

ВУЗ

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
«Методика изучения геометрии в 7 классе»**

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель - разработка мероприятий по совершенствованию логистической системы снабжения ООО «Альянс Авто Логистик».

Задачи:

1. Продумать концепцию и сущность логистики.
2. Обобщить пути совершенствования системы логистики доставки.
3. Исследовать методов исследования, используемых в логистике поставок.
4. Предоставить краткое описание исследуемой организации.
5. Анализ логистической системы организации доставки для ООО «Альянс Авто Логистик».
6. Анализ эффективности работы ООО «Альянс Авто Логистик» по доставке логистической системы.
7. Предложить меры по улучшению системы логистических поставок для ООО «Альянс Авто Логистик».
8. Рассчитать экономический эффект от предлагаемой деятельности.

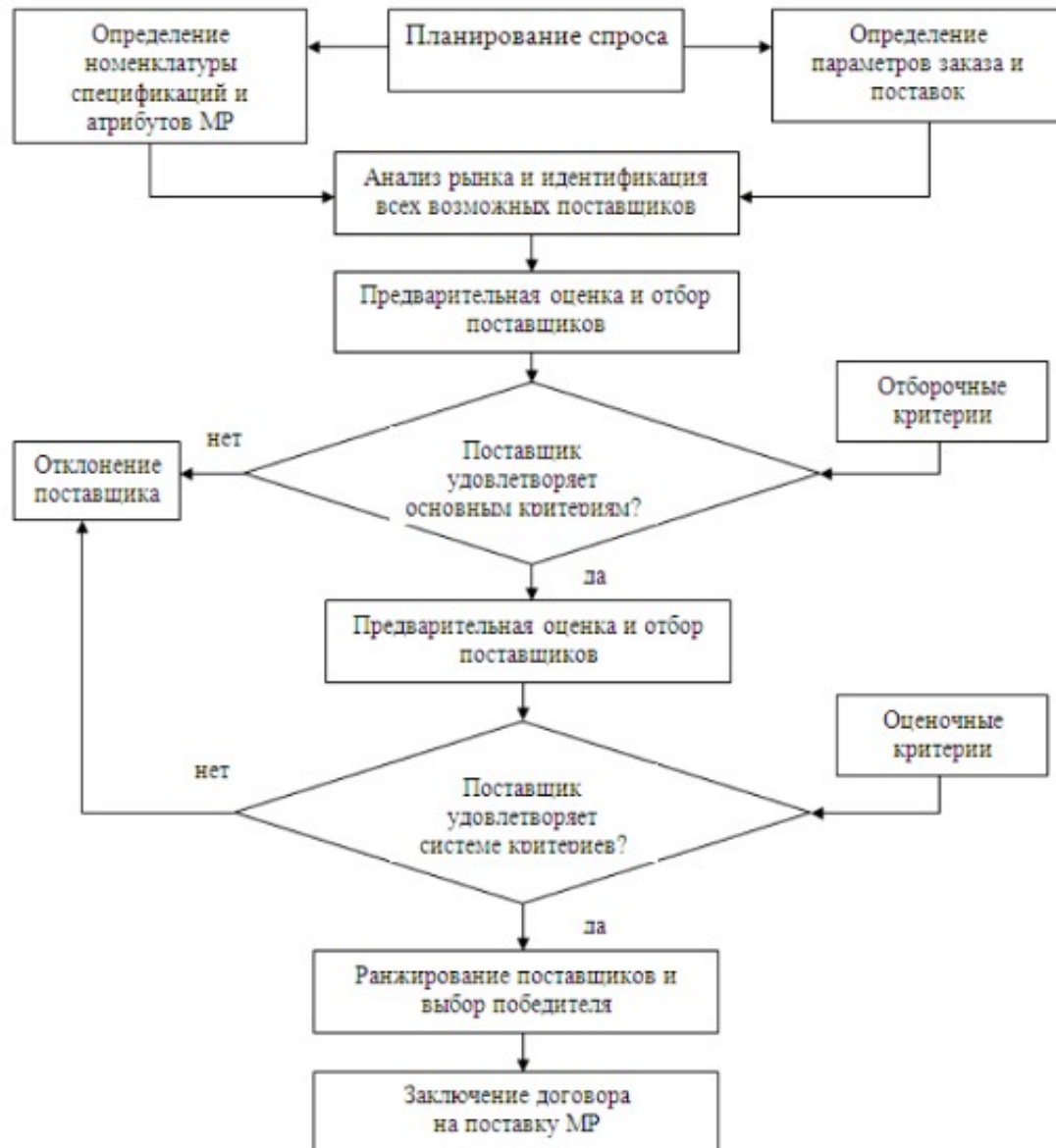
Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности ООО «Альянс Авто Логистик»

