

Уважаемые аттестационная комиссия, однокурсники, гости! Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему «ТЕМА».

Итак, актуальность темы исследования. Макроэкономические параметры национальной хозяйственной системы тесно связаны с показателями работы транспорта. Транспортные услуги не делимы от процесса производства и реализации продукции. Эффект от функционирования и развития транспорта возникает за пределами самой отрасли поэтому снижение транспортных издержек является одним из важных резервов повышения эффективности всего общественного производства.

Цель работы: рассмотреть оптимизацию транспортных издержек, транспортного подразделения.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

1. Рассмотреть затраты и себестоимость на автотранспорте.
2. Провести анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
3. Разработать мероприятия по снижению издержек транспортного подразделения ИП.

ИП Карнаухов В.Ю. осуществляет грузоперевозки по всей России.

Миссия предприятия – это оказывать реальное содействие бизнесу клиентов, делая грузоперевозки безопасные.

Автоперевозки грузов в экономике страны и так же на территории России играют важную роль.

Тем не менее, показывающий результат исследования в области экономики обусловлен передовым развитием грузоперевозок Любая сфера деятельности, будь то промышленность, торговые предприятия или же мелкий бизнес не могут существовать без возможности транспортировки своих грузов или без потребляемых товаров.

Для наилучшего понимания экономического состояния организации целесообразным является отражение основных показателей деятельности предприятия за прошедшие три года. На основе полученных данных можно сделать следующие выводы.

Так, ранее было отмечено, что выручка выросла с 2018 года на 1903 тыс. руб. и имеет положительную динамику роста. При этом одновременно наблюдается повышение показателей себестоимости на 908 тыс. руб. Чистая прибыль так же выросла на 147 тыс. руб.

В период с 2018 по 2020 год наблюдается стремительный рост выручки. А вот чистая прибыль повысилась только с 2019 года.

ПО «АвтоГРАФ» позволяет осуществлять в наглядном и удобном для пользователя виде мониторинг перемещений, событий и рабочих параметров транспортных средств (следить за расходом топлива, скоростным режимом, режимами работы двигателя, прибытием в контрольные пункты маршрута, вести учет рейсов и многое другое).

В ПО «АвтоГРАФ» имеется возможность создания большого количества различных отчетов по работе ТС. Модуль отчетов содержит большой набор типовых отчетов, а также позволяет создавать новые и редактировать имеющиеся отчеты в специальном встроенном редакторе.

ПО «АвтоГРАФ» имеет возможность подключения дополнительных модулей (как поставляемых производителем, так и пользовательских), что расширяет функционал диспетчерского ПО «АвтоГРАФ».

ПО «АвтоГРАФ» позволяет экспортировать данные во внешние файлы различных форматов, что облегчает взаимодействие ПО «АвтоГРАФ» с другими программами и системами, используемыми на предприятии.

Наиболее запрашиваемая услуга – перевозки по России. Такой сервис ИП Карнаухов В.Ю. осуществляет оперативно и организованно. Кроме того, в своей работе организация выбирает индивидуальный подход к каждому заказчику, а значит удовлетворяет все критерии его поиска.

Правильный подбор автомобиля для перевозок – это сохранность товарной продукции в пути, комфортность погрузочных работ и экономичность перевозок.

После проведения SWOT-анализа выявлены сильные стороны из них видно, что имеется свой собственный автопарк и организация занимается грузоперевозками по всей России, что имеет огромный плюс.

Так же с помощью проведенного SWOT-анализа определены перспективы развития организации и выявлены слабые стороны, которые нуждаются в исправление.

Таким образом, видны механизмы, с помощью которых будут ставится цели и определяться направления деятельности развития предприятия.

Транспортная компания может менять расценки рейсов в зависимости от обстоятельств и клиентов.

Ведь ИП Карнаухов В.Ю. заинтересован в длительном сотрудничестве с каждым клиентом.

Также большое значение имеет правильный подбор транспорта. Автопарк включает в себя автомобили различной грузоподъемности. Это позволяет избежать неполной загрузки транспорта.

Материальные затраты с каждым годом увеличиваются. Так же увеличивается и расходы на оплату труда. А вот амортизация в 2019 году уменьшилась намного.

Грузовые автомобильные перевозки обладают разными преимуществами. Ими интересуются люди, цель которых перевезти большой объём груза. Стоит указать основные плюсы, чтобы показать, почему стоит выбирать именно этот вариант:

1. Сохранность груза. Сохранность груза на автомобильном транспорте максимальна. Пусть качество российских дорог оставляет желать лучшего, но компания гарантирует отличное состояние груза. Это преимущество важнее всех остальных, так как даже во время переезда людям не хочется портить собственные вещи.

