

Склад 1
Задание: указать, указанные члены аттестационной комиссии
 Тема моей дипломной работы - «ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО «ВЫСОКИЕ ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»»

Актуальность темы обусловлена тем, что любой склад является элементом организационной цепи, которая и формирует основные требования к складским процессам, определяет цели и задачи системы складирования в рамках предприятия.

Отсутствие практических рекомендаций по рационализации складских процессов на строительных предприятиях, а также разработок по оценке эффективности обработки входящего и исходящего потоков склада, приводит к тому, что склад становится «узким» местом в развитии организационной цепи.

Целью выпускной квалификационной работы является проектирование системы организационного управления складским хозяйством в ООО «Высокие Инженерно-Строительные Технологии».

В первой главе работы рассмотрены теоретические аспекты логистики складирования в рыночном хозяйстве.

Организационный процесс представляет собой определенную последовательность основных организационных операций и совокупность действий, обеспечивающих их выполнение с целью эффективного взаимодействия элементов и оптимизации в целом.

Схема организационного процесса на складе представлена на рисунке 2 раздаточного материала.

Для эффективной системы управления организационными процессами на складе целесообразно использовать метод нормирования. На рисунке 3 раздаточного материала представлена БАСТ-норма организационного процесса на складе. Базирование на управлении материальными материальными потоками при наличии потребительского спроса.

Объектом с ограниченной ответственностью «ВЫСОКИЕ ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» - предприятие, основным видом деятельности которой является строительство и проектирование.

На рисунке 4 в раздаточном материале изображена представленная организационная структура ООО «Высокие Инженерно-Строительные Технологии».

Склад ООО «ВЫСОКИЕ ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» создан в целях транспортного грузопотока и производственных процессов для хранения и складирования грузов и своевременного снабжения производственных материалов в жилых комплексах. На рисунке 5 раздаточного материала отражена организационная структура склада.

Применяемый БСТ-ОТ - анализ складской хозяйственной деятельности показал, что:

1. На складе предприятия используются устаревшие технологии и оборудование для складирования

2. На предприятии имеет место ограниченность финансовых возможностей для совершенствования работы склада
3. Существует недостаток оперативности и качества управления складскими процессами
4. Имеется потенциальная возможность создания организационной системы с поставщиками, покупателями, транспортными компаниями

Результат представлен в таблице 1 раздаточного материала.

Для выполнения технологических операций по приему, хранению и отгрузке продукции на складе предусмотрены следующие основные зоны, которые Вы можете видеть на рисунке 6 раздаточного материала.

На основе полученных результатов был создан план складского помещения и фактические площади территорий, которые представлены на рисунке 7 в раздаточном материале. Фактические площади, полученные в ходе проектирования, соответствуют расчетным, что говорит о том, что полученный план территории склада является оптимальным.

Т.е. проблемой является складирование:

1. Неиспользование функционального складского хозяйства внутри использования организационного подхода к управлению складскими работами.
2. Отсутствие организационной оптимизации структуры в управлении складом на предприятии.
3. Проблема неэффективного использования складских площадей, что можно доказать после проведения анализа исследований.

В ходе исследования была выявлена организационная структура управления складом в ООО «Высокие Инженерно-Строительные Технологии».

Препятствия поставкой организационной модернизации склада представлены на рисунке 8 раздаточного материала. Таким образом, в зависимости от величины склада, количества оборудования и режима работы склада организационная структура может быть скорректирована, но выполняемые функции и операции на любом складе остаются одинаковыми.

Важнейшей рекомендацией по совершенствованию системы складской логистики в ООО «Высокие Инженерно-Строительные Технологии» будет сокращение складской площади за счет рационального складирования и хранения товарно-материальных ресурсов. Экономические выгоды тесно связаны с основными функциями логистики складирования, которые выполняются посредством организации складов: консолидация, разгрузочные, перевалка, обработка (отгрузка) и накопление запасов.

Складирование обеспечивает пять видов сервисных функций: 1) прибытие запасов в рынок; 2) формирование рыночного ассортимента; 3) комплектование скомплектованных партий отгрузки; 4) обеспечение производства; 5) создание эффекта присутствия на рынке.

В связи с мероприятиями, которые необходимо провести по сокращению складской площади за счет рационального складирования и

хранения товарно-материальных ресурсов, производят складирование инвентаря:

Зона хранения на центральном складе металлов будет работать на три группы

в зоне хранения металлических листов имеются принципы складирования

в зоне хранения металлических отливок (листы). Большая часть ТМЦ уйдет на базу металлолома

за счет сокращения зоны складирования металлических листов, произойдет увеличение зоны полуу-разгрузочных работ около центрального воята до 25,2 кв.м.

в зоне вертикального складирования ТМЦ воята, произойдет для сотрудничества склада размещаются оборудованием на столбе заготовок.

На основе этих мероприятий высокообъемная площадь составит 147,9 кв.м. Высокообъемная площадь, сократит имеющиеся затраты, пересчитав которые, получим экономический эффект.

Расчет стоимости (цены) размеров на ресурсы, связанные с обеспечением комфортного протекания рабочего процесса: зона высокообъемной 12,5 % площади склада, объем потребленного топлива в сутки сократится до 12,06 Гкал (таблица 2 раздат.) В связи с высокообъемной 1 штатной сжижки, объем потребленного топлива и холода доводилось бы снижаться до 2,105 куб. м. (таблица 3 раздат.). Объем потребленной электроэнергии сократится с 5 760,74 до 5 022,06 руб. (таблица 4 раздат.)

Расчетные мероприятия снижают эксплуатационные расходы (кладовщиков) без учета этого коэффициента по формуле. Данные для расчета принимаем изложенным (в учетом загрузки во вторую смену).

Исходными данными складов составляет 6 человек, то есть организационная смена сжижки. Фонд оплаты труда составит согласно таблице 5 раздат. составляет 55667,70 руб/мес.

Производственный расчет показал, как с помощью показателей эффективности использования площади центрального склада металлов и проведения мероприятий, можно добиться таких результатов как сократить общую площадь (центрального склада металлов производственно-заготовительного комплекса до 1005,2 кв.м, а затраты, связанные с обеспечением его работой на 28 226,92 руб., при этом увеличив площадь, с 628,8 до 668,7 кв.м., а также, как за основу внедрения производственной системы можно и необходимо эффективно использовать имеющиеся инструменты управления организационными (складскими) операциями.

Таким образом, можно сделать вывод, что наша работа - проектирование системы организационного управления складским хозяйством в ООО «Высокие Инженерно-Строительные Технологии» - достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.