

ВУЗ

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему: ТЕМА

Выполнил:

Руководитель ВКР:

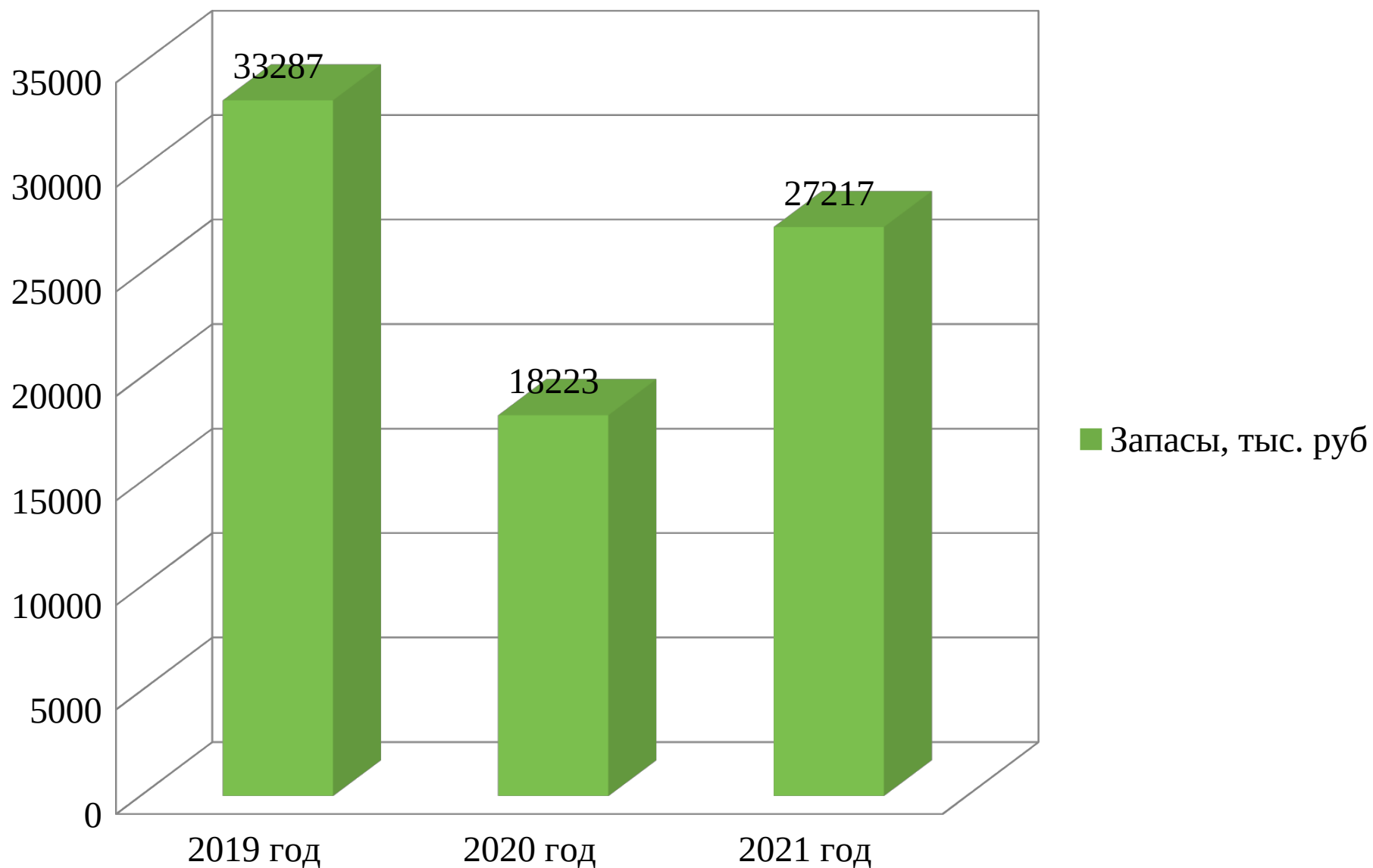
Цель и задачи

Цель - исследование основ организации и управления цепями поставок продукции ООО «Унивита».

