

## **Слайд 1**

**Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – Логистическое планирование процессов перевозки грузов авиационным транспортом на примере ООО «ТБСС».**

## **Слайд 2**

Актуальность темы исследования определяется многообразием методов и подходов к управлению логистическими бизнес-процессами, и даже к самому понятию «планирование логистической деятельности». Неоднозначность трактовок и раздробленность информации о характеристиках методов логистического планирования процессов перевозки грузов по различным источникам создает трудности при принятии управленческих решений относительно совершенствования управления логистическими бизнес-процессами, что требует консолидации основных методов управления и критериев их классификации, уделяя дополнительное внимание особенностям работы предприятий транспортной отрасли.

## **Слайд 3**

Цель исследования – совершенствование логистического планирования процессов перевозки грузов авиационным транспортом ООО «ТБСС».

## **Слайд 4**

Задачи выпускной квалификационной работы представлены на слайде.

## **Слайд 5**

Компания «ТБСС» работает на рынке перевозок ценных грузов с 1994 года. Предприятие учреждено в Москве, в форме общества с ограниченной ответственностью. В ООО «ТБСС» для доставки грузов от места отправления до конечного места постройки объекта используется 3 вида транспорта: автомобильный; железнодорожный; спецтехника. Существуют два департамента, осуществляющие непосредственно логистическое планирование процессов перевозки грузов – это департамент экспедиции и департамент транспорта. Остальные отделы выполняют роль бэк-офиса. Рассмотрим работу департаментов экспедиции и транспорта. В таблице представлена динамика структуры логистических издержек за 2021-2022 гг. Таким образом, логистические затраты выросли в 2022 году на 1565 тыс. руб. наибольший вес приходится на затраты для топлива автомобильного транспорта – 30,2 %.

## **Слайд 6**

ООО «ТБСС» имеет среднюю возможность повлиять на ошибки комплектации, так как данные ошибки связаны с работой сотрудников логистического провайдера. Также относительно высокую долю (13,42 %) имеют претензии, обусловленные поставкой бракованного товара ООО «ТБСС», на данную причину ООО «ТБСС» имеет значительное влияние, поскольку стандарты качества продуктов во многом зависят от условий осуществляемой перевозки.

Существенно повлиять на претензии, связанные с обработкой и согласованием заказа с клиентом можно благодаря чётко прописанным инструкциям по процедуре приёма, обработки, согласования и проверки корректности данных, внедрения информационных систем, а также стимулированию клиентов к заполнению бланка заказов, разработанному компанией.

## **Слайд 7**

Проведенный анализ деятельности ООО «ТБСС» позволяет сказать, что проблемой организации являются существенные затраты на простои транспорта, перевалки грузов и временное хранение грузов за счет большого количества разных видов транспорта, участвующих в одной цепи поставок. Чтобы решить выявленную проблему, предприятию необходимо сокращать расходы на транспортировку грузов и на использование различных видов транспорта. Мероприятия по решению проблемы представлены на слайде.

## **Слайд 8**

Для определения эффективности использования альтернативных видов транспорта, был произведен сравнительный анализ текущих затрат на транспортировку и затрат с использованием альтернативного транспорта. В результате проведенных исследований, было выявлено, что при рациональном использовании транспорта предприятие сможет сократить издержки на эксплуатации, простоях транспорта и перевалках.

## **Слайд 9**

Выражаю благодарность научному руководителю дипломной работы Канайкиной Анастасии Николаевне, за оказанную помощь в разработке дипломной работы, за ценные указания, за ценные замечания.

## **Слайд 10**

**Таким образом, цель работы достигнута. Спасибо за внимание!**