

**ДЕПОРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА МОСКВЫ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
КОЛЛЕДЖ СОВРЕМЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**«Организация и анализ эффективности процесса
транспортировки груза»**

Выполнил:

фио

Научный руководитель:

фио

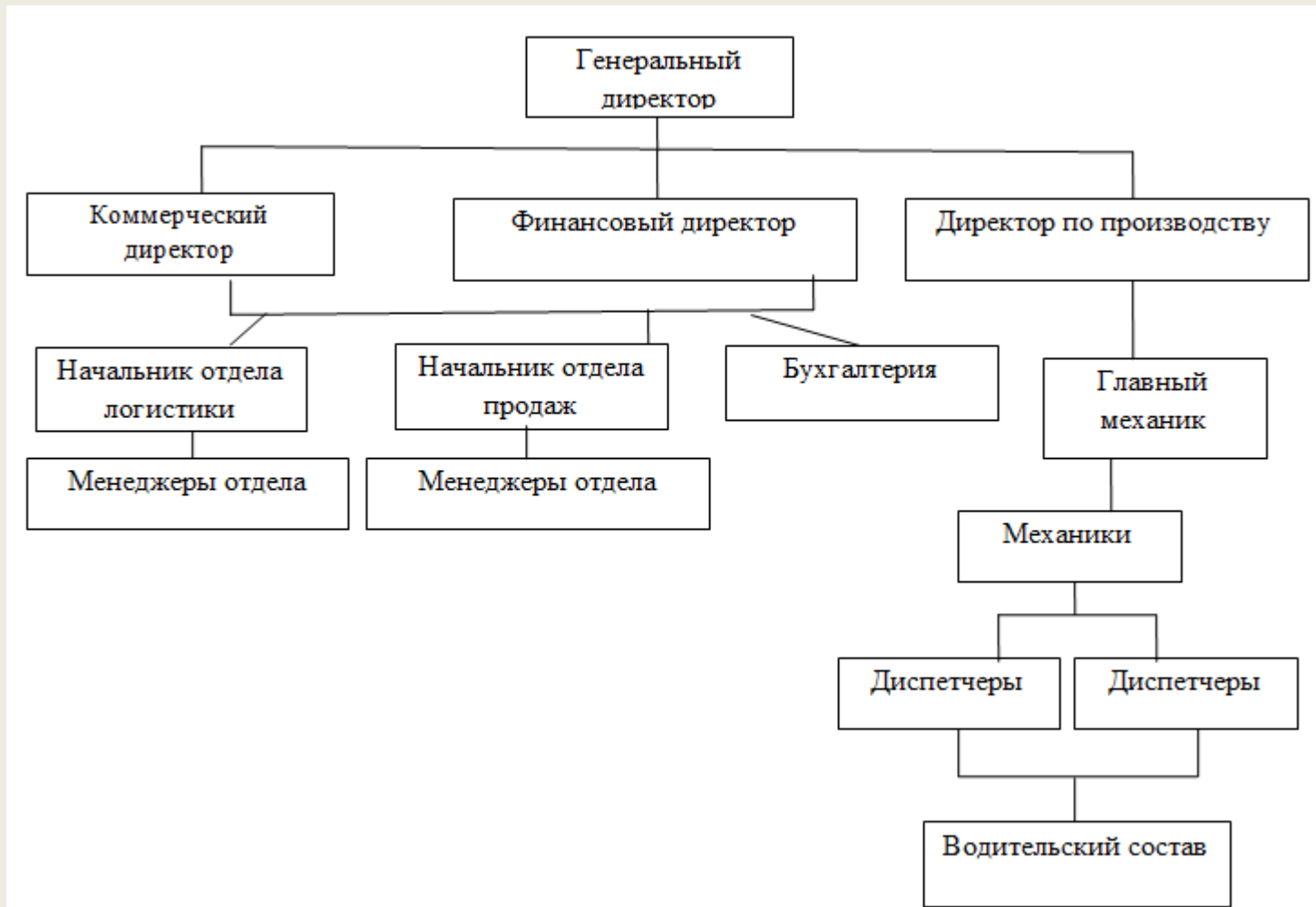
ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель – изучить и оценить эффективность процесс транспортировки грузов в ООО «АДВ Лоджистик».

