



ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

Выполнила:

ФИО

Научный руководитель проекта:

ФИО



ОБЪЕКТ, ПРЕДМЕТ

Объект исследования -
складские процессы предприятия ООО
«Высокие ЭнергоСтроительные
Технологии»

Предмет исследования - рационализация
складских процессов на предприятии ООО
"Высокие ЭнергоСтроительные Технологии" на
принципах логистики



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – проектирование системы логистического управления складским хозяйством в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии"

Задачи:

1. Рассмотреть теоретические аспекты логистики складирования в рыночном хозяйствовании.
2. Провести анализ управления складским хозяйством в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии"
3. Разработать предложения по совершенствованию функционирования складского хозяйства на основе логистического подхода к управлению.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ В РЫНОЧНОМ ХОЗЯЙСТВОВАНИИ

Логистический подход к управлению складом

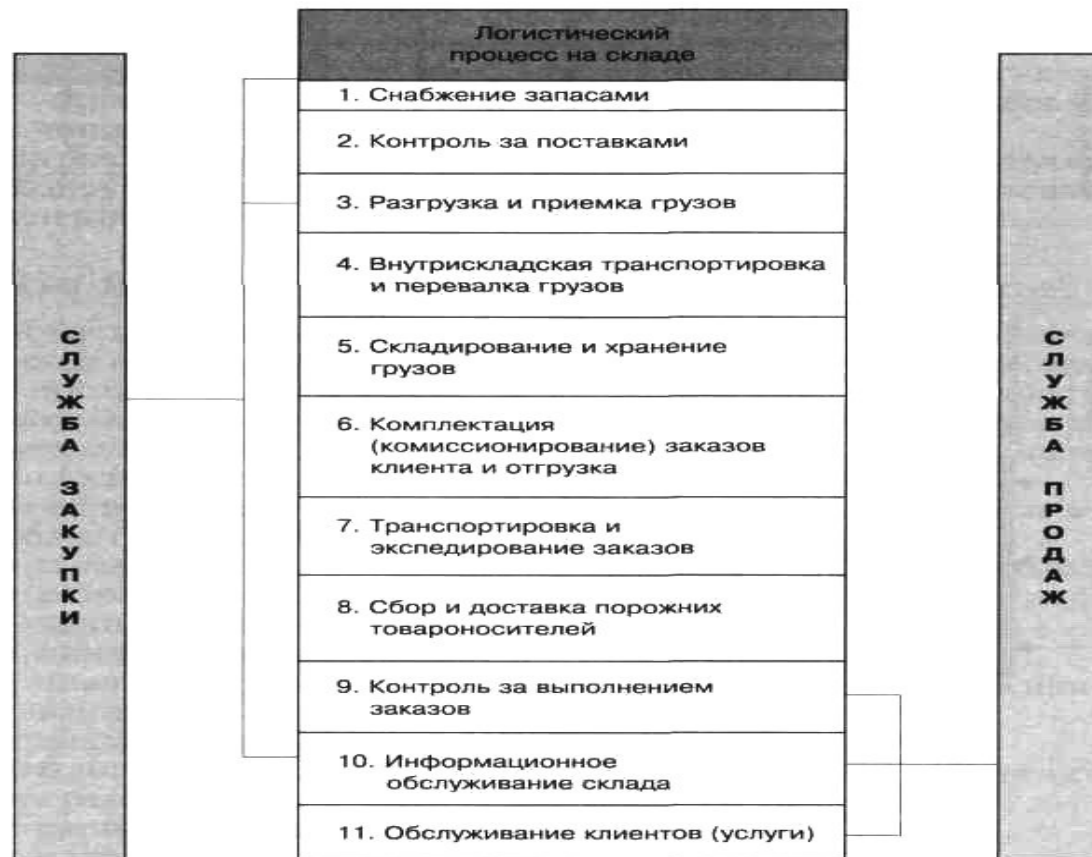
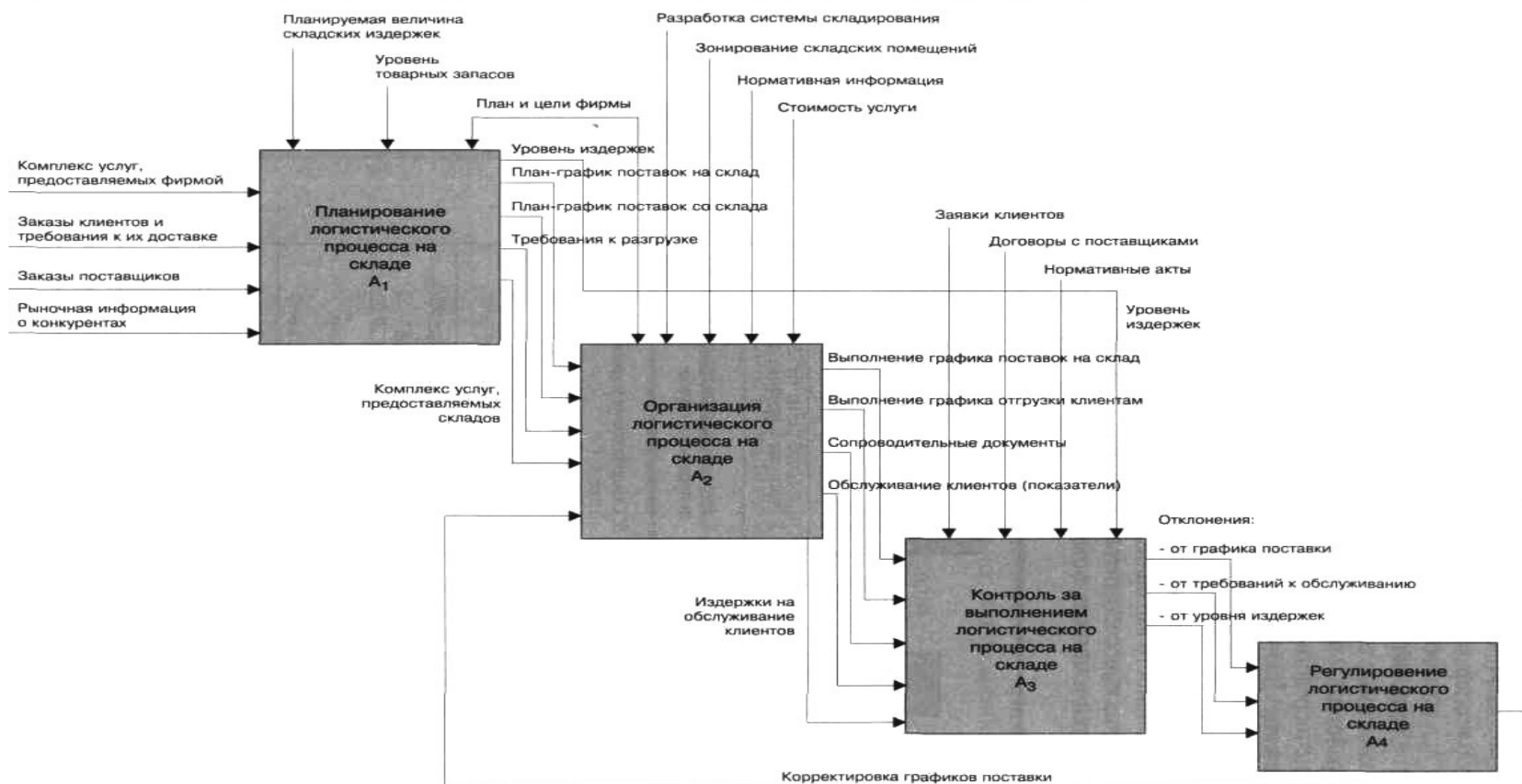


