

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

на тему:

«Повышение уровня организации технического обслуживания производства на примере предприятия Актюбинский рельсобалочный завод»

Выполнил:

Научный руководитель:

Цель и задачи

Цель – разработка рекомендаций по оптимизации технического обслуживания производства предприятия на примере ТОО «Актюбинский рельсобалочный завод».

Задачи:

1. уточнить сущность и значение организации технического обслуживания производства ТОО «Актюбинский рельсобалочный завод».
2. представить общую характеристику деятельности предприятия ТОО "Актюбинский рельсобалочный завод"
3. провести анализ основных технико-экономических показателей деятельности предприятия ТОО "Актюбинский рельсобалочный завод"
4. оценить качество и эффективность организации технического обслуживания производства предприятия ТОО "Актюбинский рельсобалочный завод"
5. предложить мероприятия по совершенствованию организации технического обслуживания производства предприятия "Актюбинский рельсобалочный завод"

Основные технико-экономические показатели деятельности «Актюбинский рельсобалочный завод»

Наименование показателя	2016	2017	2018	+/-	%
Объем товарного выпуска, млн. руб.	2639,80	4530,60	8625,40	5985,60	226,74
Объем реализации, млн. руб.	2641,00	3829,30	7928,20	5287,20	200,20
Валовые затраты в млн. руб.	2672,00	5157,90	6694,90	4022,90	150,56
Валовая прибыль, млн. руб.	234,50	454,80	799,80	565,30	241,07
Рентабельность по валовой прибыли, %	8,88	11,88	10,09	1,21	13,61
Чистая прибыль, млн. руб.	141,60	531,70	484,40	342,80	242,09
Рентабельность по чистой прибыли, %	5,36	13,89	6,11	0,75	13,96
Фонд заработной платы, млн. руб.	954,00	1643,50	2182,10	1228,10	128,73
Производительность труда 1 сотрудника в месяц, тыс. руб.	106,00	147,00	262,00	156,00	147,17
Среднесписочная численность, всего (чел.)	2095,00	2577,00	2756,00	661,00	31,55
Среднемесячная заработная плата на 1 сотрудника (среднесписочного), тыс. руб.	37,50	52,70	65,70	28,20	75,20

Данные для анализа финансовой устойчивости «Актюбинский рельсобалочный завод», за 2016-2018 гг.

Наименование показателя	2016	2017	2018
Источники собственных средств (собственный капитал)	36173	48209	32478
Внеоборотные активы, т.е. основные средства и иные внеоборотные активы	45600	40544	36058
Оборотные средства	650220	554607	624233
Долгосрочные кредиты и заемные средства	19925	1786	2348
Общая величина запасов и затрат	164879	212815	276439
Краткосрочные кредиты и заемные средства	577372	519857	599837
Валюта баланса	695820	595151	660290

Расчет финансовых коэффициентов

Актив	Рекомен- дуемое значение	значение		Изменение, +/-
		на начало периода	на конец периода	
Коэффициент автономии	более 0,5	0,327	0,314	-0,013
Соотношение заемных и собственных средств	макс 1	2,063	2,190	0,127
Коэффициент маневренности		0,581	-0,617	-1,198
Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными источниками	1	2,968	-3,480	-6,448
Коэффициент абсолютной ликвидности	более 0,2	0,027	0,004	-0,023
Коэффициент ликвидности	более 0,8	1,470	0,451	-1,019
Коэффициент покрытия	более 2	1,723	2,262	0,539

Часть выполняемых требований принципов СМК на предприятии

процессный подход;

подход к принятию
решений, основанный на
фактах;

системный подход к
управлению;

отношение с
поставщиками.

5 первичных причин несоответствий

Применение несоответствующих сырья и материалов

Применение несоответствующих технологий/оборудования

Нарушение требований документации

Нарушение в применении систем измерения (СИ)

Невозможность быстрой замены ОС.

Основные направления совершенствования ремонтного хозяйства и всей системы технического обслуживания

организация
централизованного
ремонта оборудования

проведение
организационной
реструктуризации
предприятия

механизация ручных
ремонтных работ,
особенно слесарных

применение современных
средств технической
диагностики состояния
оборудования

внедрение прогрессивных
методов, технологических
процессов и
организационных форм
выполнения ремонтных
работ

организация
восстановления деталей и
узлов

Расчет экономической эффективности мероприятий по обеспечению соответствия вновь принимаемого и обученного персонала требованиям СМК

Показатель	Оценка, %		
	До внедрения мероприятий	После внедрения мероприятий	Абсолютный прирост
1	2	3	4
Рабочее время по плану	100	100	-
Потери рабочего времени	20	10	+10
Производительность труда возможная	100	100	
Изменение производительности труда	25	12,5	+12,5
Экономия численности сотрудников за счет внедрения мероприятий:	$11,1 + 10 = 21,1$		
В т.ч. экономия за счет уменьшения потерь рабочего времени	$100 - (1 / (1 + 0,01) * 100) = 10,0$		
экономия за счет роста производительности труда	$100 / (1 / 0,125 + 1) = 100 / 9 = 11,1$		

Показатели изменения процесса закупки комплектующих до и после применения принципа TQM «Обращение с поставщиками как с частью организации»

Показатели процесса	Первоначальные	После применения принципа
Затраты	Включают ФОТ сотрудников ОЗ и ОЛ	С учетом компенсаций устранены затраты на ФОТ сотрудников ОЗ и ОЛ
Время	На обработку заявки уходит примерно 6,5 дней	На обработку заявки уходит примерно 3,5 дня
Качество выполнения	Функции ОЗ, разработка спецификаций и функции ОЛ выполняются удовлетворительно	Проверенные поставщики более квалифицированно выполняют возложенные на них функции
Прочее	Сотрудники ТО активно задействованы в процессе закупки комплектующих; существуют БП обработки ТЗ, БП по поиску поставщиков и перевозчиков	Сотрудники ТО сосредоточены на более сложных задачах, которые теперь выполняются быстрее; устранены БП обработки ТЗ, БП по поиску поставщиков и перевозчиков

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!