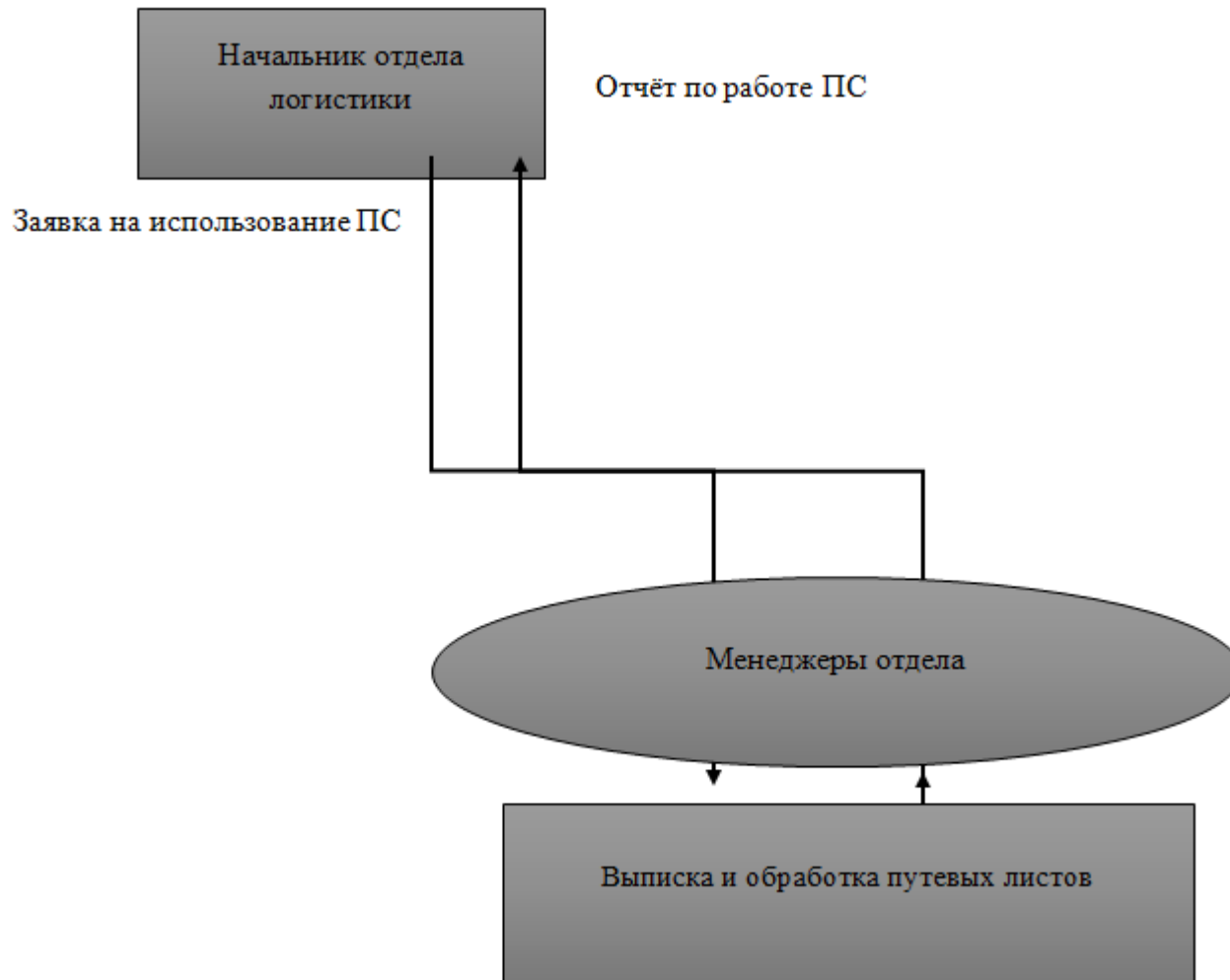
Задачи:

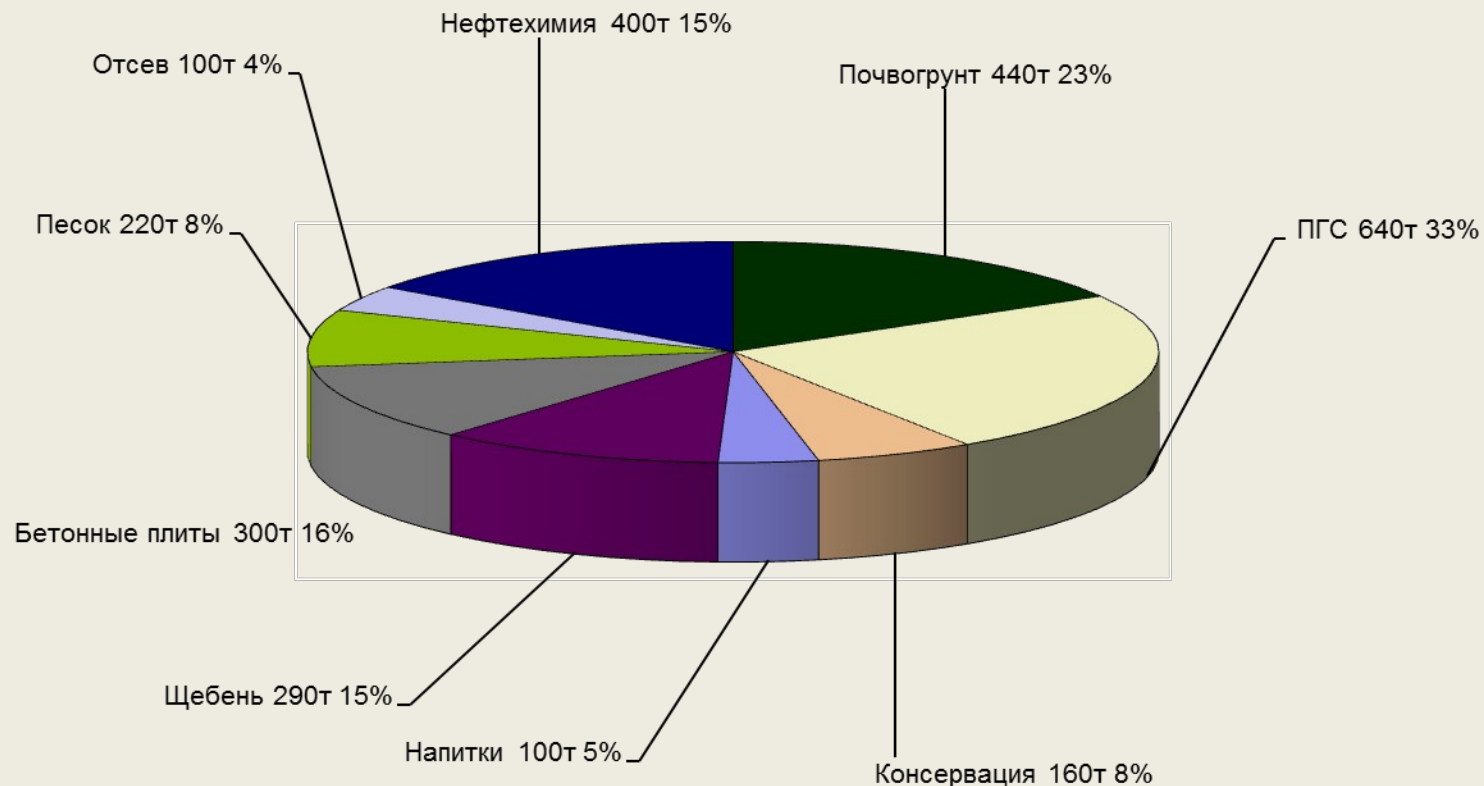
- 1.изучить теоритические основы транспортировки грузов;
- 2.провести анализ эффективности процесса транспортировки груза на примере ООО «АДВ ЛОДЖИСТИК»;
- 3.предложить мероприятия по совершенствованию технологии и повышению эффективности организации процесса грузоперевозок на предприятии.