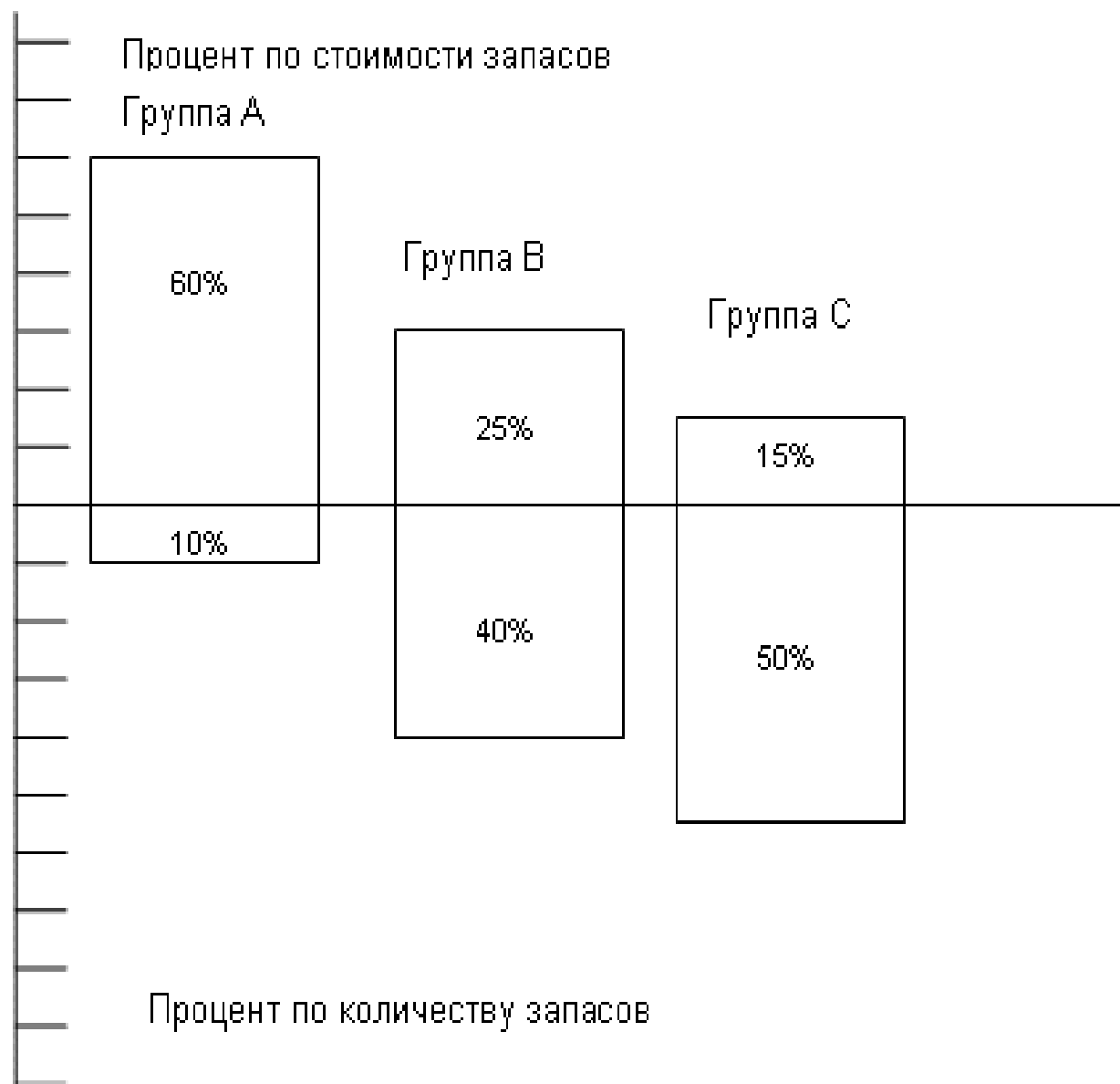
Задачи:

- изучить сущность цепей поставки и их структура;
- выделить основные методы управления цепочками поставок;
- рассмотреть зарубежный опыт организации управления цепями поставок на предприятии;
- проанализировать логистическую систему ООО «Унивита»;
- проанализировать цепь поставок ООО «Унивита» и её участников;
- выявить основные проблемы управления цепями поставок продукции ООО «Унивита»;
- разработать мероприятия по оптимизации цепей поставок продукции ООО «Унивита»;
- обосновать бюджет на реализацию предложений по оптимизации цепей поставок продукции ООО «Унивита»;
- представить оценку эффективности предложенных мероприятий.

