

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – «».

Слайд 2

Целью работы является разработка мероприятий по совершенствованию логистической системы снабжения ООО «Альянс Авто Логистик».

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, приведем общую характеристику ООО «АЛЬЯНС АВТО ЛОГИСТИК». Основным видом деятельности компании является Деятельность автомобильного грузового транспорта. Анализ финансово-экономической деятельности ООО «Альянс Авто Логистик» за 2017-2018 годы приведен в таблице. Данные в Таблице получены из формы отчета «Баланс» ООО «Альянс Авто Логистик» и формы «Отчет о прибылях и убытках» за 2017–2018 годы.

Слайд 4

Далее основные показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности ООО «Альянс Авто Логистик» в 2018 году представлены в таблице.

Слайд 5

Итак, в ООО «Альянс Авто Логистик» задачи управления закупками оформляются как задачи принятия решений по многим критериям в рискованных условиях. Чтобы оптимизировать деятельность по подбору поставщиков на примере выбора поставщика древесины, мы рассмотрим метод учета множества критериев при выборе наилучшего решения для поиска материальных ресурсов для ООО «Альянс Авто Логистик» в условиях риска.

Общий алгоритм выбора поставщика для ООО «Альянс Авто Логистик» показан на рисунке.

Слайд 6

Далее на рисунке дано схематичное представление модели многокритериальной оптимизации закупок на основе дерева решений:

фрагмент закупки ДС у изготовителя. Рассматриваемые сценарии и вероятности их наступления (для случайных событий, соотносимых с задержками поставок, просрочек платежа, возможного брака) формализуются на основе статистического материала ООО «Альянс Авто Логистик».

Слайд 7

Эффективность использования материально-производственных запасов, как части оборотных средств, характеризуется, прежде всего, их оборачиваемостью. Анализ оборачиваемости материально-производственных запасов в ООО «Альянс Авто Логистик» за 2017-2018 г. приведен в таблице. Можно сделать вывод, что товароборот ООО «Альянс Авто Логистик» в 2018 году увеличился на 18 дней. Это привело к снижению скорости оборачиваемости запасов с 4,8 в 2017 году до 2,6 оборотов в 2018 году, уменьшению квоты в каждом квартале 2018 года, что является негативной тенденцией, и увеличению коэффициента использования в продажах на 5 8. до 10,7 коп., т.е. краткосрочные активы обычно используются менее рационально. Степень негативного экономического эффекта от сокращения товарооборота в ООО «Альянс Авто Логистик» может быть определена коэффициентом использования склада, находящегося в обращении. Поскольку коэффициент загрузки ООО «Альянс Авто Логистик» снизился на 4,9 копейки, общая сумма увеличения потребления товарно-материальных запасов из общей выручки составит 2738,8 тыс. руб. Таким образом, негативный экономический эффект в результате замедления товарооборота у ООО «Альянс Авто Логистик» составил 2738,8 тыс. руб.

Слайд 8

Выбор поставщика является одной из важнейших задач ООО «Альянс Авто Логистик». Поэтому, в дополнение к используемому методу, вы можете предложить более простой способ оценки рейтинга поставщиков. На выбор поставщика существенное влияние оказывают результаты работы по уже выполненным контрактам, на основании которых рассчитывается рейтинг поставщика. Следовательно, система контроля исполнения договоров поставки должна позволять накопление информации, необходимой для этого расчета.

Перед тем, как рассчитать рейтинг, вы должны определить, на основании каких критериев будет принято решение относительно предпочтения конкретного поставщика. Как правило, в качестве критериев используются цена, качество поставляемой продукции и надежная доставка. Однако этот список может быть шире, в частности мы рассмотрим 6 критериев.

Следующим шагом в решении проблемы выбора поставщиков является оценка поставщиков на основе искомых критериев. В то же время вес того или иного критерия в их общей комбинации определяется экспертами.

Расчет рейтинга условных поставщиков представлен в таблице 3.1. Предположим, в течение некоторого времени ООО «Альянс Авто Логистик» получало один и тот же продукт от трех поставщиков. Предположим также, что в будущем было принято решение ограничиться услугами поставщика.

Сначала необходимо оценить каждого поставщика для каждого из выбранных критериев, а затем умножить вес критерия на оценку.

Для расчета рейтинга мы предложим 6 критериев, важность которых определяется экспертами. Затем необходимо оценить каждого поставщика в контексте выбранных критериев, а затем найти продукт, который имеет отношение к оценке. Вес критерия и оценки в этом случае определяются экспертами.

Слайд 9

В связи с тем, что стратегия закупочной логистики реализуется с использованием соответствующей организационной структуры, предлагается новая организационная структура управления, включая логистическую службу с выделенными возможностями закупок, в которую входит аналитик, и т.д.

Отметим, что в настоящее время в ООО «Альянс Авто Логистик» сформирован лишь сектор логистики в составе финансового отдела.

Слайд 10

Предлагается внедрить «SIMPLE-System» - базовую версию программного обеспечения «Genobium» для управления научным инвентарем. Целью системы SIMPLE является увеличение отдачи от инвестиций в запасы за счет уменьшения среднего остатка запасов, затрат на заказ, дефицита и оптимизации ассортимента. SIMPLE-система также обеспечивает одновременное сокращение запасов, повышение уровня обслуживания и рост доходов.

На рисунке снимок экрана предлагаемой автоматизированной системы управления ООО «Альянс Авто Логистик».

SIMPLE-система универсальна и может использоваться во всех компаниях. Он может быть интегрирован с бухгалтерским программным обеспечением и различными клиент-серверными технологиями. В этом случае можно отправлять заказы через Интернет напрямую, без участия человека.

SIMPLE-system является Windows-приложением, требует использования скорости процессора не ниже Pentium II, с оперативной памятью не менее 64 Mb.

Слайд 11

Следует отметить, что использование CRM освободило 3,5 часа для специалиста ООО «Альянс Авто Логистик» из-за автоматизации и для направления этого времени на другие виды деятельности. В связи с этим производительность труда специалиста из филиала ООО «Альянс Авто Логистик» увеличилась более чем на 10%. Общая стоимость проекта ООО «Альянс Авто Логистик» составила 1995,33 тыс. Руб. на 3 года. Окупаемость инвестиций за 3 года составила для ООО «Альянс Авто Логистик» - 100%, или 1 руб. организация получит 1 рубль инвестиций за три года. прибыль.

Слайд 12

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.