

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
**на тему:**  
**«ТЕМА»**

**Выполнена:**

**Научный руководитель:**

# Цель и задачи

**Цель** - разработать рекомендаций по автоматизации логистических процессов склада на примере ООО ГК “НОУ Хау Секьюрити”.

## **Задачи:**

1. Рассмотреть теоретические основы управления логистическим процессом на складе;
2. Представить общую характеристику предприятия ООО ГК “НОУ Хау Секьюрити” и его складского хозяйства;
3. Провести анализ и оценку работы склада предприятия;
4. Разработать мероприятия по организации автоматизации логистических процесса на складе компании;
5. Обосновать экономическую эффективность предложений по совершенствованию логистических процессов на складе.

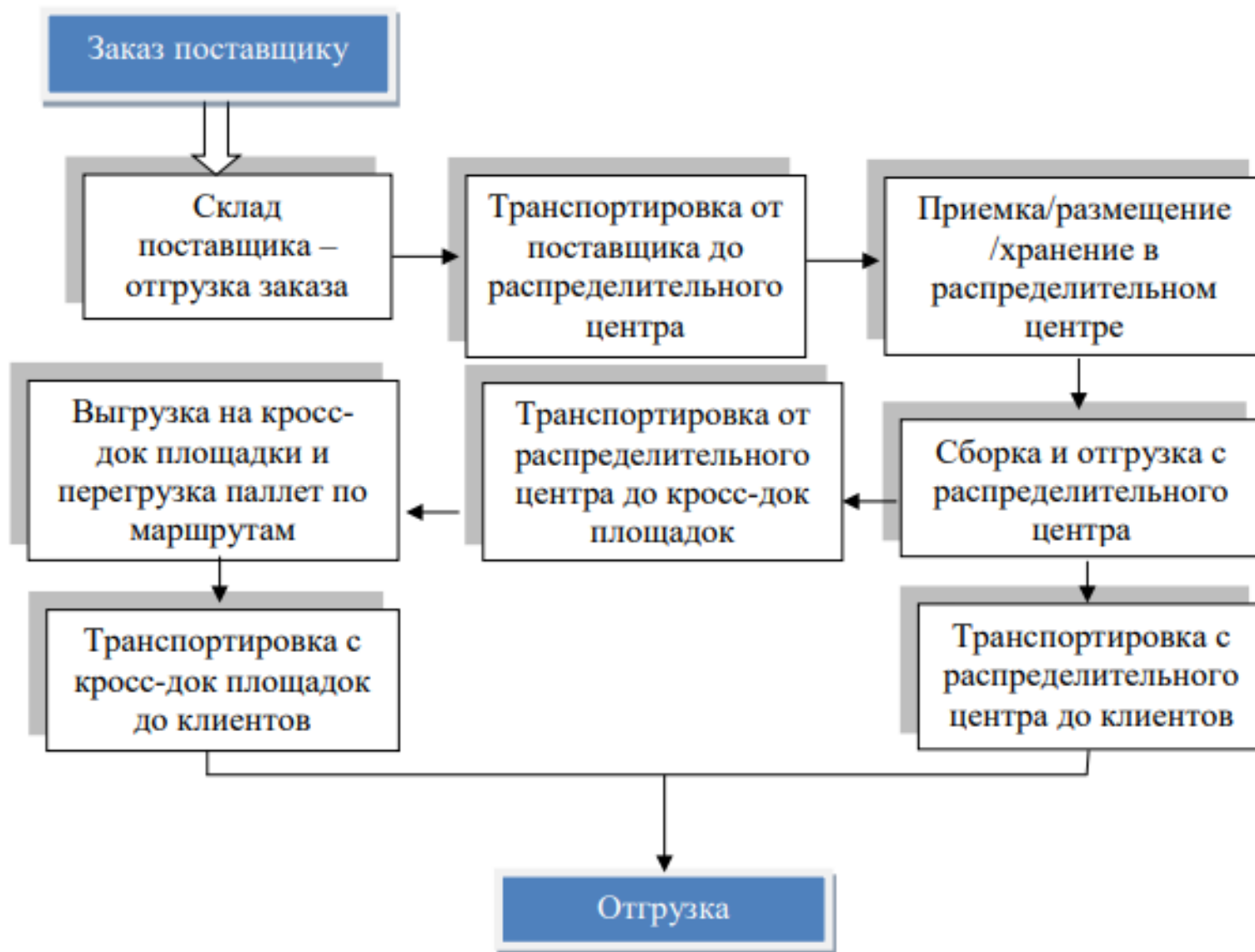
# Структура имущества и источники его формирования

