



НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ «СИНЕРГИЯ»

Кафедра ОМ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА – БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

**на тему: Оптимизация логистических процессов на
складе**

*Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль: «Логистика»*

Ф.И.О студента-дипломника

Руководитель _____ (ФИО)

Практическая значимость, предмет и объект исследования

Практическая значимость исследования состоит в разработке предложений по организационно-функциональному взаимодействию подразделений компании при оптимизации логистических процессов на складе.

Объект исследования - ООО «Харман РУС СиАйЭс».

Предмет исследования – логистические процесса на складе.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

Целью данной работы является исследование возможностей в оптимизации логистических процессов на складе.

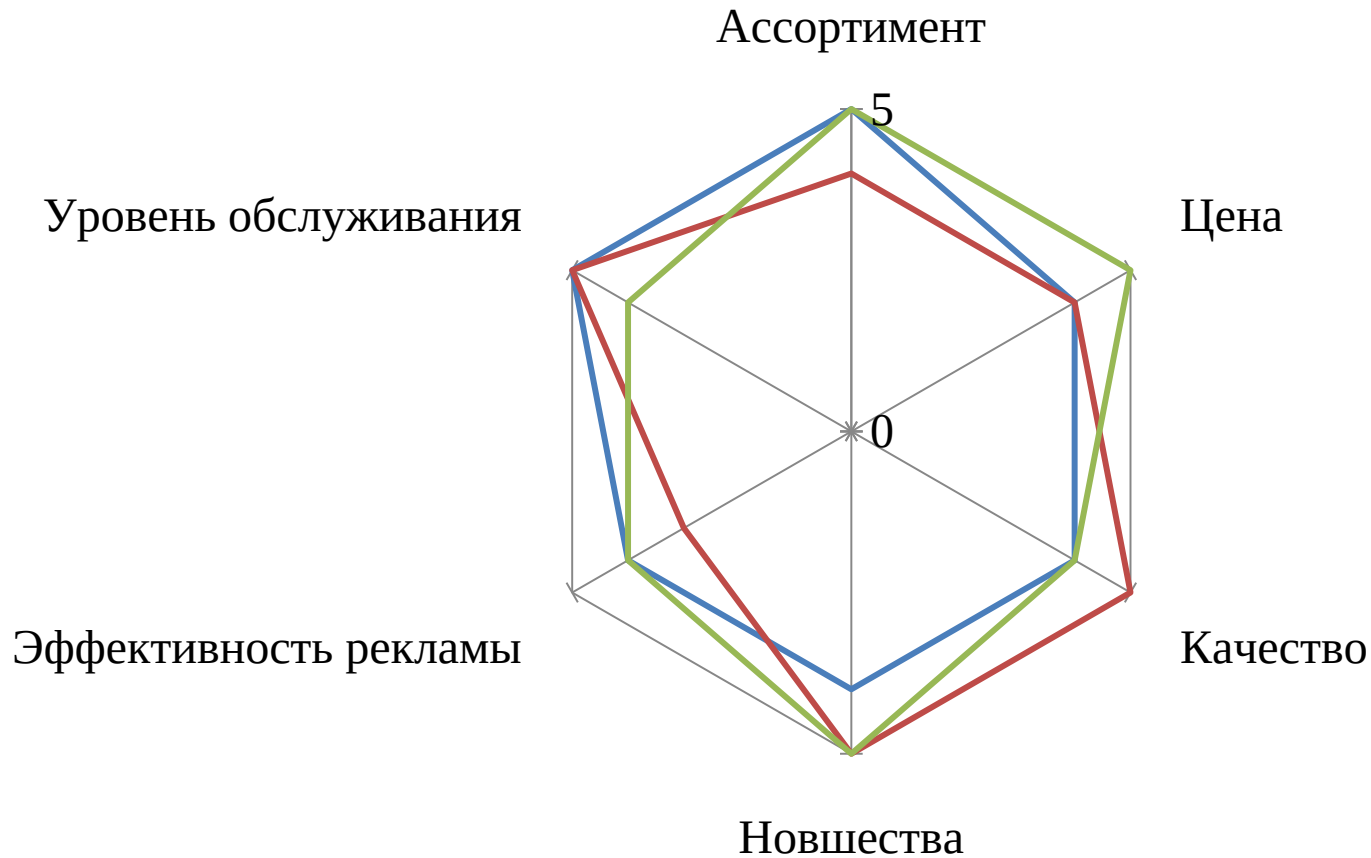
Задачи:

- изучить характеристику и виды логистических процессов на складе;
- выделить методы и модели оптимизации логистических процессов на складе;
- рассмотреть современную практику оптимизации логистических процессов на складе отечественных компаний;
- проанализировать финансово-экономическую и логистическую деятельность ООО «Харман РУС СиАйЭс»;
- проанализировать существующую систему оптимизации логистических процессов на складе ООО «Харман РУС СиАйЭс»;
- разработать предложения по организационно-функциональному взаимодействию подразделений компании при оптимизации логистических процессов на складе;
- определить перспективы оптимизации логистических процессов на складе;
- оценить экономическую эффективность предлагаемых решений.