Динамика объемов запасов компании ООО «Универта»



Классификация товаров согласно ABC анализу



Эффекты от внедрения цифровых фабрик

прибыль может
возрастать до 2
раз;

способность
снизить затраты на
10-50%;

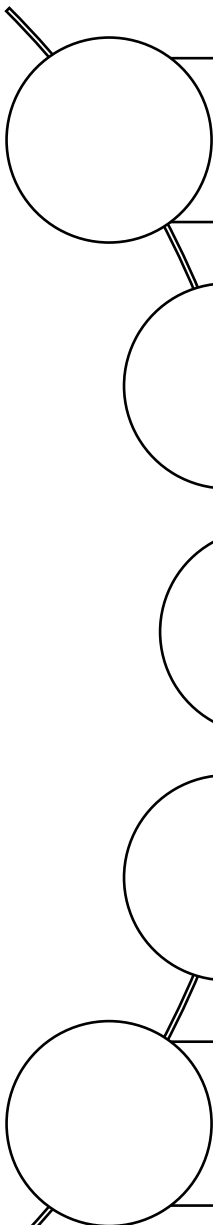
сокращаются
единицы
оборудования на
7-15%;

увеличиваются
новые продукты на
50-70%;

возможность
сократить время
производства до 4
раз;

возрастает
предсказуемость
до 4 раз.

Проблемы внедрения цифровизации в России



монополизация критических цифровых технологий в руках США, которые используют доступ к ним в качестве рычага политического и конкурентного воздействия;

неразвитость цифровой инфраструктуры в России, необходимость значительных временных, научных и денежных ресурсов для приведения ее в соответствие с поставленными целями;

не проработанность нормативно-регуляторной базы цифровой экономики в России;

бюрократические препятствия быстрой трансформации экономики;

сложности с привлечением частных участников национального проекта «Цифровая экономика», вызванные низкой урегулированностью деловых отношений и невысокой степенью защиты инвестиций.

Форма модифицированной модели межотраслевого баланса

Участник цепи поставок	Грузоотправитель					Расходы на получение доступа к цифровой системе	Экономический эффект от цифровизации	Финансовый результат	
	1	2	3	...	m			Добавленная стоимость	Доход от оказания услуг
Перевозчик 1									
Перевозчик 2									
Перевозчик 3									
...									
Перевозчик n									
Итого стоимость транспортно-логистических услуг									
возможный ущерб при нарушении условий перевозки									
эффект от цифровой интеграции									
расходы на получение доступа к цифровой системе									
Грузополучатель	1	2	3	...	p				
расходы на получение доступа к цифровой системе									
Итого транспортно-логистических затрат с учетом эффекта, получаемого с использованием цифровой системы									

2 варианта организации работ по оптимизации цепей поставок продукции ООО «Унивита»

вариант 1 – должностное оформление функций по формированию модифицированной модели межотраслевого баланса организации на определенный круг сотрудников ООО «Унивита»;

вариант 2 – создание отдельного структурного подразделения в виде службы ООО «Унивита».