Показатели, тыс.руб.	2016г.	2017г.	2018г.	Изм. за 2018 год	
				абс., т.руб.	отн., %
1.Выручка	56182	57500	55894	-1606	-2,79
2.Себестоимость	49721	48300	47653	-647	-1,34
3.Валовая прибыль	10648	9200	8241	-959	-10,42
4.Прибыль от продаж	9521	7302	6380	-922	-12,62
5.Чистая прибыль	56472	4446	3572	-874	-19,66
6.Среднегодовая стоимость активов	8563	12042	17495	5450	45,25
7.Среднегодовая величина собственного капитала, т. руб.	6028	6317	6847	530	8,39
8.Среднегодовая величина ОС	2519	3976	6335	2359	59,33
9.Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. руб.	6520	8013	11092	3079	38,42
10.Среднесписочная численность	65	79	82	3	3,8
11.Затраты на 1 руб. проданной продукции	0,86215	0,87301	0,88586	0,01	1,47

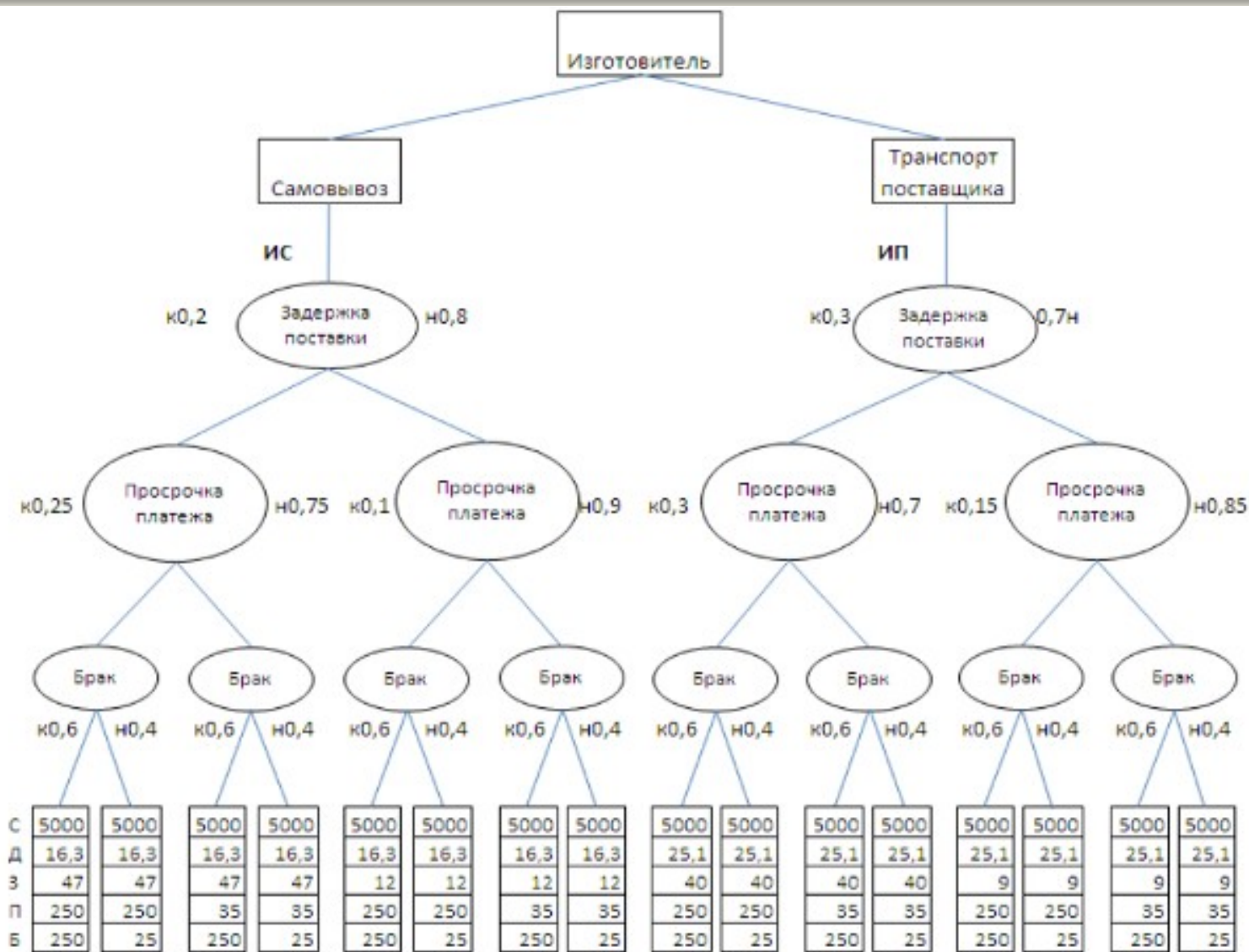
Основные показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности ООО «Альянс Авто Логистик»

