировке	Совершенствование характеристики подъемно-транспортного оборудования и организации складского хозяйства
Снижение отдачи основных фондов	Завышение веса изготавливаемого оборудования, неоптимальная структура производства орудий труда	Оптимизация структуры производства орудий труда и технологической структуры оборудования и технических устройств
Неполное использование трудовых ресурсов	Несоответствие профессиональной подготовки кадров современным требованиям производственно-хозяйственной деятельности	Пересмотр политики, направлений, квалификационной структуры и качества подготовки кадров
Временная или длительная нетрудоспособность	Производственные травмы, прочие заболевания, недостатки сферы услуг	Улучшение охраны труда и техники безопасности, здравоохранения и профилактики заболеваемости

Выявленные проблемы

неэффективное управление перевозками;

нерациональное планирование перевозок;

низкая техническая готовность автомобильного парка;

низкий коэффициент использования пробега на маршрутах;

простой транспортных средств в связи с отсутствием заказов на перевозку.

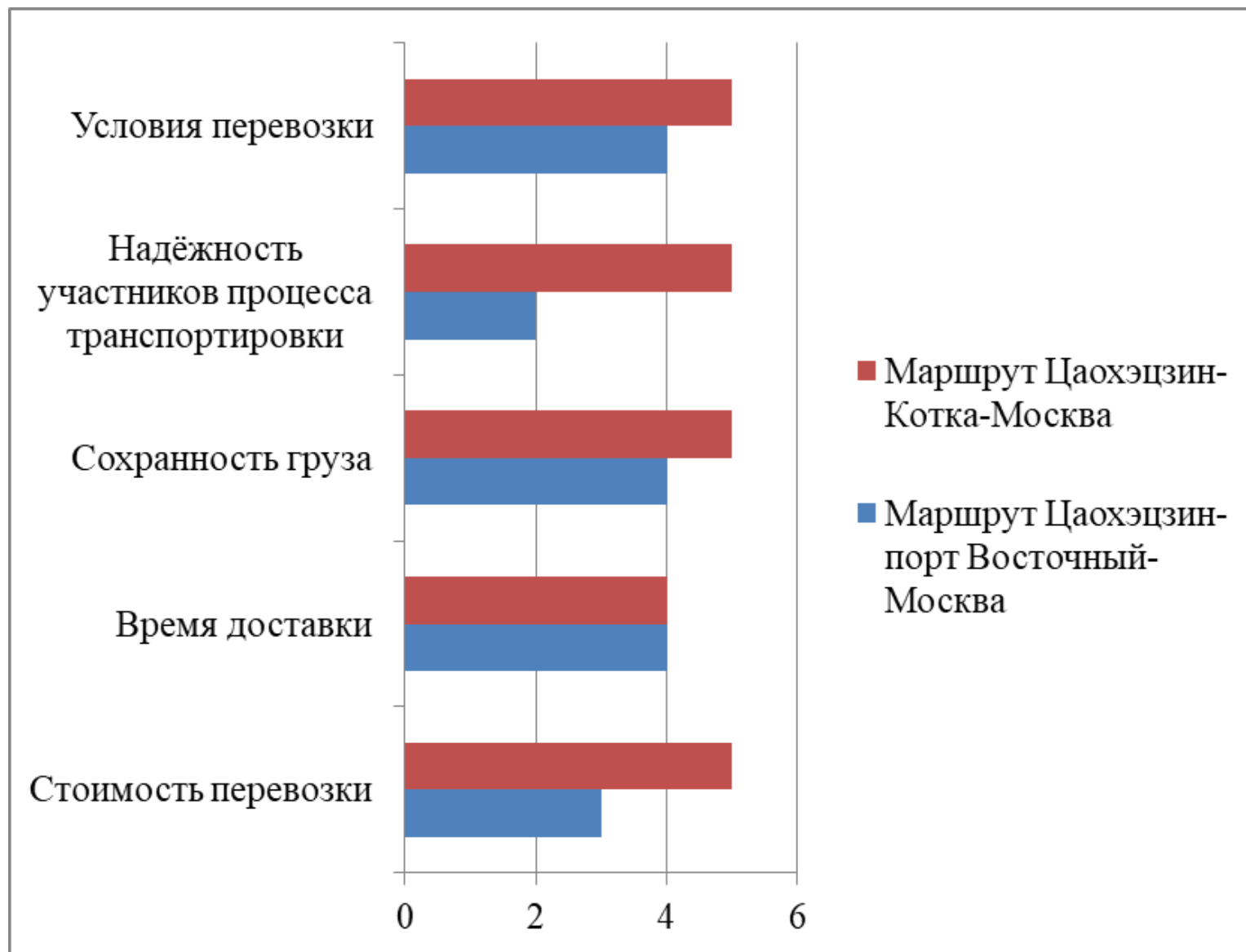
Маршрут Цаохэцзин- Москва



Расчет стоимости перевозки по предлагаемому маршруту ООО «ВЕТТ ТРАНС»

Описание	Расчет
Тракинг (40 км) – от склада отправителя (Цаохэцзин) до порта Шанхай (автотранспортом)	50\$ = 2798 рублей Курс на 01.04.2017 г. 1\$ = 55,96 руб.
Морской фрахт FOB Шанхай до порта Котка (морским транспортом)	700\$ = 39172 рублей Курс на 01.04.2017 г. 1\$ = 55,96 руб.
Комиссия отправителя в порту Шанхай	150\$ = 8394 рублей Курс на 01.04.2017 г. 1\$ = 55,96 руб.
Комиссия агента в порту Восточный	150\$ = 8394 рублей Курс на 01.04.2017 г. 1\$ = 55,96 руб.
Тракинг (992 км) – по маршруту порт Котка-Москва (автотранспортом)	1230\$ = 68830,8 рублей Курс на 01.04.2017 г. 1\$ = 55,96 руб.

Балльно-рейтинговая оценка мультимодальных маршрутов перевозок грузов из Китая в Россию





НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

Кафедра ОМ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА – БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

**на тему: Логистическая деятельность транспортной
компании**

*Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль: «Логистика»*

Ф.И.О студента-дипломника

Руководитель _____ (ФИО)