| Показатель                                            | Значение показателя |              |              |              | Изменение за анализируемый период |                       |
|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------|
|                                                       | в тыс. руб.         |              |              |              | тыс.<br>руб.                      | ± %                   |
|                                                       | 31.12.2018          | 31.12.2019   | 31.12.2020   | 31.12.2021   |                                   |                       |
| 1                                                     | 2                   | 3            | 4            | 5            | 8                                 | 9                     |
| <b>Актив</b>                                          |                     |              |              |              |                                   |                       |
| 1. Внеоборотные активы                                | –                   | –            | –            | –            | –                                 |                       |
| в том числе:                                          | –                   | –            | –            | –            | –                                 |                       |
| основные средства                                     | –                   | –            | –            | –            | –                                 |                       |
| нематериальные активы                                 | –                   | –            | –            | –            | –                                 |                       |
| 2. Оборотные, всего                                   | 139                 | 2 112        | 2 674        | 2 397        | +2 258                            | +17,2<br>раза         |
| в том числе:                                          | –                   | 47           | 420          | 448          | +448                              | –                     |
| запасы                                                | –                   | –            | –            | –            | –                                 | –                     |
| дебиторская задолженность                             | 35                  | 1 708        | 1 491        | 1 282        | +1 247                            | +36,6<br>раза         |
| денежные средства и краткосрочные финансовые вложения | 23                  | 185          | 688          | 667          | +644                              | +29<br>раз            |
| <b>Пассив</b>                                         |                     |              |              |              |                                   |                       |
| 1. Собственный капитал                                | 96                  | 466          | 699          | 870          | +774                              | +9,1<br>раза          |
| 2. Долгосрочные обязательства, всего                  | –                   | –            | –            | –            | –                                 | –                     |
| в том числе:                                          | –                   | –            | –            | –            | –                                 | –                     |
| заемные средства                                      | –                   | –            | –            | –            | –                                 | –                     |
| 3. Краткосрочные обязательства*, всего                | 43                  | 1 646        | 1 975        | 1 527        | +1 484                            | +35,5<br>раза         |
| в том числе:                                          | –                   | 15           | 20           | –            | –                                 | –                     |
| заемные средства                                      | –                   | –            | –            | –            | –                                 | –                     |
| <b>Валюта баланса</b>                                 | <b>139</b>          | <b>2 112</b> | <b>2 674</b> | <b>2 397</b> | <b>+2 258</b>                     | <b>+17,2<br/>раза</b> |