Показатели	2016	2017 г.	2018 г.	Абс. изм.
1.Рентабельность продаж: $ROS = \frac{ПП \text{ (прибыль от продаж)}}{Выручка} * 100\%$	13,89	12,70	11,41	-1,28
2.Рентабельность продукции $ROM = \frac{ПП}{Себестоимость} * 100\%$	17,54	15,12	13,39	-1,73
3.Рентабельность активов $ROA = \frac{ПП}{Активы} * 100\%$	87,21	60,03	34,95	-25,08
4.Рентабельность собственного капитала: $ROE = \frac{ПП}{СК} * 100\%$	128,14	117,13	101,11	-16,02
5.Рентабельность оборотных активов: $RCA = \frac{ПП}{Оборотные средства} * 100\%$	94,62	89,76	55,33	-34,43
6.Рентабельность основных средств $ROFA = \frac{ПП}{Основные средства} * 100\%$	253,38	183,65	95,65	-88,00
7.Фондоотдача: $Фо = \frac{V \text{ вып. прод.}}{ОС}$	19,67	14,46	8,38	-6,08
8.Фондоемкость	0,04	0,07	0,12	0,05
9.Фондовооруженность ($Фв = \frac{ОС}{\text{Численность персонала}}$)	32,78	41,42	63,52	22,11
10.Фондорентабельность: $Фр = \frac{ПП}{ОСср}$	3,1	2,03	1,20	-0,83
11.Производительность труда работн.	672,43	598,96	532,32	-66,63
12.Финансовый леверидж: Финансовый рычаг = $\frac{ЗК}{СК}, \%$	74,16	95,12	189,29	94,16

Алгоритм выбора поставщика, действующий в ООО «Альянс Авто Логистик»



Фрагменты дерева решений по выбору наилучшего варианта осуществления закупок ДС (древесного сырья) для ООО «Альянс Авто Логистик»



Показатели оборачиваемости запасов в ООО «Альянс Авто Логистик»

Показатель	2016	2017г.	2018г.	Абс. изм.	Темп прироста, %
Выручка, т. руб. (Np)	45205	57500	55894	-1606	-2,79
Среднегодовая стоимость запасов, т. руб.	1579	3312	5979	2667	80,53
Продолжительность одного оборота запасов, дней (Тоб)	12	21	39	18	85,71
Коэффициент оборачиваемости, обороты (Коб)	5,4	4,8	2,6	-2,2	-45,83
Коэффициент загрузки запасов в обороте (Кз)	4,7	5,8	10,7	4,9	84,48

Пример расчета рейтинга поставщика предлагаемым методом

Критерий выбора поставщика	Вес критерия	Оценка критерия по десятибалльной шкале			Произведение веса критерия на оценку		
		Пост.1	Пост.2	Пост.3	Пост.1	Пост.2	Пост.3
Надежность поставки	0,30	7	5	9	2,1	1,5	2,7
Цена	0,25	6	2	3	1,5	0,5	0,75
Качество товара	0,15	8	6	8	1,2	0,9	1,2
Условия платежа	0,15	4	7	2	0,6	1,05	0,3
Возможность внеплановых поставок	0,10	7	7	2	0,7	0,7	0,2
Финансовое состояние поставщика	0,05	4	3	7	0,2	0,15	0,35
Итого	1,00	-	-	-	6,3	4,8	5,5

Предлагаемая организационная структура отдела ЛОГИСТИКИ

Коммерческий
директор
ООО «Альянс Авто
Логистик»

Отдел логистики
(начальник отдела)