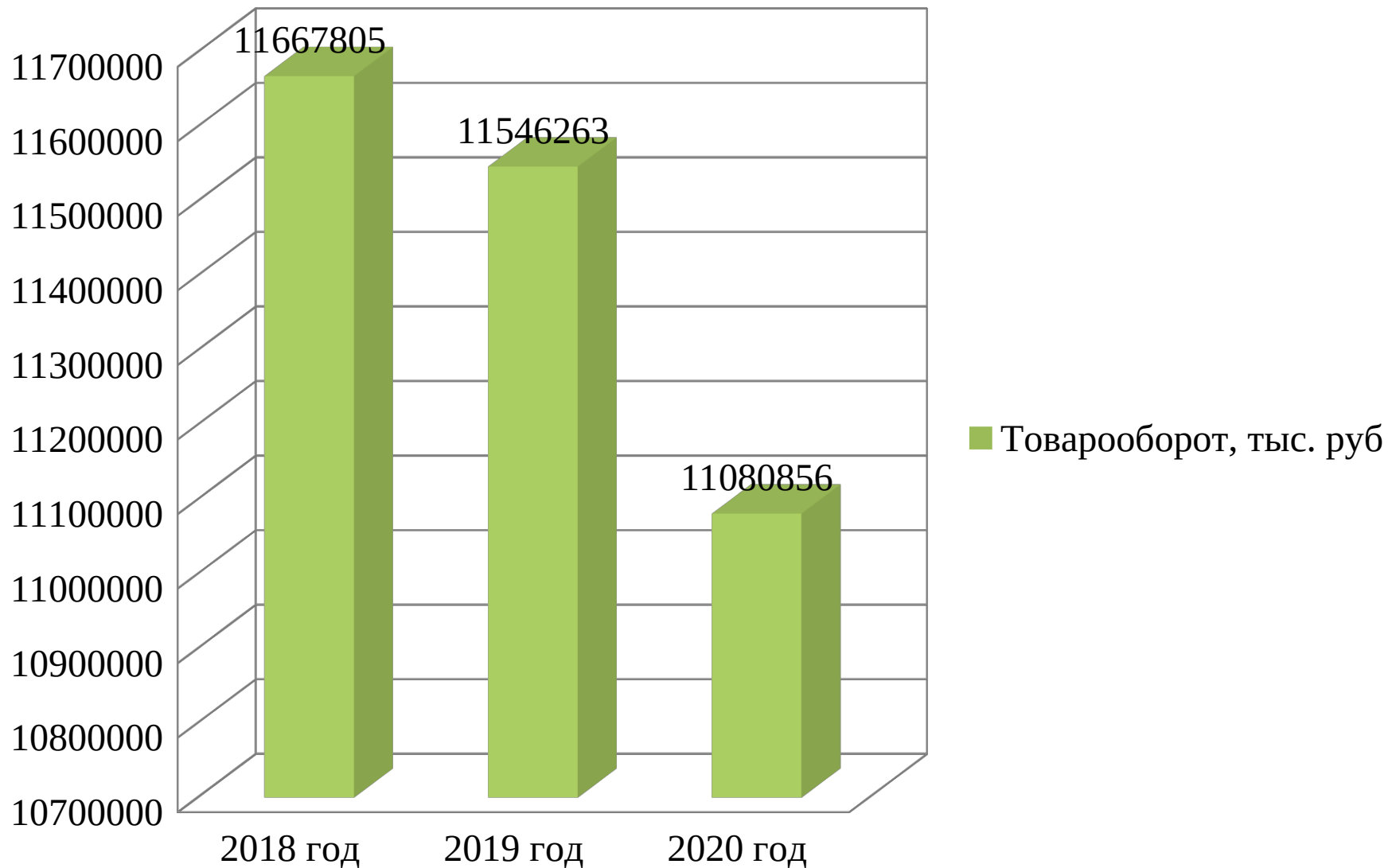
Факторы SWOT-анализа ООО «Харман РУС СиАйЭс»

Организация	Рынок	
	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	Используя сильные стороны организация может использовать возможности: - использую современное высокотехнологичное производственное оборудование возможно расширить ассортимент выпускаемой продукции; - наличие собственной системы разработок позволяет улучшить механизм контроль качества продукции.	Основными угрозами предприятиями являются снижение платежеспособного спроса на продукцию в условиях нарастающего экономического кризиса, а так же высокая степень конкуренции - большое количество предприятий, производящих схожую продукцию.
Слабые стороны	Из-за существенной зависимости организации от ценовой политики поставщиков расширение ассортимента продукции становится затруднительным. Из-за изношенности некоторого оборудования возможен ограниченный объем продаж.	Если организации не удастся провести рекламную политику по продвижению продукции в других регионах, то негативно скажется ограниченная емкость рынка на дальнейшем развитии предприятия.