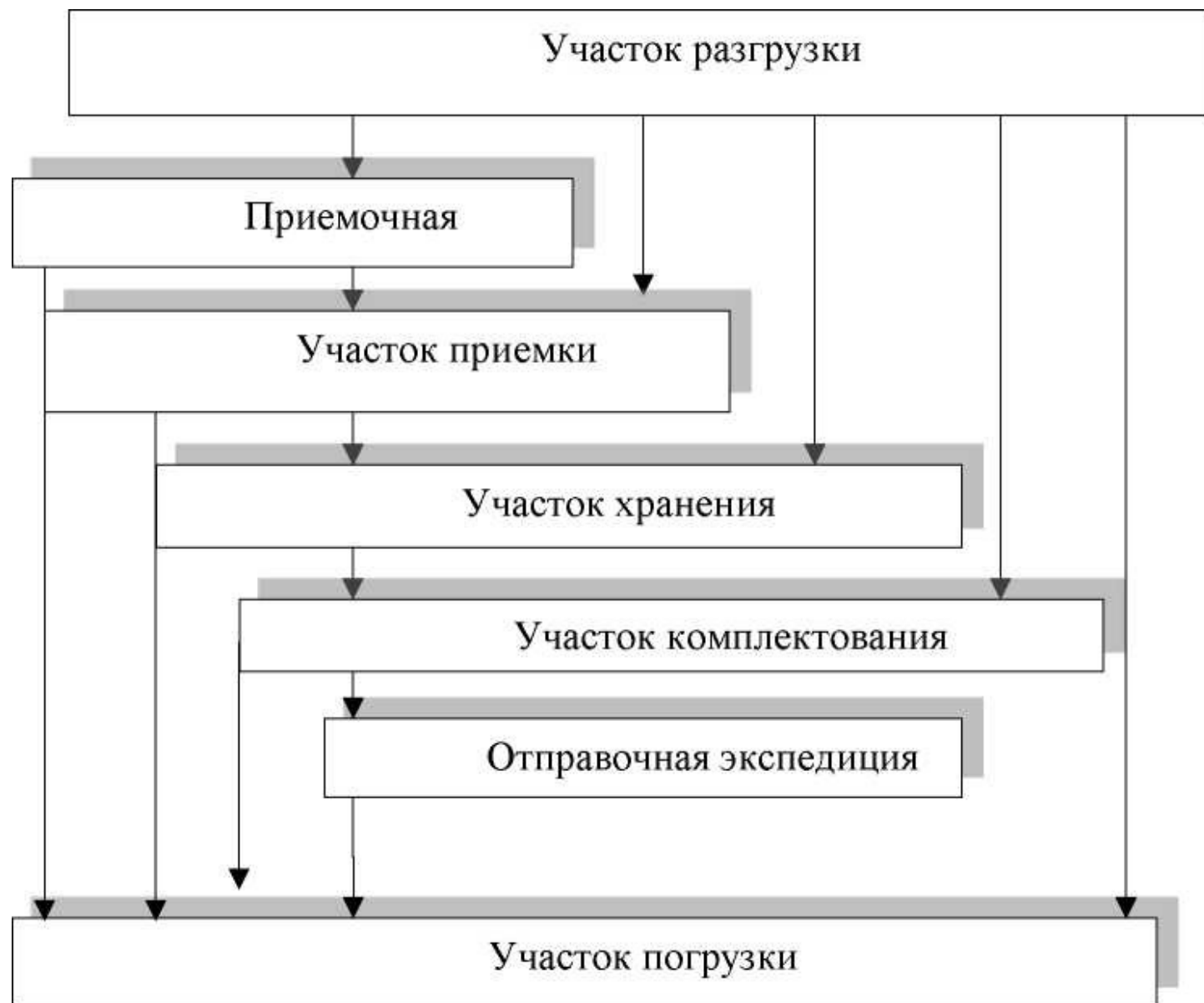
# Анализ эффективности деятельности организации

