

Слайд 1

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей дипломной работы - «ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

Актуальность темы обусловлена тем, что любой склад является элементом логистической цепи, которая и формирует основные требования к складским процессам, предопределяет цели и задачи системы складирования в рамках предприятия.

Отсутствие практических рекомендаций по рационализации складских процессов на строительных предприятиях, а также разработок по оценке эффективности обработки входного и выходного потоков склада приводит к тому, что склад становится "узким" местом в реализации логистических процессов.

Целью выпускной квалификационной работы является проектирование системы логистического управления складским хозяйством в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии".

В первой главе работы рассматриваются теоретические аспекты логистики складирования в рыночном хозяйствовании.

Логистический процесс представляет собой определенную последовательность основных логистических операций и совокупность действий, обеспечивающих их выполнение с целью эффективного взаимодействия элементов и оптимизации в целом.

Схема логистического процесса на складе представлена на рисунке 2 раздаточного материала.

Для эффективной системы управления логистическим процессом на складе целесообразно использовать метод моделирования. На рисунке 3 раздаточного материала представлена SADT-модель логистического процесса на складе, базирующаяся на управлении интенсивностью материальных потоков при изменении потребительского спроса.

Общество с ограниченной ответственностью «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» - предприятие, основным видом деятельности которой является строительство и проектирование.

На рисунке 4 в раздаточном материале наглядно представлена Организационная структура ООО «Высокие Энергостроительные Технологии»

Склад ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» создан в начале транспортного грузопотока и производственных процессов для временного накопления грузов и своевременного снабжения производства материалами в нужных количествах. На рисунке 5 раздаточного материала отражена организационная структура склада.

Проведенный SWOT - анализ складской хозяйственной деятельности показал, что:

1. На складе предприятия используются устаревшие технологии и оборудование для складирования

2. На предприятии имеет место ограниченность финансов, необходимых для совершенствования работы склада

3. Существует недостаток оперативности и качества управления складскими процессами

4. Имеется потенциальная возможность создания логистических альянсов с поставщиками, покупателями, транспортными компаниями.

Результат представлен в таблице 1 раздаточного материала.

Для выполнения технологических операций по приемке, хранению и отправке продукции на складе предусмотрены следующие основные зоны, которые Вы можете видеть на рисунке 6 раздаточного материала.

На основе полученных результатов расчета эффективности использования складских помещений был создан план складского помещения и фактические площади территорий, которые представлены на рисунке 7 в раздаточном материале. Фактические площади, полученные в ходе проектирования, соответствуют расчетным, что говорит о том, что полученный план территории склада является оптимальным.

Т.о. проблемами являются следующие:

1. Несовершенство функционирования складского хозяйства ввиду неиспользования логистического подхода к управлению вследствие нерентабельности.

2. Отсутствие логистической организационной структуры в управлении складом на предприятии.

3. Проблема неэффективного использования складских площадей, что легко доказать после проведенных нами исследований.

В ходе исследования была внедрена логистическая организационная структура управления складом в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии".

Программа поэтапной логистической модернизации склада представлена на рисунке 8 раздаточного материала. Таким образом, в зависимости от величины склада, количества оборудования и режима работы склада организационная структура может быть скорректирована, но выполняемые функции и операции на любом складе остаются одинаковыми.

Важнейшей рекомендацией по совершенствованию системы складской логистики в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии" будет сокращение складской площади за счет рационального складирования и хранения товарно-материальных ресурсов. Экономические выгоды тесно связаны с основными функциями логистики складирования, которые выполняются посредством организации складов: консолидация, разукрупнение, перевалка, доработка (отсрочка) и накопление запасов.

Складирование обеспечивает пять видов сервисных функций: 1) приближение запасов к рынку; 2) формирование рыночного ассортимента; 3) комплектование смешанных грузовых отправок; 4) обеспечение производства; 5) создание эффекта присутствия на рынке.

В связи с мероприятиями, которые необходимо провести по сокращению складской площади за счет рационального складирования и

хранения товарно-материальных ресурсов, произойдут следующие изменения:

зона хранения на центральном складе металлов будет разбита на три группы

в зоне хранения металлических листов изменится принцип складирования

в зоне хранения металлических отходов (шихты), большую часть ТМЦ увезут на базу металлолома

за счет сокращения зоны складирования металлических листов, произойдет увеличение зоны погрузо-разгрузочных работ около центральных ворот до 55,3 кв.м.

в зоне вертикального складирования ТМЦ вдоль прохода для сотрудников склада размещаются неубранные на стеллажи заготовки.

На основе этих мероприятий высвобождаемая площадь составит 147,9 м.кв. Высвобождаемая площадь, сократит имеющиеся затраты, пересчитав которые, получим ожидаемый экономический эффект.

Расчет стоимости цеховых расходов на ресурсы, связанные с обеспечением комфортного протекания рабочего процесса: из-за высвобождения 12,8 % площади склада, объем потребляемого тепла в сутки сократится до 12,06 Гкал (**таблица 2 разд.мат.**). В связи с высвобождением 1 штатной единицы, объем потребления горячего и холодного водоснабжения снизится до 3,105 куб. м. (**таблица 3 разд.мат.**). Объем потребляемой электроэнергии сократится с 5 760,98 до 5 022,06 руб. (**таблица 4 разд.мат.**)

Рассчитаем нормативную численность вспомогательного персонала (кладовщиков) без учета этого коэффициента по формуле. Данные для расчета применяем аналогичные (с учетом загрузки во вторую смену).

Нормативная численность кладовщиков составит 6 человек, то есть освободится одна единица. Фонд оплаты труда составит, согласно таблице 5 **разд.мат.** составит 58667,70 рублей.

Произведенный расчет показал, как с помощью показателя эффективности использования площади центрального склада металлов и проводимых мероприятий, можно добиться таких результатов, как сократить общую площадь центрального склада металлов производственно-заготовительного комплекса до 1005,2 кв.м, а затраты, связанные с бесперебойной его работой на 38 336,92 руб., при этом увеличив полезную площадь с 628,8 до 668,7 кв.м., а также, как на основе внедрения производственной системы можно и необходимо эффективно использовать имеющиеся инструменты управления логистическими (складскими) операциями.

Таким образом, можно сделать вывод, что цель работы - проектирование системы логистического управления складским хозяйством в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии" – достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.