



Организация коммерческой деятельности и пути повышения ее эффективности (на примере ООО «Альбатрос»)

Выполнил:

ФИО

Научный руководитель:

ФИО



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – оценка эффективности коммерческой деятельности оптового торгового предприятия ООО «Альбатрос» и разработка мероприятий по ее совершенствованию.

Задачи:

- 1.- рассмотрение теоретических аспектов коммерческой деятельности;
- 2.- изучение способов и методов оценки эффективности коммерческой деятельности;
- 3.- оценка эффективности коммерческой деятельности ООО «Альбатрос»;
- 4.- непосредственно разработка мероприятий по повышению эффективности коммерческой деятельности ООО «Альбатрос»;
- 5.- расчет экономического эффекта от разработанных мероприятий.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО "АЛЬБАТРОС"

Технико-экономическая характеристика ООО «Альбатрос»:

Технико-экономические показатели деятельности ООО «Альбатрос» за 2012 – 2014гг.

Показатели	2012 год	2013 год	Отклонение от 2012г.		2014 год	Отклонение от 2013г.	
			в абс. выр.	в % к 2012г.		в абс. выр.	в % к 2013г.
Оптовый товарооборот без НДС, млн.р.	3,35	2,54	- 32,6	75,67	6,48	+ 156,1	254
Себестоимость реализованных товаров, млн.р.	3,05	2,24	- 32,2	73,56	5,97	+ 149,3	267
Расходы на реализацию, млн.р.	0,26	0,25	- 0,1	99,02	0,3	+ 2,2	122
Налоги и сборы из прибыли, млн.р.	0,6	0,5	- 0,1	83,33	0,05	+ 1,2	340
Прибыль (убыток) к распределению, млн.р.	0,04	0,03	- 0,2	85,71	0,119	+ 3,4	383
Ср. спис. численность работников, чел.	2	3	+ 1	150	3	-	100
Производительность труда, млн.р.	0,03	0,022	- 33,2	50,45	2,15	+ 52	253
Фонд оплаты труда, млн.р.	0,075	0,1	+ 1,2	141,38	0,1	-	100



ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО "АЛЬБАТРОС"

Технико-экономическая характеристика ООО «Альбатрос»:

Показатели оценки финансового состояния ООО «Альбатрос» (2012 – 2014гг.)

Показатели	На конец 2012г.	На конец 2013г.	На конец 2014г.	Норматив коэффициента
Коэффициент текущей ликвидности (K1)	1,37	2,79	2,28	> 1
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (K2)	0,27	0,64	0,56	> 0,1
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами (K3)	0,73	0,36	0,44	< 0,85

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО "АЛЬБАТРОС"

Технико-экономическая характеристика ООО «Альбатрос»:

Анализ оборачиваемости товарных запасов ООО «Альбатрос» (2013 – 2014гг.)

Показатели	2013 год	2014 год	Отклонени е	В % к 2014 г.
Товарооборот, млн.р.	2,55	6,44	+ 3,89	253,94
Средние остатки ТЗ, тыс.р.	68,75	53,25	- 15,5	78,18
Коэффициент оборачиваемости ТЗ	36,87	119,77	+ 82,9	324,84
Оборачиваемость ТЗ в днях	9,76	3,01	- 6,75	30,84

Анализ структуры расходов ООО «Альбатрос» на закупку товаров (2012 – 2014гг.)

Показатели	2012 год	2013 год	Отклонение от 2012г.		2014 год	Отклонение от 2013г.	
			В абс. выр.	В % к 2012г.		В абс. выр.	В % к 2013г.
Транспортные расходы, тыс.р.	15,3	14	- 0,05	91,8	19500	+ 0,22	139,29
Расходы на хранение, тыс.р.	45	40	- 0,2	88,89	65	+ 1,0	162,5
Общая сумма расходов по закупке товаров, тыс.р.	60,3	54	- 0,25	89,63	84,5	+ 1,22	156,48
Рентабельность расходов, %	58,09	55,56	- 2,53	95,64	136,0 9	+ 80,53	244,94

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО "АЛЬБАТРОС"

Оценка эффективности коммерческой деятельности ООО "Альбатрос" по оптовой продаже товаров:

Динамика товарооборота ООО «Альбатрос» за 2012 – 2014гг.