| Показатель                                                                                         | Значение показателя, тыс. руб. |         |         | Изменение показателя |               | Средне-годовая величина, тыс. руб. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|---------|----------------------|---------------|------------------------------------|
|                                                                                                    | 2019 г.                        | 2020 г. | 2021 г. | тыс. руб. (4-2)      | ±% ((4-2): 2) |                                    |
| 1. Выручка                                                                                         | 19 726                         | 18 944  | 21 267  | +1 541               | +7,8          | 19 979                             |
| 2. Расходы по обычным видам деятельности                                                           | 19 243                         | 18 635  | 19 944  | +701                 | +3,6          | 19 274                             |
| 3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)                                                                | 483                            | 309     | 1 323   | +840                 | +173,9        | 705                                |
| 4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате                                               | -19                            | -18     | -604    | -585                 | ↓             | -214                               |
| 5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)                                              | 464                            | 291     | 719     | +255                 | +55           | 491                                |
| 6. Проценты к уплате                                                                               | —                              | —       | —       | —                    | —             | —                                  |
| 7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее                                          | -92                            | —       | -260    | -168                 | ↓             | -117                               |
| 8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)                                                                 | 372                            | 291     | 459     | +87                  | +23,4         | 374                                |
| <b>Справочно:</b> Совокупный финансовый результат периода                                          | 372                            | 291     | 459     | +87                  | +23,4         | 374                                |
| Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса | 370                            | 233     | 171     | x                    | x             | x                                  |

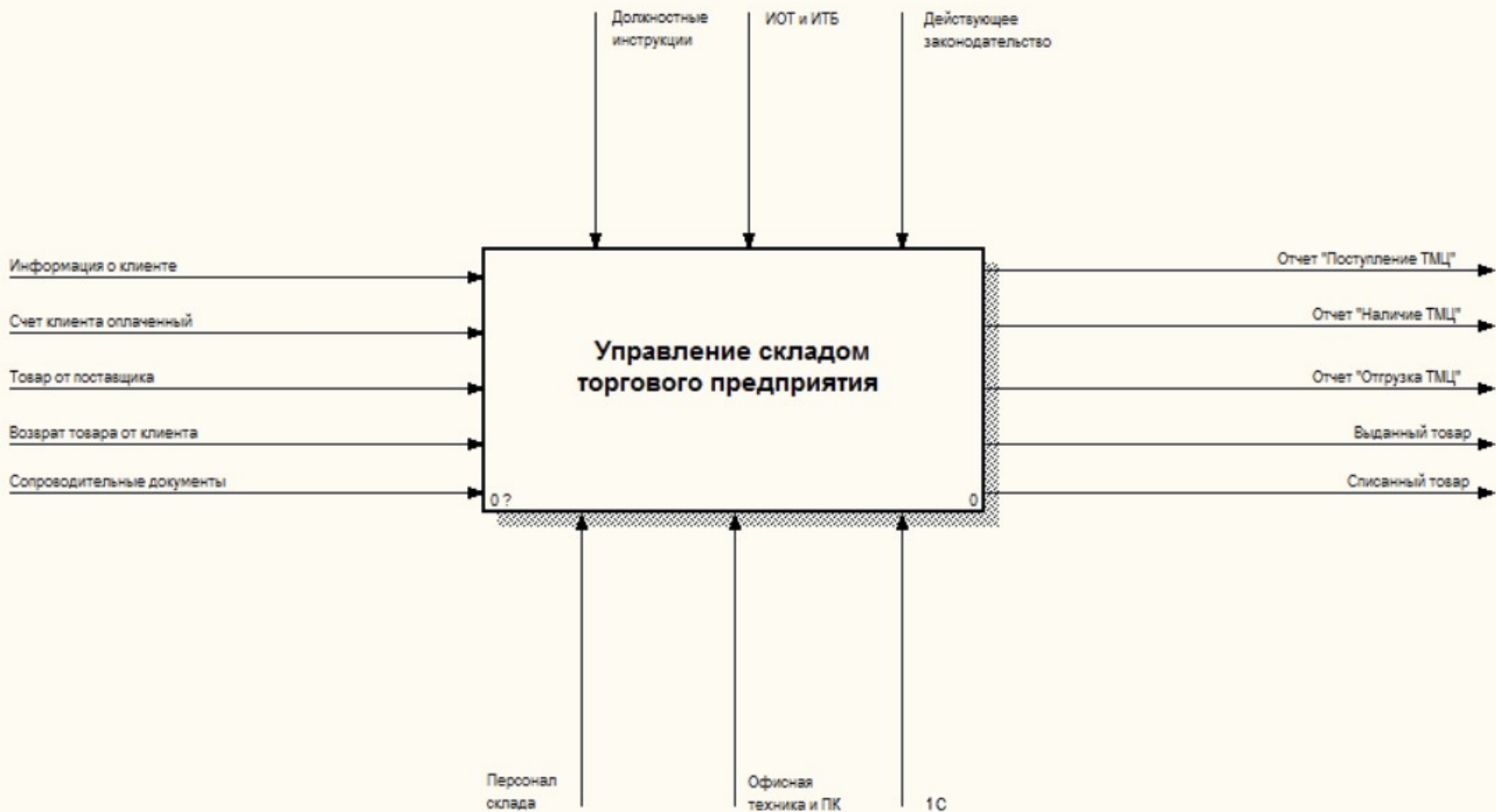
# Цепочка товародвижения в ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ»