Существующая структура управления ОАО «АДВ ЛОДЖИСТИК»



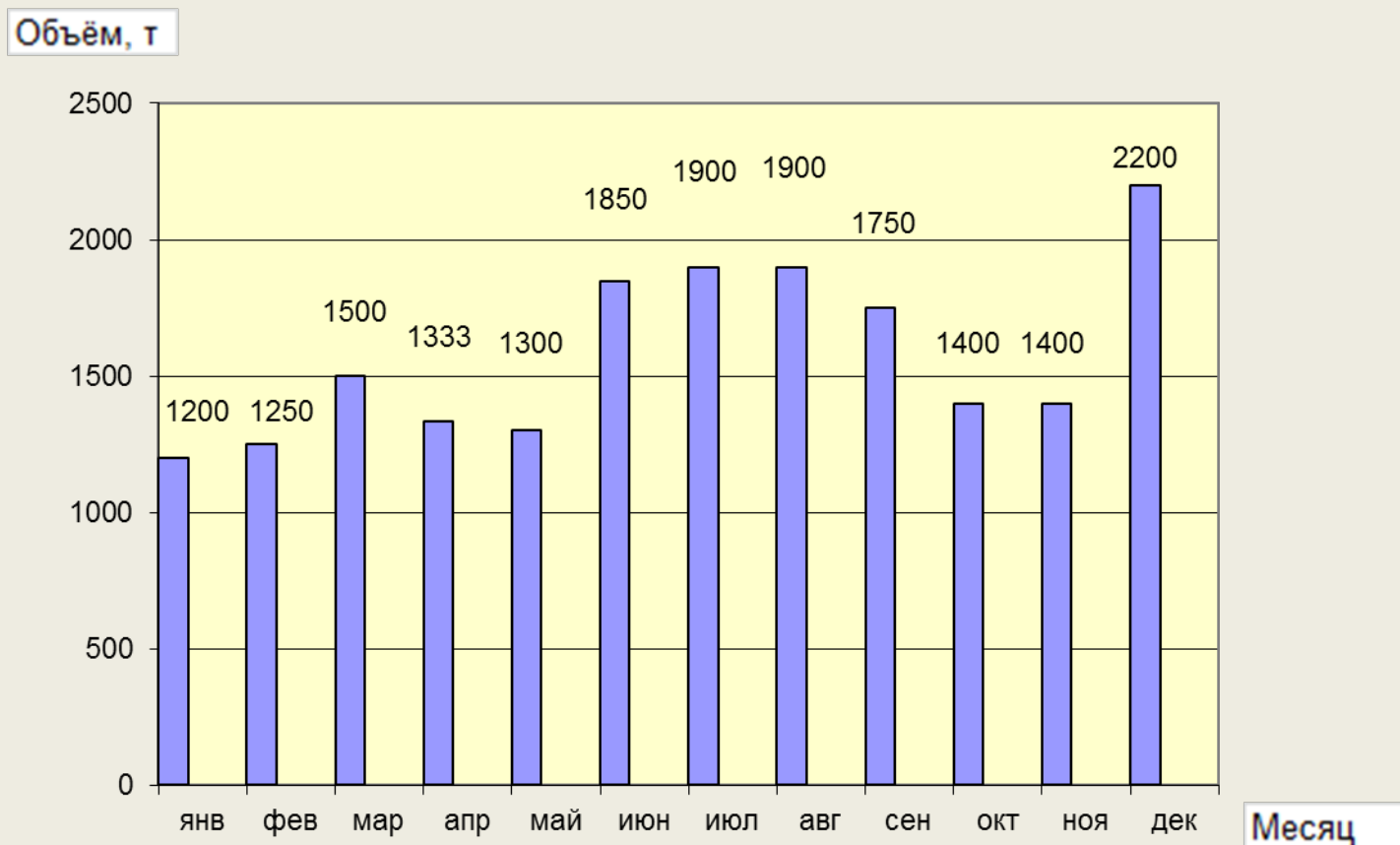
Типовая схема организации работы отдела ЛОГИСТИКИ ОАО «АДВ ДОЛЖИСТИК»





Характеристика перевезённых грузов ОАО «АДВ ЛОДЖИСТИК», в среднем за каждый месяц 2016 г.