Показатели	2012 год	2013 год	Отклонение от 2012г.		2014 год	Отклонение от 2013г.	
			в абс. выр.	в % к 2012г.		в абс. выр.	в % к 2013г.
Оптовый товарооборот без НДС, млн.р.	13,4	10,14	- 3,26	75,67	25,7	+ 156,1	253,94
В т.ч. себестоимость реализованных товаров, млн.р.	12,18	8,96	- 3,22	73,56	23,9	+ 149,3	266,63
расходы на реализацию, млн.р.	1,02	1,01	- 0,01	99,02	1,23	+ 2,2	121,78
прибыль (убыток) отчетного периода, млн.р.	0,2	0,17	- 0,03	85,00	0,63	+ 0,46	370,59

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО "АЛЬБАТРОС"

Оценка эффективности коммерческой деятельности ООО "Альбатрос" по оптовой продаже товаров:

Динамика и рентабельность затрат на рекламу за 2012 – 2014гг.

Наименование показателей	2012 год	2013 год	Отклонение от 2012г.		2012 год	Отклонение от 2013г.	
			в абс. выр.	в % к 2012г.		в абс. выр.	в % к 2013г.
Расходы на рекламу, млн.р.	0,41	0,35	- 0,06	85,37	1,08	+ 0,73	308,57
Удельный вес в общей сумме расходов на реализацию, %	4,02	3,47	- 0,55	86,32	8,78	+ 5,31	253,03
Рентабельность расходов на рекламу, %	487,80	485,71	- 2,09	99,57	583,33	+ 97,62	120,10

Факторный анализ рентабельности активов ООО «Альбатрос» за 2013 – 2014гг.

Показатели	2013г.	2014г.	Отклонение от 2013г.	
			в абс. выр.	в %
Рентабельность активов, %	18,68	8,40	- 10,28	44,97
Рентабельность продаж, %	1,68	2,45	+ 0,77	145,83
Коэффициент оборачиваемости	11,14	3,43	- 7,71	30,79



РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АЛЬБАТРОС»

Повышение эффективности работы с поставщиками:

Динамика основных показателей деятельности ООО «Альбатрос» с учетом планируемых изменений

Показатели	Фактически и за 2014г.	С учетом планируем ых изменений	Отклонение	
			в абс. выр.	в %
Выручка от реализации, млн.р.	25,75	25,56	-1,87	99,27
Себестоимость реализованных товаров, млн.р.	23,89	23,81	-0,08	99,69
Валовый доход, млн.р.	1,86	1,97	0,11	106,02
в т.ч. расходы на реализацию, млн.р.	1,23	1,23	0	100,00
прибыль от реализации, млн.р.	0,63	0,74	0,11	117,78
в т.ч. налоги из прибыли, млн.р.	0,17	0,20	0,03	118,82
прибыль к распределению, млн.р.	0,46	0,54	0,08	117,39



РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АЛЬБАТРОС»

**Повышение эффективности деятельности путем
расширения ассортимента :**

**Расчет прироста основных показателей деятельности ООО «Альбатрос» в
связи с расширением ассортимента**

Показатели	Фактически за 2014 год	С учетом расширения ассортимента	Изменение	
			в абс. выр.	в %
Оптовый товарооборот, млн.р.	0,65	0,78	0,93	114,47
Себестоимость реализованных товаров, млн.р.	0,61	0,69	0,89	114,86
Валовый доход, млн.р.	0,05	0,06	0,03	109,52
Расходы на реализацию, млн.р.	0,03	0,04	0,04	108,54
Прибыль от реализации, млн.р.	0,016	0,018	0,02	111,43



РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «АЛЬБАТРОС»

Повышение эффективности деятельности путем
расширения ассортимента :

**Расчет прироста основных показателей деятельности ООО «Альбатрос» в
связи с расширением ассортимента**

Показатели	Прирост за счет			Совокупны й прирост
	перехода на предоплату с ООО «АКМ Ресурс»	ускорения оборачиваемос ти дебиторской задолженности	расширени я ассортимен та	
Оптовый товaroоборот, млн.р.	-1,87	124,30	37,27	159,70
Себестоимость реализованных товаров, млн.р.	-0,75	120,64	35,49	155,38
Валовый доход, млн.р.	1,12	3,66	1,77	6,55
Расходы на реализацию, млн.р.	0,00	0,77	1,05	1,82
Прибыль от				



Организация коммерческой деятельности и пути повышения ее эффективности (на примере ООО «Альбатрос»)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!