# Участки товарных потоков на складе ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ»



# Контекстная диаграмма IDEF0 бизнес-процесса «Управление складом торгового предприятия»



NODE:

A-0

TITLE:

Управление складом торгового предприятия

NUMBER:

# Показатели грузооборота по складскому хозяйству ООО ГК «НОУ ХАУ СЕКЬЮРИТИ» за 2020–2022 гг.

| Показатель                           | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. | Отклонение (+;-) |              | Темпы роста, % |              |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|------------------|--------------|----------------|--------------|
|                                      |         |         |         | 2021 от 2020     | 2022 от 2021 | 2021 от 2020   | 2022 от 2021 |
| Грузооборот, шт                      | 39950   | 71760   | 245850  | 31810            | 174090       | 1,8            | 2,42         |
| - по прибытию                        | 19569   | 46258   | 148659  | 26689            | 102311       | 2,43           | 3,2          |
| - по отгрузке                        | 15867   | 18358   | 75201   | 2491             | 56843        | 1,2            | 4,17         |
| - внутрискладской                    | 4514    | 7144    | 21990   | 2630             | 14846        | 1,8            | 3,16         |
| Остаток товаров на, шт               | 2472    | 3259    | 3358    | 787              | 99           | 1,35           | 1,01         |
| Среднемесячный запас по прибытию, шт | 2240    | 2728    | 3205    | 488              | 477          | 1,22           | 1,17         |
| Среднегодовой запас, шт              | 2419    | 2535    | 2925    | 116              | 390          | 1,02           | 1,15         |

# Выявленные проблемы складского хозяйства и пути решения

| Проблемы                                             | Возможные причины                                                                                                            | Варианты решения                                                                                 | Ожидаемое влияние                                                         |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Слабый уровень механизации и автоматизации склада    | Устаревшая техника, отсутствие терминалов сбора данных, слабое информационное обеспечение                                    | Обновление техники, внедрение WMS-системы                                                        | Более эффективная работа склада. Скорость приемки и отгрузки товара       |
| Низкая скорость работы складских рабочих             | Малое количество высококвалифицированного персонала. Изменения правил по приемке и проверке товара.                          | Увеличение численности и повышение квалификации сотрудников. Регламентация.                      | Увеличение скорости работы склада                                         |
| Товарные потери на складе                            | Отсутствие современной системы контроля воздуха<br>Отсутствие видео фиксации<br>Наличие вредителей                           | Установка видеонаблюдения, обновление систем контроля, санитарная и эпидемиологическая обработки | Улучшение условия хранения, сокращение потерь                             |
| нерациональное использование складского пространства | Устаревшие стеллажи и распределение по группам закупки, а не группам товаров. Размещение негабаритной продукции в коридорах, | Внедрение ячеистой системы хранения, замена складского инвентаря, увеличение складских площадей  | Увеличение скорости поиска продукции на складе<br>Увеличение пространства |

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**