Расходы на заработную плату

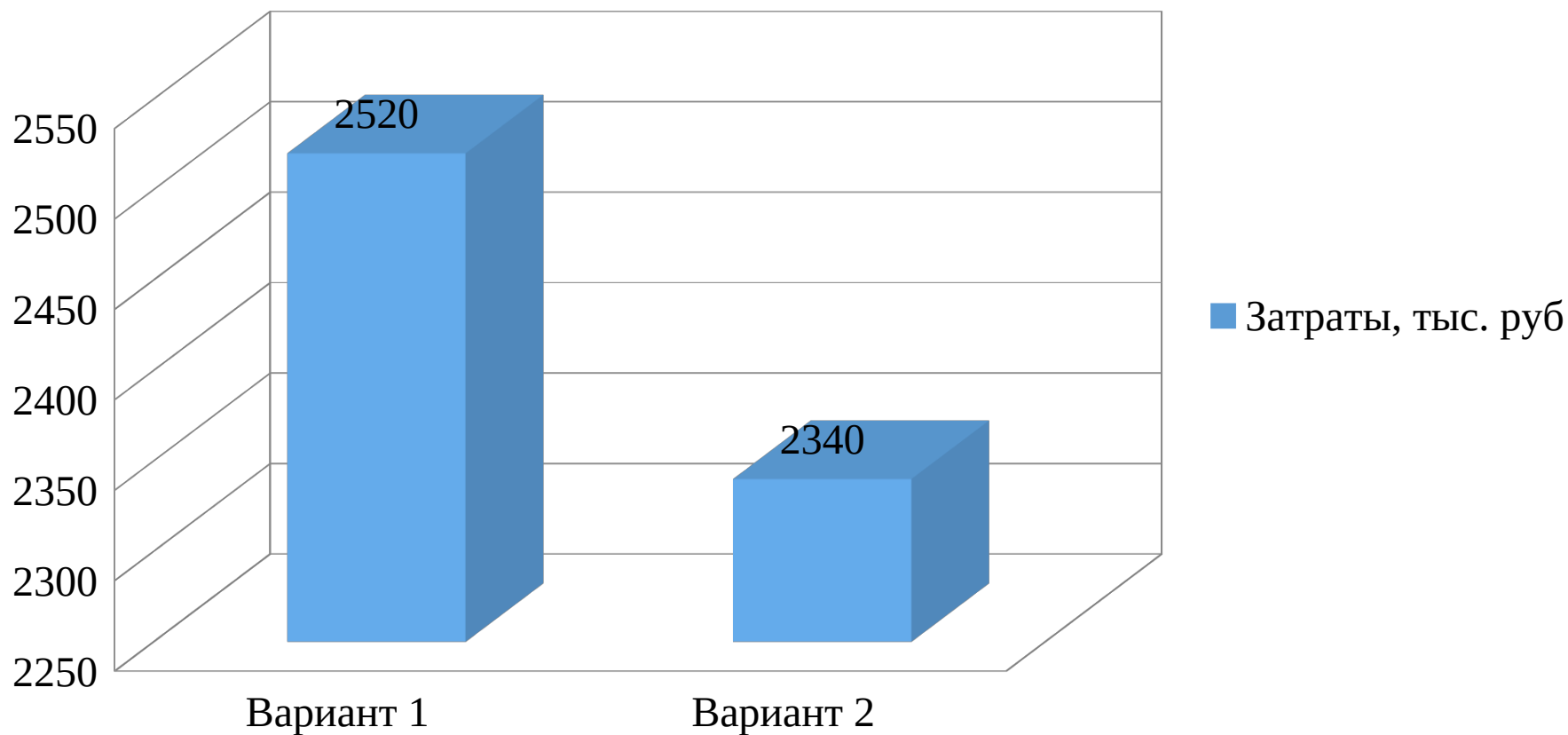
Сотрудник	Доплата, руб	
	месяц	год
Главный бухгалтер	30000	360000
Сотрудник бухгалтерии 1	25000	300000
Сотрудник бухгалтерии 2	25000	300000
Сотрудник бухгалтерии 3	25000	300000
Сотрудник бухгалтерии 4	25000	300000
Сотрудник бухгалтерии 5	25000	300000
Сотрудник бухгалтерии 6	25000	300000
Главный экономист	30000	360000
Итого	-	2520000