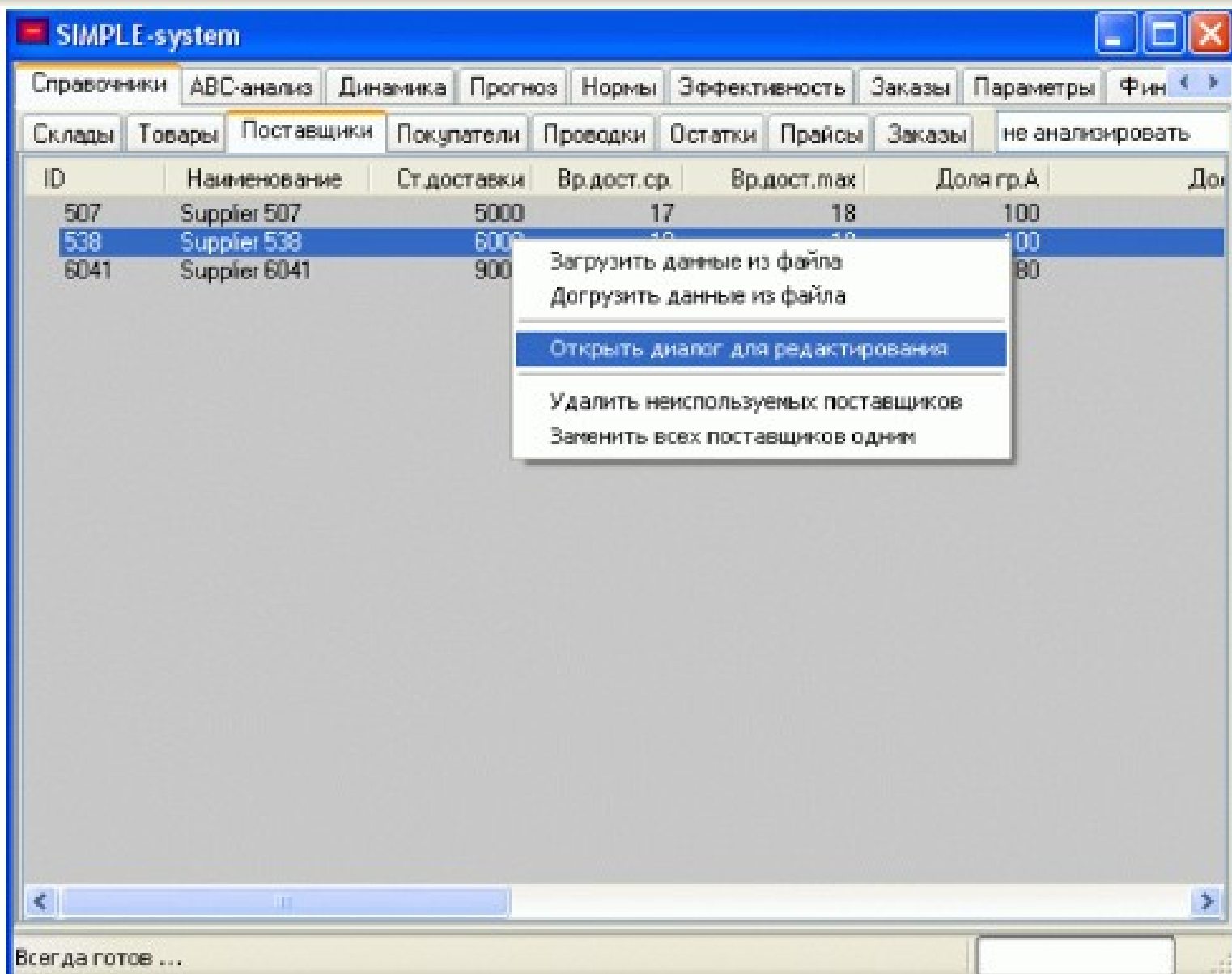
Специалист по
планированию и контролю
закупок (2)

Специалист по торгам
(1)

Специалист по работе
с поставщиками (2)

Специалист по
аналитической работе (1)

Предлагаемая автоматизированная система управления запасами для ООО «Альянс Авто Логистик»



Использование CRM освободило 3,5 часа для специалиста ООО «Альянс Авто Логистик» из-за автоматизации и для направления этого времени на другие виды деятельности. В связи с этим производительность труда специалиста из филиала ООО «Альянс Авто Логистик» увеличилась более чем на 10%. Общая стоимость проекта ООО «Альянс Авто Логистик» составила 1995,33 тыс. Руб. на 3 года. Окупаемость инвестиций за 3 года составила для ООО «Альянс Авто Логистик» - 100%, или 1 руб. организация получит 1 рубль инвестиций за три года. прибыль.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!