



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
МОСКОВСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
СТРОИТЕЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

ТЕМА ПРЕЗЕНТАЦИИ

Докладчик

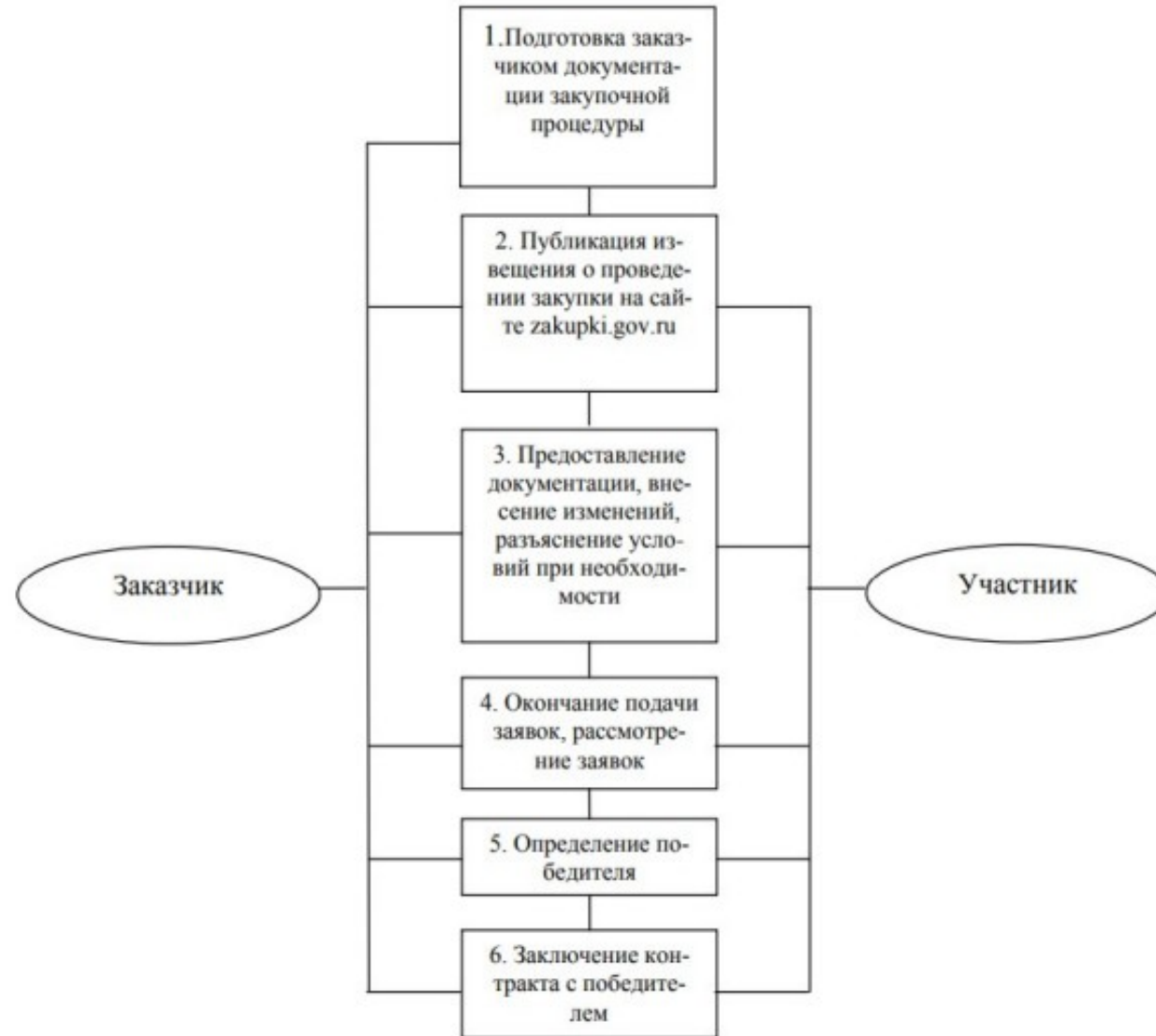
Цель и задачи исследования

Цель - разработка направлений совершенствования процедуры проведения конкурсов и торгов для субподрядных организаций и поставщиков в строительной организации.