Расходы на создание и обслуживание службы

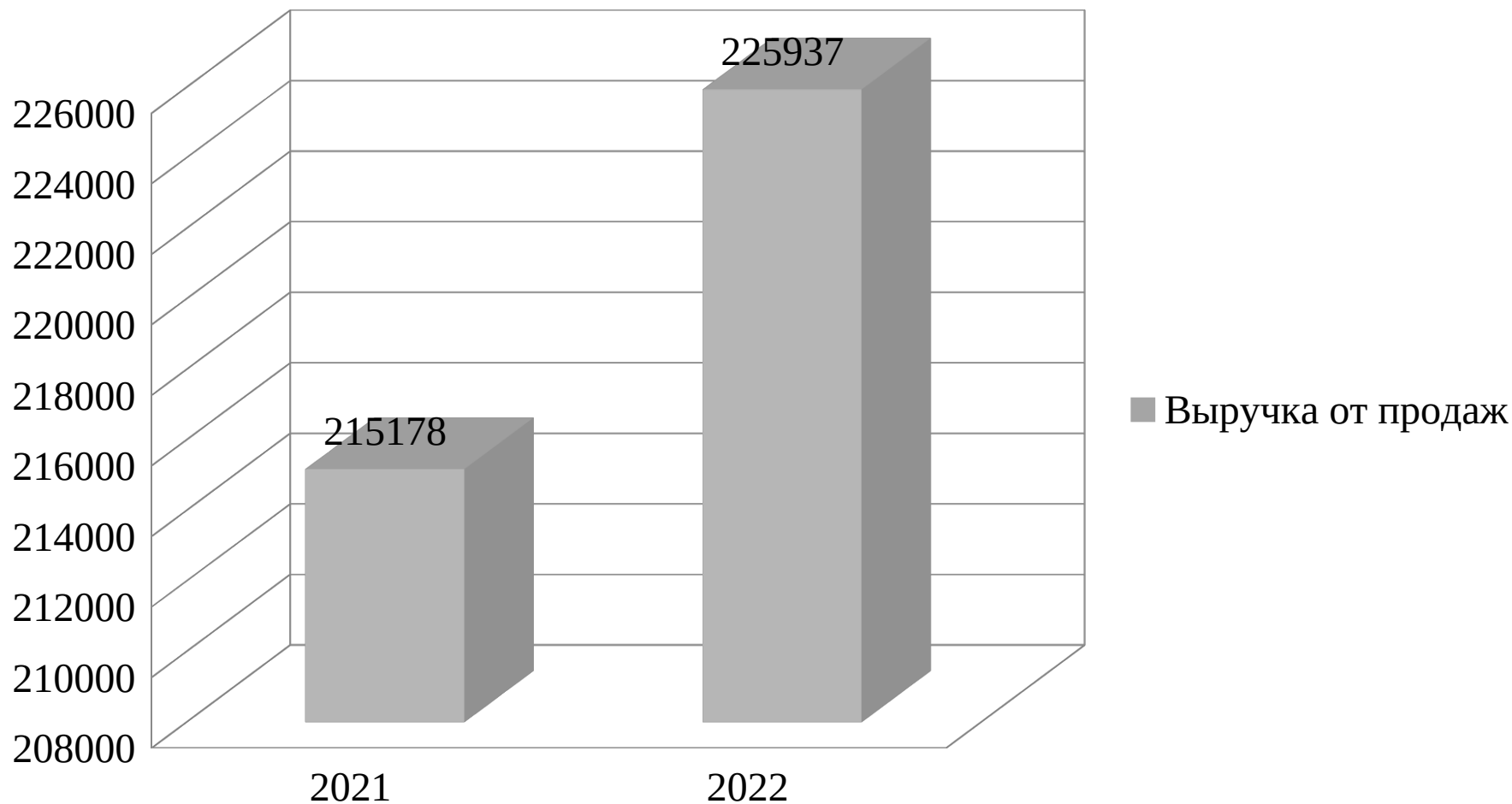
Штатная должность	Расходы на 1 сотрудника (руб/мес)	Расходы на год (руб)
Начальник отдела	50000	600000
Сотрудники Аналитического отдела – 2	30000	360000
Сотрудники отдела по сбору информации - 1	30000	360000
Отдел финансового мониторинга - 2	25000	300000
Отдел контроля качества – 1	25000	300000
Отдел технического сопровождения службы - 1	35000	420000
Итого	-	2340000

Сопоставление затрат по каждому из вариантов ООО «Унивента»

Затраты, тыс. руб



Динамика доходов ООО «Унивита» в прогнозном периоде результате, тыс. руб.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!