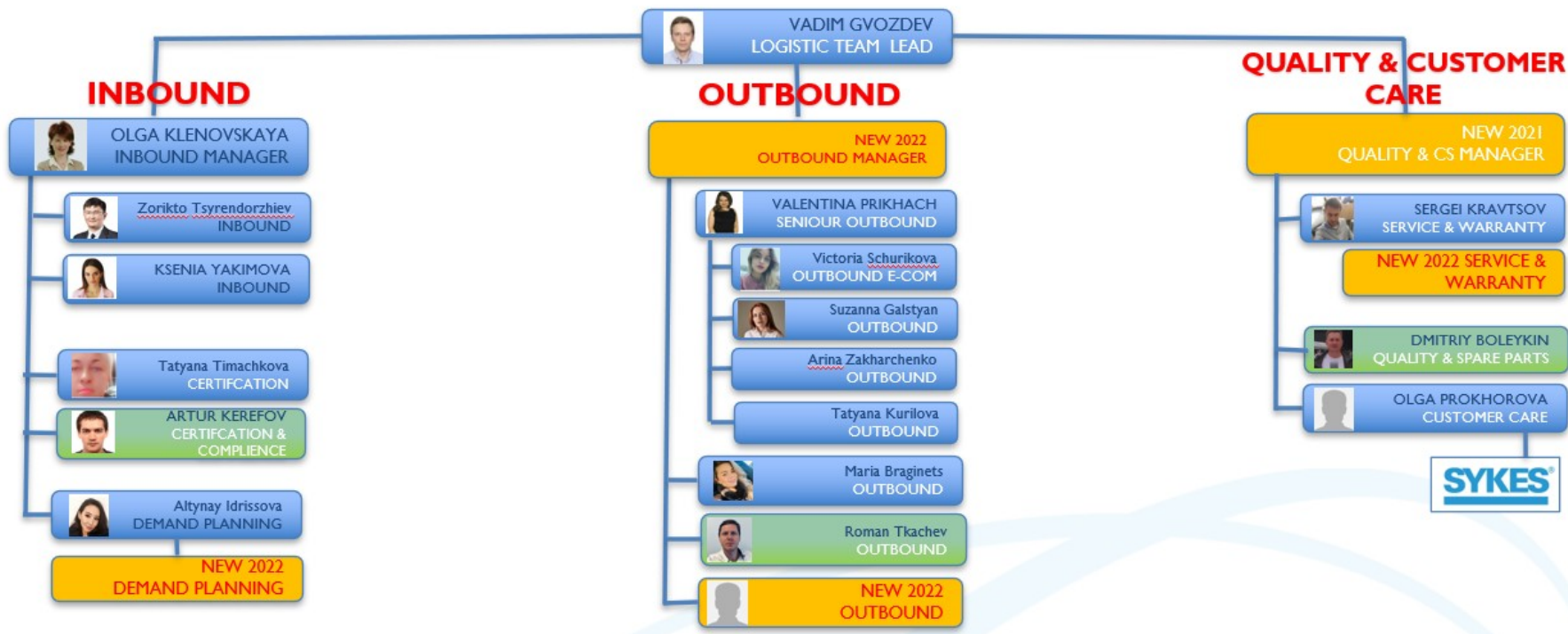
Многоугольник конкурентоспособности ООО «Харман РУС СиАйЭс»



Динамика товарооборота ООО «Харман РУС СиАйЭс» за 2018-2020 год



Организационная структура 2021 ООО «Харман РУС СиАйЭс»



Сводная таблица по ABC-анализу

Группа	Категория запасов
Группа А	Luxury Audio
Группа В	Services
	Home Audio
	IOT Accessories
Группа С	Core Headphones
	Portable Audio
	Sport Headphones

Основные эффекты цифровизации складской логистики

Прямые эффекты

- возможность сокращения численности персонала и, соответственно, экономии фонда оплаты труда;
- оптимизация времени выполнения операций приемки и выдачи;
- уменьшение затрат на оплату труда кладовщиков-экспертов

Косвенные эффекты

- увеличение точности отгрузок клиентам (сокращение претензий клиентов);
- увеличение точности учета готовой продукции;
- увеличение скорости и точности проведения инвентаризации;
- повышение точности учета полуфабрикатов (уменьшение перепроизводства);
- увеличение оборачиваемости полуфабрикатов;
- снижение количества простоев производства из-за отсутствия ошибок при комплектации.

Процесс совершенствования складской логистики с применением цифровых технологий в ООО «Харман РУС СиАйЭс»

Этап 1. Исследование технологических процессов (логистическая экспертиза) - выявление проблем, решение которых даст наиболее ощутимый результат при минимальных затратах ресурсов и времени

Этап 2. Разработка объемно-планировочных решений - определение количества и конструкции мест, зонирование склада и разработка модели потоков товаров по зонам склада, разработка алгоритма эффективного размещения товаров по местам хранения

Этап 3. Проектирование технологии работы склада - наилучшее распределение функций, полномочий и зон ответственности персонала склада на основе процессного подхода

Этап 4. Внедрение изменений - тестирование и контроль внедрения изменений, доработка информационной системы, корректировка топологии склада, обучение персонала

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!