Задачи:

- изучить сущность, формы и принципы проведения конкурсов и торгов;
- рассмотреть специфику проведения конкурсов и торгов для субподрядных организаций и поставщиков;
- выделить нормативно-правовое регулирование конкурсов и торгов для субподрядных организаций и поставщиков;
- представить характеристику процедуры проведения конкурсов и торгов для субподрядных организаций и поставщиков в ООО «Наследие»;
- проанализировать регламент проведения закупочных процедур на выполнение подрядных работ и привлечение субподрядных организаций в ООО «Наследие»;
- исследовать проблемы правового регулирования проведения конкурсов и торгов для субподрядных организаций и поставщиков в строительной организации;
- рассмотреть возможности применения инструментов риск-менеджмента для оптимизации торгов в строительной компании;
- предложить мероприятия по оптимизации процедуры проведения конкурсов и торгов для субподрядных организаций и поставщиков;
- разработать направления внедрения в систему проведения конкурсов и торгов для субподрядных организаций контракта жизненного цикла.

Типовая модель конкурентной закупочной процедуры



Утверждение и выбор субподрядчика



Стоимость работ, услуг	Кто принимает решение о выборе Поставщика	Ссылка на раздел Регламента
До 10 000 000 рублей	Директор по строительству	п. 4.4 , стр. 8.
Свыше 10 000 000 руб. но менее 30 000 000 руб.	Руководитель ЦФО	п. 4.5, стр. 8
Более 30 000 000 руб.	Тендерная комиссия	п. 4.6, стр. 8

Применимые технологии оценки риска процесса «Торги» в строительной компании



Методика	Описание
Метод «галстук-бабочка»	Схематический способ описания путей реализации риска от источника риска до его последствий, а также анализа мер по управлению риском.
Анализ надежности человека	Набор методов для определения вероятности человеческой ошибки и оценки вероятности отказа.
Метод Исикавы ("рыбья кость")	Определяются факторы, влияющие на определенный результат (желаемый или нежелательный). Сопутствующие факторы обычно делятся на предопределенные категории и отображаются в древовидной структуре или диаграмме в форме "рыбьей кости".
Анализ уровней защиты (LOPA)	Анализируется снижение уровня риска, которое может быть достигнуто за счет применения различных уровней защиты.
Диаграммы Парето	Принцип Парето (правило 80-20) гласит, что для многих событий примерно 80% последствий исходит из 20% причин.
Индексы риска	Оценивается значимость рисков на основе рейтингов, применяемых к факторам, которые, предположительно, оказывают влияние на величину.
Реестры рисков	Средство фиксации информации о рисках и отслеживания действий.

Метод Исикавы



Варианты, при которых допускается изменение существенных условий контракта



Варианты возможностей замены материальных ресурсов и оборудования на российские аналоги



Выводы



В качестве направления совершенствования процедуры конкурсов и торгов предлагается внедрить в систему проведения конкурсов и торгов для субподрядных организаций контракта жизненного цикла. Контракт жизненного цикла представляет собой совокупность отдельных контрактов в отношении одного объекта, и логичнее было бы в данном случае применение законодателем термина «комплексный контракт», что обеспечило бы соответствие формы содержанию.

В контракте жизненного цикла следует в обязательном порядке выделять этапы, например, проектирование, строительство, эксплуатацию и ремонт, и рекомендуем заказчикам выделять этапы в обязательном порядке.

Специфика контракта жизненного цикла должна быть учтена в законодательстве более полно. Необходимо принятие специальных правил заключения и исполнения КЖЦ, обоснования начальной (максимальной) цены КЖЦ. Применительно к контрактам жизненного цикла следует к объектам капитального строительства относить все объекты строительства, включая линейные, которые определены в ПП РФ № 1087. Предлагаем дополнить п. 10.1 ст. 1 Градостроительного кодекса Российской Федерации предложением следующего содержания: «Линейный объект является подвидом объекта капитального строительства».



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
МОСКОВСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
СТРОИТЕЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!