

Слайд 1

Уважаемый Председатель и уважаемые члены ГЭК. Вашему вниманию предлагается дипломная работа на тему – ТЕМА.

Слайд 2

Целью данной работы является исследование основ организации и управления цепями поставок продукции ООО «Унивита». На основе заявленной цели необходимо решить следующие задачи, представленные на слайде.

Слайд 3

Динамика объемов запасов компании ООО «Унивита» представлена на рисунке. Как показывают данные рисунка, в динамике запасов компании отмечается тенденция накопления запасов: рост по итогам 2021 года составляет 49,36%. Всего в ассортименте компании более 1000 наименований, по которым существуют запасы на локальном складе.

Слайд 4

При управлении запасами важно учитывать тот факт, что хранимые товары существенно различаются с точки зрения денежных вложений, потенциальной прибыли, объема, возможного ущерба от нехватки и недостачи. Например, производитель может хранить на складе питьевое молоко, кисломолочную продукцию, сыры и сырные продукты, сливочное масло, молочную сыворотку. Уделять равное внимание каждому из этих предметов совершенно нереально и ненужно. Вместо этого, существует более разумный подход — распределять усилия по управлению запасами в соответствии с относительной важностью предметов хранения. Метод ABC — классификация материальных запасов в соответствии с определенным показателем важности; в соответствии с этим показателем распределяется вся деятельность по контролю и управлению запасами. На рисунке показано сравнение различных групп запасов в их процентном соотношении по количеству и стоимости. Как видно из рисунка, группа А составляет только 10% по количеству, но более 60% по стоимости всех запасов. Таким образом, запасы группы А должны тщательно контролироваться, а их количество поддерживаться на сравнительно низком уровне. С другой стороны, в наличии имеются другие основные производственные запасы как, например молочную сыворотку, но она дешева и можно себе позволить иметь ее в большом количестве. Это запасы категории С. Запасы группы В должны контролироваться с учетом их промежуточного положения. ABC анализ ассортимента компании ООО «Унивита» показал, что в группу В вошли запасы, доля которых составляет от 8 до 29 %. Самой крупной оказалась группа С – 4 вида запасов, к которой относятся запасы с долей менее 5 %. На текущий момент в компании нет утвержденных политик и стандартов по управлению запасами.

Для оценки стока применяются рублевые показатели суммарно по операционным категориям без разбивки на конкретный артикул товара.

Слайд 5

Современный рынок значительное внимание уделяет цифровизации, в этом случае логистика – не исключение. Трансформация цепей поставок заключается в смене каналов движения товаров, смене процессов управления и форм поставки. Виртуальные фабрики (Virtual Factory) – системы комплексных технологических решений, обеспечивающие в кратчайшие сроки проектирование и производство глобально конкурентоспособной продукции нового поколения за счет объединения Цифровых и (или) «Умных» фабрик в распределенную сеть. Лидером по внедрению в России является ТехНет. Рассмотрим эффекты от внедрения цифровых фабрик.

Слайд 6

Проблемы внедрения цифровизации в России представлены на слайде.

Слайд 7

Покажем модифицированную модель МОБ на примере транспортировки грузов. Измененная модель представляет двумерную матричную форму, в которой по строкам отражаются данные о перевозчиках, по столбцам – данные о грузополучателях конкретного товара. Внутри таблицы приводится информация об объемах отправленных по цепочке поставок грузов, возможные потери и убытки в случае нарушений условий поставки. Дополнительно в таблице-матрице приводятся данные о расходах участников цепи поставок на получение доступа к цифровой платформе. В предлагаемой модели возможно оценить вероятный ущерб, связанный с отсутствием доступа к системам цифровой прослеживаемости и потенциальный эффект для перевозчиков, грузоотправителей, грузовладельцев-грузополучателей при условии их интеграции на цифровой основе. Предлагаемая модификация модели МОБ строится для возможности определения доходов перевозчиков, затрат грузополучателей и/или грузоотправителей по всей совокупности операций в процессе товародвижения, потенциальных потерь контрагентов и экономических эффектов, получаемых благодаря интеграции в цифровые системы. Форма предлагаемой модифицированной модели приведена на рисунке. Оценка возможных предотвращенных потерь и предотвращенного экономического ущерба вследствие нарушения условий перевозки производится с использованием экспертного, аналитического, экономико-статистического методов. В ячейках материального баланса рядом с величиной транспортно-логистических затрат при доставке груза от грузоотправителя j к грузополучателю k проставляются значения возможных потерь и расходов, связанных с рекламациями к перевозчикам, ущербом, обусловленным потерями груза в процессе транспортировки, потерями в результате повреждения и порчи груза (α_{jk}).

Слайд 8

Проведенное исследование выявило особенности построения межотраслевых балансовых моделей под влиянием цифровых процессов и технологий. Важным результатом является модифицированная модель «затраты-выпуск», позволяющая анализировать стоимостные потоки участников цепей поставок, в процессе отгрузки товаров с учетом применения цифровых решений. Предложенная модифицированная модель баланса отраслей и участников цепей поставок предполагает отражение в ней, помимо параметров стоимости продукции и услуг, значений эффектов от цифровизации, соотносимых с расходами на использование цифровых технологий и сервисов. В качестве мероприятий по формированию модифицированной модели межотраслевого баланса ООО «Унивита» предлагается прототипа отдела для организации работ в данном направлении. Исходя из этого, в работе предлагается рассмотреть 2 варианта организации работ по оптимизации цепей поставок продукции ООО «Унивита».

Слайд 9

Представим в таблице расходы на дополнительную заработную плату сотрудникам ООО «Унивита», занятым по формированием модифицированной модели межотраслевого баланса. Таким образом, общая сумма расходов на дополнительную заработную плату сотрудникам ООО «Унивита» составят 2520 тысяч рублей в год. При этом, такие расходы не предусматривают эффективное формирование модифицированной модели межотраслевого баланса организации, так как предусматривается не комплексная реализация поставленных задач, а разобщение выполняемых функций. Такой вариант организации сложно представить в виде целостного механизма.

Слайд 10

Далее рассмотрим создание отдельного структурного подразделения в виде службы ООО «Унивита». Далее рассмотрим затраты на формирование службы ООО «Унивита». Полученные суммы гармонично соотносятся с годовым денежным оборотом компании и понесенные расходы по предварительным оценкам будут весьма эффективны и позволят достичь экономии. Немного завышенная сумма расходов объясняется тем, что нам нужны специалисты с высшим образованием, которые будут занимать контрольные и регулирующие должности, в свою очередь в производственный отдел набирают сотрудников и без высшего образования и опыта работы, за соответствующий размер заработной платы, поэтому имеется перевес в количестве и сумме расходов на оплату труда.

Слайд 11

Для оценки эффективности предложенных рекомендаций в рамках формирования модифицированной модели межотраслевого баланса ООО «Унивита» сопоставим бюджет затрат на их реализацию. Приведем графическое сопоставление затрат по каждому из вариантов формированием модифицированной модели

межотраслевого баланса ООО «Унивита» на рисунке. Как показывают данные рисунка, с точки зрения затратности вариант 2 с образованием отдельной службы более рационален.

Слайд 12

На основании данных таблицы можно утверждать, что в результате реализации предложенных рекомендаций будет обеспечиваться стабильный рост доходов ООО «Унивита». Таким образом, представленные расчеты подтверждают эффективность формирования модифицированной модели межотраслевого баланса ООО «Унивита» в виде формирования отдельной службы.

Слайд 13

Таким образом, Цель работы достигнута. Спасибо за внимание!