

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – ТЕМА.

Слайд 2

Компания WETT – международный 3PL-оператор, специализирующийся на логистике в России, странах СНГ и странах ЕС, обладающий всеми необходимыми ресурсами для эффективного управления цепочками поставок, а также оказывающий компаниям юридическую поддержку в области ВЭД на территории Таможенного Союза, а российским компаниям и на территории ЕС в том числе. WETT руководит исполнительный директор, в подчинении которого находятся 3 заместителя, курирующие ряд отделов.

Слайд 3

Далее проанализируем эффективность использования трудовых ресурсов предприятия WETT. Данные таблицы показывают, что труд на предприятии WETT используется достаточно эффективно, при этом значение показателя выработки снижается в анализируемом периоде. Так же необходимо отметить несложность процесса закупки и продаж – основных, о чем свидетельствуют низкие значения показателя трудоемкости.

Слайд 4

Основная деятельность отдела транспортной логистики в компании WETT консолидация и доставка сборных грузов из Китая до двери получателя в России, город Москва, через порт Владивосток. На сегодняшний день данная услуга пользуется большим спросом ввиду широкого распространения китайской продукции на российском и мировых рынках. Доставка грузов в Китай и из него осуществляется в полном комплексе соответствующих услуг. В данный комплекс услуг входит, в частности, обеспечение товара необходимыми документами, а также таможенное оформление грузов. Рассмотрим организацию международных перевозок грузов компании WETT, при доставке грузов из Китая.

Слайд 5

На сегодняшний день невозможно обобщить стоимость доставки из Китая, так как тарифы постоянно меняются. Доставка из Китая морскими путями дешевле, но в силу больших расстояний, требует больше времени. Существующий маршрут перевозки груза состоит из комбинации морского, и автомобильного транспорта

(мультимодальный). Воздушный вид транспорта был исключён из рассмотрения в виду высоких тарифов и неоправданно быстрой доставки для данного рода груза. Рассмотрим существующий маршрут перевозки грузов WETT.

Слайд 6

Далее осуществляется перевалка контейнера с автомобильного транспорта, на морской, где после пересечения поручней морского судна ответственность за груз переходит к компании заказчику WETT, по условиям базиса поставки FOB согласно Инкотремс 2010. Затем осуществляется морская перевозка до Владивостока, Россия. Откуда груз автотранспортом доставляется до Москвы на склад заказчика. Приведем пример расчета стоимости перевозки.

Слайд 7

Графическое распределение расходов на морскую перевозку по маршруту Шанхай (Китай) – порт Восточный (Россия) представлено на рисунке. Как показывают данные рисунка, наибольшая доля расходов на морскую перевозку приходится на морской фрахт – это 42% от общей величины расходов. Таким образом, полная стоимость доставки международного груза, осуществляемой WETT составит 1910,2 евро с учетом указанных расходов на доставку по морскому пути, включая поправочные коэффициенты.

Слайд 8

Проанализировав существующую систему международных перевозок грузов WETT, необходимо выделить ее положительные и отрицательные стороны. Следует отметить, что существующая модель перевозки функционирует на предприятии более чем десять лет, данный опыт является главным положительным аспектом действующей системы перевозок. Преимущества и недостатки приведены в таблице. Проанализировав систему международных перевозок компании WETT были выявлены проблемы, которые отрицательно влияют, как на эффективность деятельности отдела транспортной логистики, так и на функционирование всей организации, накладывая дополнительные издержки на финансовую и экономическую деятельность компании.

Слайд 9

Учитывая указанные выше факторы, оказывающие негативное влияние на работу системы доставки международных грузов WETT, в качестве их ликвидации рассмотрим новый маршрут транспортировки грузов из Китая в Москву: Цаохэцин (Китай) — автомобильная перевозка до порта Шанхай, Китай — морская перевозка до порта Котка, Финляндия — автомобильная перевозка до

Москвы (Россия). Базис поставки FOB согласно Инкотремс 2010. Автомобильный довоз от склада до порта Шанхай составляет один день. Перевозка контейнеров морским транспортом занимает 30 дней, но с учётом возможных задержек судна на погрузке/выгрузке и плохих погодных условий, срок доставки может увеличиться до 35 дней. Доставка автомобильным транспортом из Котки в Москву составляет два дня с учётом таможенного оформления. В среднем перевозка осуществляется за 33-38 дней. В целом груз переправляется следующим образом. Контейнеры выходят из китайского морского порта Шанхай, проходят Индийский океан, Суэцкий канал, Средиземное море, Атлантический океан — Балтийское море и доходят до порта Котка. Затем контейнеры перегружаются на автотранспорт и следуют до Москвы по автотрассе М10 через Выборг — Санкт-Петербург. Перевозка одного 40-футового контейнера по этому маршруту обойдется примерно в 4500 евро.

Слайд 10

Далее рассмотрим расчет стоимости перевозки по предлагаемому маршруту. Таким образом, полная стоимость доставки международного груза компанией WETT по предлагаемому в рамках данной работы маршруту будет составлять 2240,69 евро. При мультимодальных перевозках сетевой график основан на учете ключевых параметров, применяемых для принятия оптимального управленческого решения. В большинстве случаев в каждой работе в качестве критериев выбора варианта доставки используются время доставки, а так же стоимость.

Слайд 11

Таким образом, каждый вариант в логистической цепи поставок характеризуется тремя критериями: временем доставки, стоимостью доставки и выше приведенным интегрированным показателем. Рассмотрим различные варианты доставки грузов, используемых компанией WETT на международном маршруте Москва – Таллин. Определим наиболее оптимальную альтернативу транспортировки груза в смешанном сообщении на основе сетевого графика, за основу взяв данные стоимости и времени доставки каждого этапа перевозки. Сетевой график представлен на рисунке. Как показывают данные рисунка, такие работы, как: терминальные услуги, станционный сервис, портовые операции осуществляются на одном уровне, то есть одновременно исходя из выбранного варианта транспортного средства для доставки. Основываясь на критериях принятия решения, можно сделать вывод, что самым оптимальным маршрутом доставки выбранного нами условного груза является третий вариант, с

использованием автомобильного и морского транспорта. Так же стоит отметить, что оптимальность выбора именно этого способа транспортировки объясняется также привлекательными условиями организации таможенного оформления в морском порту и невысокой стоимостью морского фрахта. Используя третий вариант доставки, производитель товара (груза) имеет высокую гарантию сохранности, как мелкогабаритного, так и объемного груза, а также морская доставка в особенности с применением контейнера помогает обеспечить легкость перегрузки.

Слайд 12

Графически балльно-рейтинговую оценку мультимодальных маршрутов перевозок грузов из Китая в Россию представим на рисунке. Проведя анализ фактического и предлагаемого маршрутов перевозок грузов можно выявить оценки эффективности предложенных мероприятий, а так же учесть возможные риски по основным показателям. Итоговая оценка предлагаемого маршрута Цаохэцзин-Котка-Москва составила 4,8, что говорит об эффективности предлагаемых мер. Итак, внедрение оптимального варианта доставки грузов поможет сократить стоимость перевозки, повысить сохранность перевозимого груза, максимально возможно задействовать человеческие ресурсы и логистическую инфраструктуру, упростить процедуру оформления документации. Таким образом, в результате реализации мероприятий по совершенствованию управления транспортной логистики, формируется механизм сокращения логистических затрат на неэффективные операции при продвижении груза от грузоотправителя к грузополучателю, что позволяет сэкономить собственные средства предприятия и его клиентов, а также получить возможность генерирования дополнительной прибыли от хозяйственной деятельности.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!