

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается ВКР на тему: «Организация транспортного обслуживания предприятия (на примере АО «АЛРОСА-Газ»)».

Слайд 2

Актуальность темы объясняется тем, что в процессе производства продукция подвергается многократным перемещениям и погрузочно-разгрузочным операциям, способствующих большему увеличению объема транспортных работ. Каждая технологическая операция подразделяется на несколько транспортных операций, поэтому это связано с большими затратами на транспортные работы, которые составляют 10-30% косвенных расходов в себестоимости продукции, а численность работников, занятых в транспортном хозяйстве, составляет около 12% общего числа рабочих.

Слайд 3

Целью исследования является оценка состояния и разработка мероприятий, направленных на совершенствование организации транспортного обслуживания объекта исследования.

Основные задачи по достижению цели:

1. изучить понятие и сущность транспортного обслуживания организации;
2. рассмотреть методы организации транспортного обслуживания организаций;
3. изучить методы оценки эффективности организации транспортного обслуживания в организации;
4. изучить организационно-правовую характеристику организации;
5. оценить основные экономические показатели деятельности организации;
6. оценить состояние организации транспортного обслуживания организации;
7. разработать направления совершенствования организации транспортного обслуживания в организации;
8. дать оценку экономической эффективности направления совершенствования транспортного обслуживания организации.

Слайд 4

Объектом исследования является АО «АЛРОСА-Газ».

Информационной базой послужили работы зарубежных и отечественных экономистов, специалистов в области управления маркетингом и сбытом, опыт российских и зарубежных предприятий, опубликованный в СМИ, печатная литература, а так же публикации в сети интернет, данные статистической текущей отчетности АО «АЛРОСА-Газ» по теме исследования.

Основными методиками и методами исследования являются: метод наблюдения; описание; обобщение; метод экспертных оценок; метод логического анализа и синтеза; метод структурно - функционального анализа.

Слайд 5

По результатам исследования получены следующие результаты:

- 1) транспортное обслуживание как деятельность, связанную с процессом перемещения грузов и пассажиров в пространстве и во времени и предоставлением сопутствующих этой деятельности транспортных услуг. Вопросами организации транспортного обслуживания занимается логистика. Транспорт и логистика является одной из ключевых отраслей любого предприятия, важнейшим фактором эффективного развития и расширения. В сегодняшнем мире бюджетных ограничений организация должна уметь отслеживать свои расходы и определять возможности для экономии, в то же время, действуя на ее нынешнем уровне, несмотря на меньший бюджет. Логистика на уровне предприятия облегчает эту возможность.
- 2) Открытое акционерное общество «АЛРОСА-Газ», предприятие по добыче и транспортировке газа, было создано в рамках интеграции алмазной промышленности и нефтеперерабатывающего комплекса РС (Я) в соответствии с Распоряжением Правительства РС (Я) № 1459-р от 14.11.1997 года.

Слайд 6

За 2018 год производственная деятельность АО «АЛРОСА-Газ» определялась основной задачей – выполнение плана по добыче природного на Среднеботуобинском НГКМ и обеспечение природным газом населенных пунктов и промышленных объектов Мирнинского района.

В целом по Обществу за 2018 год получена выручка в размере 1 103 млн.руб. при планируемой 1 106,5 млн.руб., или 99,7 % (недовыполнение составило -3,5 млн.руб.) от плана.

Экономическая эффективность организации снижается, что подтверждают рассчитанные показатели уровня рентабельности, имеющие отрицательное значение.

Слайд 7

На основании полученных результатов сделаны следующие выводы и рекомендации:

- Мероприятие 1. Новые транспортные средства приобретать по договору лизинга. Необходимо отметить, что в настоящее время предприятие испытывает определенные финансовые трудности, и полученный результат чистой прибыли организации не позволяет ей обновить парк автотранспортных средств. Поэтому предлагаем приобрести две единицы автотранспортных средств. В дальнейших расчетах необходимо определить какой вид финансирования данного предприятия будет выгоден АО «АЛРОСА-Газ»: купить по договору лизинга или при использовании банковского кредита.

Лизинг – вид финансовых услуг, форма общественных отношений, которая фактически является видом экономического обязательства, по которому заемщик обязуется вернуть ресурсы или их возмещение в будущем; используемые для приобретения основных производственных фондов или наиболее высокостоймых товаров народного потребления.

Слайд 8

- Мероприятие 2. Внедрение системы ГЛОНАСС.

Существует мнение, что расходы невозможно снизить, не потратив на это ни копейки. И данное утверждение вполне можно считать обоснованным с одной оговоркой: расходы невозможно снизить с максимальной эффективностью, не потратив на это ни копейки. И эту максимальную эффективность реально может дать интеллектуальная транспортная система по типу спутникового мониторинга транспорта на предприятии. Данная система позволяет выявить и пресечь нецелевое использование автотранспорта предприятия за счет постоянного контроля. Снижается пробег, повышается дисциплина работников, как следствие снижаются затраты на ГСМ и ремонт автотранспорта. Также специализированное программное обеспечение позволяет формировать отчеты по различным параметрам, что повышает эффективность работы отдела планирования.

Анализ состояния транспортной системы АО «АЛРОСА-Газ» показал, что требуется разработка мероприятия по улучшению работы транспортной системы, а именно усиления контроля и повышение эффективности использования транспортных средств. Для решения данной проблемы

требуется внедрение интеллектуальной транспортной системы, а именно спутникового мониторинга транспорта на предприятии. Спутниковый мониторинг транспорта на основе навигационных систем ГЛОНАСС и GPS на предприятии обеспечивает повышение эффективности транспортной работы за счет автоматизации бизнес-процессов и решения задач управления, анализа и учета.

- Мероприятие 3. Усовершенствовать форму организации труда водителей АО «АЛРОСА-Газ». На данный момент используется односменная форма - за одним автомобилем закреплён один водитель. Изменить на полуторную - за двумя автомобилями закреплены три водителя. Ожидаемым эффектом должно стать повышение производительности, в результате внедрения проекта должно сократиться среднесписочное количество автомобилей, следовательно, при том же объеме перевозок ожидается значительное снижение транспортной работы.

Слайд 9

Таким образом, цель работы достигнута.

Благодарю за внимание. Доклад окончен.