2. Минимальные сроки. Минимальные сроки складываются из-за возможности изменения маршрута. Неожиданности на дороге никогда не нарушат графика поездки, поэтому доставка осуществится точно в указанное время. Клиенты могут в любой момент поинтересоваться местом нахождения машины у менеджера.

3. Выбор маршрута. Выбор маршрута осуществляется перед отправкой. Это позволяет сэкономить время и деньги человека, так как нам не выгодно доставлять грузы, накручивая километры.

Можно выделить следующие пути совершенствования системы управления процессами экономии текущих затрат в системе производственного управления ИП Карнаухов В.Ю: использование научно-технических достижений и передового опыта зарубежных фирм и конкурентов.

В среднем одним водителем отработано 230 дней вместо 240, в силу чего целодневные потери рабочего времени составили -1112 ч., существенны и внутрисменные потери рабочего времени. Причины потерь вызваны разными объективными и субъективными обстоятельствами, не предусмотренными планом: дополнительные отпуска, заболеваниями водителей с временной потерей трудоспособности, прогулами, простоями из-за неисправности транспортных средств. Общие потери предприятия от потерь рабочего времени составляют 2319,5 тыс. руб. (1,5% от заработной платы). Сокращение потерь рабочего времени позволит предприятию сократить эти затраты.

Сокращение потерь рабочего времени, которые обусловлены причинами, зависящими от трудового коллектива, является резервом увеличения производства продукции, не требующим дополнительных инвестиций и позволяющим быстро получить отдачу.

Снижение расходов на эксплуатационные ремонты достигается путем увеличения межремонтных пробегов при своевременном и высококачественном проведении всех видов ТО, соблюдения правил технической эксплуатации подвижного состава и выполнения ТР в необходимые сроки и с высоким качеством.

Увеличение межремонтных пробегов автомобилей снижает себестоимость перевозок не только из-за снижения стоимости ТР, но и за счет увеличения коэффициентов технической готовности и выпуска автомобильного парка, а, следовательно, повышения производительности подвижного состава.

Следует отметить, что коэффициент выпуска автомобилей на линию в 2019 году снизился на 3,26%, по сравнению с 2018 годом.

Реализация мероприятий по снижению издержек тесно связана с их оценкой. Объективная оценка эффективности позволяет определить главные направления совершенствования управления, которые будут способствовать получению наиболее высоких конечных результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Разработка и реализация комплексных направлений и базовых мероприятий влечет за собой

изменение прежде всего в организации самой системы управления, а это значит, что изменяются и показатели экономичности, характеризующие ее и эффективности производства. Поэтому оценка эффективности разработанных мероприятий предполагает изменение основных технико-экономических показателей деятельности предприятия.

Благодаря собственному сайту, можно эффективно управлять своей компанией и поднять ее на новый уровень конкурентоспособности на рынке.

Сегодня красивый удобный и адаптивный сайт - это актив бизнеса, который генерирует дополнительную прибыль, помогает привлекать клиентов и подчеркивает ваш имидж на рынке транспортных услуг.

Таким образом, в течение года, количество посетителей сайта может постоянно увеличиваться, вместе с этим увеличивается и прибыль компании, поэтому предложенное мероприятие эффективно, потому что оно окупится за год, и так же принесет прибыль 9750 руб. Срок окупаемости составляет 177 дней.

Так же выявлен еще один недостаток организации отсутствие склада в аренду. Снять склад в аренду - выгодное решение для грузоперевозчика.

Затраты аренды склада в год составляет 396 000 тыс. руб.

Предположим, за январь 2019 года было 25 рейсов выручка предприятия за месяц составляет 479 200 тыс. руб. Если не получается найти догруз, то можно оставить груз на складе, но потом найти второй догруз и уже сделать на него скидку, при этом примерная выручка получится 547 200 тыс. рублей.

Таким образом, из приведенных расчетов можно увидеть, что у организации несмотря на увеличение затрат, организация будет иметь увеличение чистой прибыли на 68 000 тыс. руб. Срок окупаемости составляет 177 дней.

Следовательно, намеченные мероприятия по оптимизации транспортных расходов и совершенствованию логистической системы в ИП Карнаухов В.Ю., можно рекомендовать к использованию в практической деятельности предприятия.

Таким образом, цель работы достигнута. Доклад окончен!