Схема логистического процесса на складе

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ В РЫНОЧНОМ ХОЗЯЙСТВОВАНИИ

Логистический подход к управлению складом



Модель управления логистическим процессом на складе

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

Общая организационно-экономическая характеристика



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

Общая организационно-экономическая характеристика



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

SWOT - анализ складской хозяйственной деятельности

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны: 1. Широкий спектр реализуемых товаров 2. Устойчивая позиция на отраслевом региональном рынке 3. Надежная сеть распределения 4. Выгодная ценовая политика, выражающаяся в использовании скидок и других ценовых преимуществ для потребителей 5. Быстрое реагирование на увеличивающийся спрос потребителей	ПОЛЕ СИВ: 1. Расширение диапазона возможных товаров 2. Возможность обслуживания дополнительных групп потребителей	ПОЛЕ СИУ: 1. Появление на отраслевом региональном рынке сильных конкурентов 2. Увеличение продаж заменяющих товаров, изменение потребностей покупателей
Слабые стороны: 1. Устарелые технология и оборудование для складирования 2. Ограниченность финансов, необходимых для совершенствования работы склада 3. Недостаток оперативности и качества управления складскими процессами 4. Несовершенная система взаимодействия внутренних подразделений предприятия 5. Низкая степень мотивации сотрудников	ПОЛЕ СЛВ: 1. Создание логистических альянсов с поставщиками, покупателями, транспортными компаниями	ПОЛЕ СЛУ: 1. Чувствительность к нестабильности внешних условий бизнеса 2. Усиление требований поставщиков относительно продажных и послепродажных услуг

Результаты SWOT-анализа складского хозяйства ООО «ВЫСОКИЕ
ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

