

(Слайд 1) Уважаемые аттестационная комиссия, однокурсники, гости! Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему «Оптимизация затрат при выполнении транспортных процессов на примере».

(Слайд 2) Цель выпускной квалификационной работы найти способ оптимизации затрат транспортных процессов.

(Слайд 3) Поставлены следующие задачи: рассмотреть структуру себестоимости транспортных автоперевозок; провести анализ производственных и финансовых показателей в работе автопредприятия; разработка рекомендаций по снижению транспортных расходов на предприятии.

(Слайд 4) По предприятию в целом, прибыль от перевозок зависит от трех факторов первого уровня соподчиненности: средней доходной ставки, которая вычисляется делением суммы дохода от перевозок на объем транспортной работы, себестоимости транспортной работы и объемом транспортной работы. Динамика экономических показателей деятельности предприятия представлена в таблице.

Влияние на сумму прибыли, объем транспортной работы может оказывать как положительное, так и отрицательное. К пропорциональному увеличению прибыли приводит увеличение объема рентабельных видов перевозок. Когда какой-либо из видов перевозок становится убыточным, то при увеличении объема перевозок происходит снижение суммы прибыли.

За последний год объем работы увеличился в 2 раза.

Себестоимость транспортных услуг находится в обратно пропорциональной зависимости: при уменьшении себестоимости сумма прибыли растет, и наоборот. Когда рост доходов выше роста себестоимости, это приводит к росту прибыли.

(Слайд 5) На сумму прибыли, структура перевозок может оказывать влияние как положительно, так и отрицательно. При росте доли более рентабельных видов перевозок, сумма прибыли растет и, наоборот, при увеличении низкорентабельных или убыточных видов перевозок общая сумма прибыли снижается.

Сделаем анализ выполнения плана и динамику прибыли от отдельных видов перевозок, величина которой будет зависеть от трех факторов первого порядка: грузооборота (G_{Oi}), себестоимости (C_i), средней доходной ставки ($ДС_i$).

(Слайд 6) Выполнение производственных планов и обеспечение нужд производства необходимыми ресурсами оказывает положительное влияние на стабильное финансовое состояние. Поэтому финансовая деятельность как составная часть хозяйственной деятельности направлена на обеспечение

планомерного поступления и расходования денежных ресурсов, выполнение расчетной дисциплины, достижение рациональных пропорций собственного и заемного капитала и наиболее эффективного его использования.

Очень важно все время проводить анализ финансового состояния предприятия. Основная цель анализа быстро выявить и устранить недостатки в финансовой деятельности и найти резервы для улучшения финансового состояния предприятия и его платежеспособности. Для этого надо решить следующие задачи:

1) На основе изучения взаимосвязи между разными показателями производственной, коммерческой и финансовой деятельности дать оценку выполнения плана поступления финансовых ресурсов и их использования с позиции улучшения финансового состояния предприятия;

2) Прогнозировать возможные финансовые результаты, экономическую рентабельность исходя из различных условий хозяйственной деятельности, наличия собственных и заемных ресурсов и разработанных моделей финансового состояния при разнообразных вариантах использования ресурсов;

3) Разрабатывать конкретные мероприятия, направленные на более эффективное использование финансовых ресурсов и укрепления финансового состояния предприятия.

(Слайд 7) Расчет показателей ликвидности показал, что коэффициент текущей ликвидности находится выше нормы, отсюда следует, количества оборотных активов достаточно для погашения текущих долговых обязательств. Коэффициент быстрой ликвидности и абсолютной ликвидности значительно ниже норматива, что связано с практически отсутствием денежных средств на счетах организации.

(Слайд 8) Подсчитаем экономию денежных средств при переходе на газовое оборудование из расчета на 1 автомобиль за рабочий день. Отсюда следует, оборудование окупит себя уже через $34\,500 / 605 = 57$ дней

В данном случае применение динамических методов оценки инвестиционных проектов не требуется, т.к. сумма инвестиций незначительна и проект внедрения данного оборудования окупает себя чуть менее чем за 2 месяца.

(Слайд 9) Оставшееся рабочее время водители находятся на территории компании и ожидают следующую заявку. В это время если есть необходимость водитель может заняться техническим обслуживанием и ремонтом автомобиля.

Отсюда вывод: надо сократить количество состава до 16 единиц, на более экономичные и производительные марки автомобилей. А лишнюю

технику продать по рыночной цене, вложив прибыль с продажи в покупку новой.

К примеру, Mercedes-Benz Sprinter – этот автомобиль входит в группу малотоннажных грузовиков. Производитель – концерн "Даймлер-Бенц". Впервые Sprinter был представлен в 1995 году.

Отличие этого автомобиля его многофункциональность, он хорошо подойдет как для транспортировки стройматериалов, перевозки пассажиров, так и для любых других предметов, которые не поместятся в легковой автомобиль. Главные отличия от конкурентов – это многофункциональность и экономичность.

(Слайд 10) Лишнюю технику предлагается продать, в связи с этим изучим рыночную цену продажи. Выяснив о возможной рыночной цене, подсчитаем доход от продажи, расходы и чистую прибыль от реализации автомобилей. Сумму полученных средств компания может использовать для приобретения новой техники.

(Слайд 11) Анализируя удельный расход топлива, можем сказать, что наиболее низкий расход топлива в расчете на 1км у автомобиля MercedesBenzSprinter при условии того, что грузоподъемность данной марки практически такая же, как у автомобиля «ГАЗель». Если рассматривать грузоподъемность всех типов машин, можно сказать, что расход топлива в расчете на 1 т.км. наименьший у грузовика MAN-TGL – всего 1133 руб/1ткм, так как его грузоподъемность выше остальных.

(Слайд 12) На методе чистой дисконтированной стоимости основано правило окупаемости, в соответствии с которым предприятия выбирают такие сроки окупаемости инвестиционных проектов, при которых чистая дисконтированная стоимость будет максимальной.

Таким образом, проект является эффективным. К концу срока эксплуатации автомобилей чистая прибыль составит 5885,6 тыс. рублей. Проект окупит себя через 3,5 года эксплуатации.

(Слайд 13) Выражаю благодарность Гладких Е.В., научному руководителю, за оказанную помощь в разработке ВКР, Осейчук О.В., директору компании, за ценные указания, за ценные замечания.

(Слайд 14) Таким образом, цель работы достигнута. Доклад окончен!