

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – ТЕМА.

Слайд 2

Цель данной работы - разработать рекомендаций по автоматизации логистических процессов склада на примере ООО ГК «НОУ ХАУ Секьюрити». Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Компания ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» является стационарной, так как имеет складское и офисное помещение, служащее для реализации товаров и услуг клиентам. В компании осуществляется полная обработка товарных потоков, начиная с поступления товара от производителя на склад, заканчивая реализацией конечному потребителю. Сюда входят: приемка товара по количеству, ассортименту, качеству; хранение и упаковка товара для дальнейшего доведения до потребителя. Приведенный в данном отчете анализ финансового положения и эффективности деятельности ООО ГРУППА КОМПАНИЙ "НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ" выполнен за период 01.01.2019–31.12.2021 г. на основе данных бухгалтерской отчетности организации за 3 года.

Слайд 4

В приведенной таблице обобщены основные финансовые результаты деятельности ООО ГРУППА КОМПАНИЙ "НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ" за весь анализируемый период. Годовая выручка за период 01.01–31.12.2021 равнялась 21 267 тыс. руб. Рост выручки за весь анализируемый период составил 1 541 тыс. руб. Прибыль от продаж за последний год равнялась 1 323 тыс. руб. Изменение финансового результата от продаж в течение анализируемого периода (31.12.18–31.12.21) составило +840 тыс. руб.

Слайд 5

В компании ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» осуществляется координация перемещения материальных, информационных и финансовых потоков. На рисунке 1 изображена схема товарооборота. Обобщая, можно разделить все финансовые операции в компании ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» на определенные типы. В компании ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» используются ноутбуки, подключенные к серверу через локальную сеть, для

обеспечения бесперебойной работы сотрудников. Каждый ноутбук оснащен соответствующим программным обеспечением, таким как Microsoft Office, почтовый клиент Microsoft Outlook, а также главный рабочий продукт 1 С: Управление торговлей 8». При необходимости удаленного подключения к рабочему ноутбуку используется AnyDesk. В компании стремятся обеспечить сотрудникам наилучшие условия работы, и регулярно обновляется все программное обеспечение для повышения эффективности работы и обеспечения безопасности всей компании.

Слайд 6

В организации "НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ" имеются все необходимые машины и оборудование для выполнения работ с различными грузами. На рисунке показано, как происходит перемещение товаров и материалов на складе компании ГК "НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ".

Слайд 7

Возможно описать общую схему складских процессов компании, где каждый процесс имеет свои входы и результаты. На рисунке показана функциональная диаграмма для персонала склада.

Слайд 8

Изучив таблицу, содержащую данные учета компании ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ», можно проанализировать изменения грузооборота на складах предприятия за период с 2020 по 2022 годы. По результатам анализа, можно заметить, что грузовой трафик на складе увеличился в 2021 году на 80 %, что составляет 31810 шт., и в этом году ожидается еще большее увеличение на 242 %, то есть на 174090 шт. Это объясняется увеличением объема товарооборота ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ». Из-за той же причины среднегодовой запас возрос, что может привести к появлению товара, который не будет иметь спроса. В таких ситуациях возможны несколько вариантов решения проблемы, включая перепродажу, проверку у поставщика или производителя, а также списание.

Слайд 9

В таблице рассмотрим выявленные проблемы и пути их решения, а также возможные причины этих проблем и ожидания после их решения на складе ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» и способы их решения. Результаты исследования указывают на то, что у компании ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» имеется свой собственный склад, что позволяет ей обладать большим контролем над

логистическими процессами, но в то же время это приводит к дополнительным затратам на его содержание. ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» имеет проблему с обслуживанием процесса хранения товара, что привело к накоплению неликвидного товара на складе. Несмотря на предпринимаемые действия для уменьшения потерь при хранении и продаже товара, проблема продолжает возникать. Однако основными проблемами в технических процессах предприятия являются некомпетентная закупка и неэффективное управление процессом приемки товара. При описании складской деятельности ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» следует отметить, что в компании отсутствуют автоматизированные системы склада, такие как WMS-система и терминалы сбора данных. Вместо этого, для работы на складе используется адаптированная под его операции система 1С. Для успешного функционирования предприятия необходимо максимально оптимизировать процессы складирования и перемещения материальных потоков, чтобы повысить эффективность работы. Деятельность компании оценивают экономически положительно, так как увеличивается объем продаж, повышается производительность, возрастает прибыль от продаж и до налогообложения, что приводит к росту рентабельности продукции организации. Было выявлено, что ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» неоптимально расходует площадь и объем склада, не применяет автоматизированные системы для упрощения процесса хранения товаров, а также терпит убытки из-за недостаточной квалификации и низкой мотивации своих сотрудников. Кроме того, в компании имеются определенные проблемы, связанные с сохранением товаров из-за наличия вредителей, неполадок в системе контроля параметров окружающей среды, а также недостатка камер наблюдения и системы регистрации. На складе имеются проблемы с оптимизацией пространства, доступного для складирования, нехватка сотрудников, что влияет на производительность работы, а также низкий уровень автоматизации, устаревшее оборудование.

Слайд 10

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!