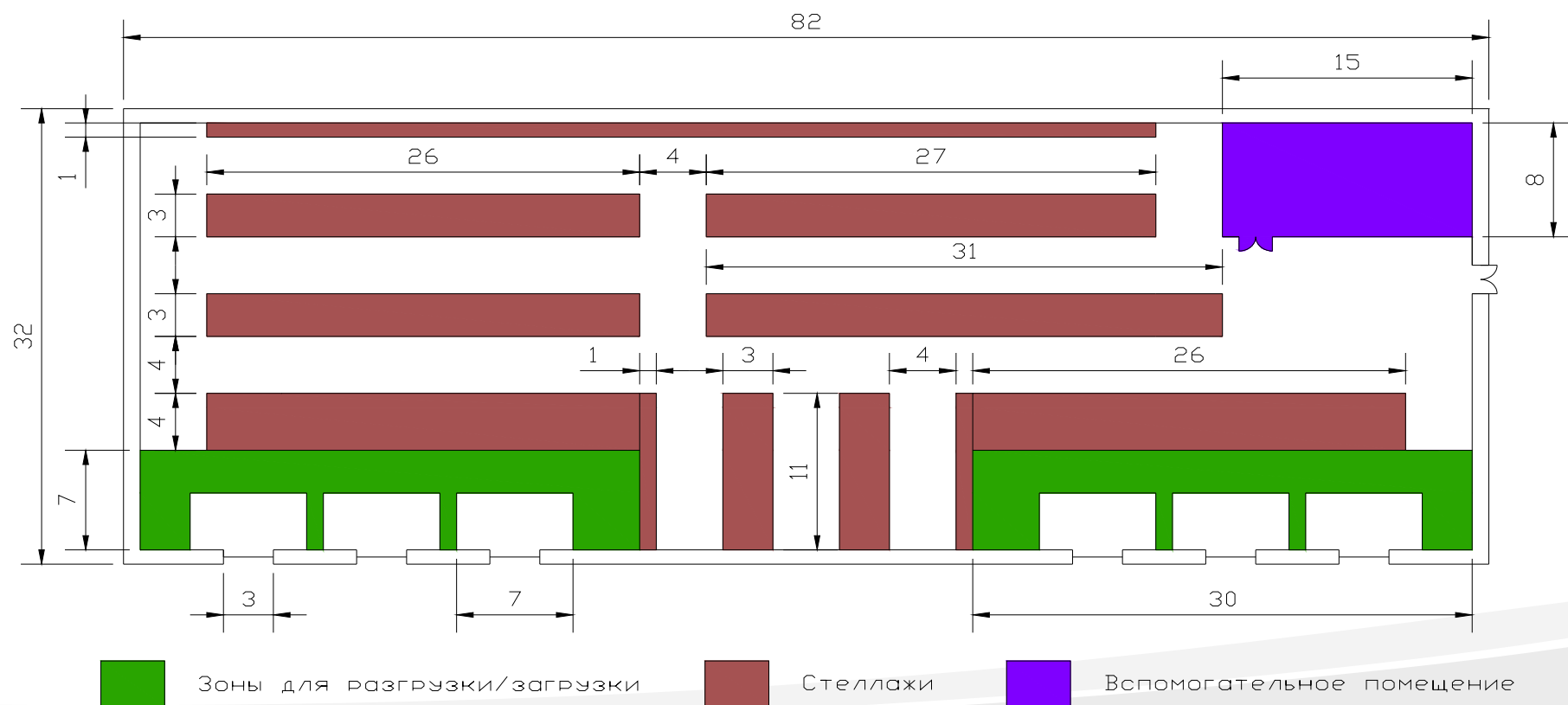
Анализ планировочных решений склада и оценка эффективности



Основные зоны склада

АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

Анализ планировочных решений склада и оценка эффективности



Общая схема склада предприятия

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ

Внедрение логистической организационной структуры управления



Пошаговый алгоритм логистической модернизации склада

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ

Рекомендации по совершенствованию системы складской логистики на

Объем потребление в день, Гкал	Среднее кол- во рабочих дней в месяце	Потребление в среднем за год, Гкал	Тариф, руб.	Сумма затрат, руб.	Приходится на 1 кв.м.
12,06	20,7	249,69	911,96	227 708,82	226,53

Расчет затрат ПЗК на отопление с ожидающим экономическим
эффектом

Норма на 1 чел., куб.м.	Количество сотрудников, чел.	Потребле- ние в день, куб.м.	Среднее кол-во рабочих дней в месяце	Потребление в среднем за месяц, куб.м.	Тариф, руб.	Сумма затрат, руб.
0,025	6	0,15	20,7	3,105	921,6	2 861,57

Расчет затрат ПЗК на водоотведение (горячее и холодное)
с ожидающим экономическим эффектом

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ

Рекомендации по совершенствованию системы складской логистики на

Потребление в среднем за месяц, КВт	Тариф, руб.	Сумма затрат, руб.	Приходится на 1 кв.м.
2 252,05	2,23	5 022,06	5,0

Расчет затрат ПЗК на электроэнергию с ожидающим экономическим
эффектом

Занимаемая должность	Количество единиц, чел	Должностной оклад, руб.	Коэффициент невыходов	ФОТ, руб.
Кладовщик (старший)	1	10 300	2 %	13 122,20
Кладовщик	5	9 100	2,3 %	45 545,50
Итого ФОТ				58 667,70

Фонд оплаты труда кладовщика (старшего) и кладовщиков на
центральной складе металлов ПЗК с ожидающим экономическим
эффектом



ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!