Динамика перевозок всех грузов ОАО «АДВ ЛОДЖИСТИК» по месяцам за 2016 год



Структурный состав автомобильного парка

Марка	Кол-во, шт.	Грузоподъёмность, кг	Годовая наработка 1 авт-ля, тыс. км	Наработка с начала эксплуатации, тыс. км
1	2	3	4	5
МАЗ – 64229	16	35700	90	440
МАЗ – 64229(нов)	3	35700	90	150
ЗИЛ - 433100	1	6000	85	28
ЗИЛ – 433512	4	5000	60	570
ЗИЛ – 431410	2	6000	75	670
ГАЗ – 2705 (Газель)	1	1500	65	29
ГАЗ – 2703 (Газель)	2	2009	75	260

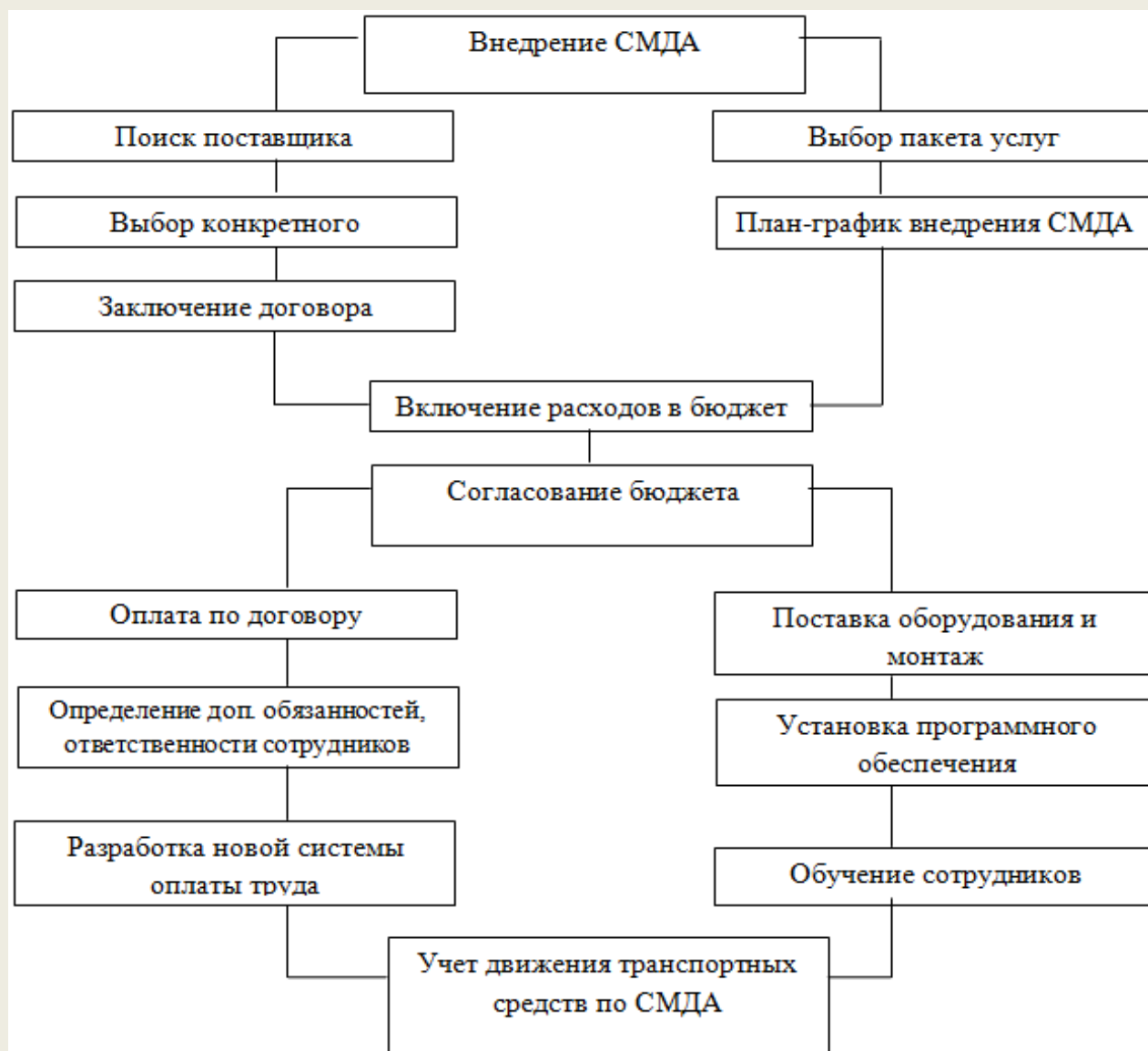
Таким образом, при существующей ситуации на ООО выявлены следующие проблемы:

- непредусмотренные расходы при неизменных объемах перевозок;
- невозможность выявить факт совершения водителем поездки по личным нуждам или по незарегистрированному в путевом листе маршруту;
- сложность определения местонахождения автомобиля в интервале между посещениями конечных точек маршрута, которые отмечены в накладных;
- точное определение реального пробега транспорта и количество израсходованного топлива.

Следовательно, необходимо принять ряд

управленческих решений для улучшения ситуации

Иерархическая структура работ



Этапы выполнения работ

[illegible]

Затраты на СМДА (за год)

Затраты на 1 автотранспортное средство	Сумма
Стоимость оборудования (1 GPS-трекера), руб.	14500
Монтаж и установка системы , руб.	1400
Итого: руб.	15900
Обучение персонала , руб.	2500
Абонентская плата на 1 ТС, руб.	1050
Общее количество машин, ед.	58
единовременные затраты (общие) $(15900 \cdot 58 + 2500)$, руб.	924700
затраты в месяц (общие) $(1050 \cdot 58)$, руб.	60900
Годовые затраты по обслуживанию (общие) $(60900 \cdot 12)$, руб.	730800
Итого затрат на весь автотранспорт за первый год $(922200 + 60900)$, руб.	1655500

	август						сентябрь						октябрь					
автотранспорт	Пробег по ПЛ	Пробег по GPS	Разница в пробеге м/у ПЛ и GPS	Расход топлива по ПЛ	Расход топлива по GPS	Разница по ГСМ м/у ПЛ и GPS	Пробег по ПЛ	Пробег по GPS	Разница в пробеге м/у ПЛ и GPS	Расход топлива по ПЛ	Расход топлива по GPS	Разница по ГСМ м/у ПЛ и GPS	Пробег по ПЛ	Пробег по GPS	Разница в пробеге м/у ПЛ и GPS	Расход топлива по ПЛ	Расход топлива по GPS	Разница по ГСМ м/у ПЛ и GPS
705							122	25	97	135	30	105	809	678	131	978	752	226
668	4645	3254,9	1390,1	4774	3135	1639	3342	2572	770	3637	2472,2	1164,8	628	500,5	127,5	769	441,5	327,5
471							532	339,2	192,8	629	299,8	329,2	630	474,2	155,8	632	451,3	180,7
Итого по автомобилям	4645	3254,9	1390,1	4774	3135	1639	3996	2936,2	1059,8	4401	2802	1599	2067	1652,7	414,3	2379	1644,8	734,2

Сравнение показателей по путевым листам и по СМДА

Таким образом, экономический эффект от внедрения системы GPS мониторинга достигается за счет следующих оптимизационных процессов:

- снижение пробега автотранспорта.
- снижение расхода ГСМ (топлива).
- эффективное управление персоналом.

«Организация и анализ эффективности процесса транспортировки груза»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!