

Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы - «Организация логистических процессов на складе на примере ООО «Реверс»».

Слайд 2. Благодаря логистической организации происходит минимизация влияния человеческого фактора (сокращаются ошибки приемки и отгрузки, ошибки при наборе заказов, сокращаются неточности ведения базы данных). Как следствие увеличения скорости работы с товаром и сокращения работы с ненужными возвратами ошибочно отправленных товаров, повышается оборачиваемость товарных запасов.

Административные затраты тоже снижаются вместе с сокращением численности персонала. Еще один положительный эффект, который наблюдается – это снижение потерь от хищений и порчи товара.

Эффективные системы логистической организации позволяют наладить и взаимодействие с контрагентами в цепи поставок: повышается эффективность такого взаимодействия, товары проходят по цепи поставок значительно быстрее, у всех участников снижаются издержки за счет согласованного планирования.

Слайд 3. **Целью** данной выпускной квалификационной работы являлся анализ логистических процессов на складе компании ООО «Реверс», а также разработка мероприятий по совершенствованию логистического процесса на складе.

Для того, чтоб достичь поставленную цель, необходимо решить следующие **задачи** выпускной квалификационной работы:

- рассмотреть теоретические аспекты логистических процессов на складе и оценить пути совершенствования;
- дать характеристику логистических процессов на складе компании ООО «Реверс»;
- провести оценку технико-экономических показателей работы склада компании ООО «Реверс»;
- представить мероприятия совершенствования организации логистических процессов на складе;
- провести количественный анализ совершенствования технологии работ на складе.

Слайд 4. Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы и дать рекомендации:

Склад определяет ключевые требования к складской системе, и изучать его необходимо комплексно, с учетом всех взаимосвязей, это позволит эффективно выполнять все задачи, стоящие перед складом и достичь максимального уровня рентабельности.

Главная задача склада - сосредоточение запасов, их грамотное хранение и гарантия бесперебойного, равномерного выполнения заказов. Невозможно представить себе хозяйственную деятельность, исключив функцию хранения. Функция логистики заключается в результативной организации процессов внутри склада, в обеспечении совместимости внутрискладских действий с работами, происходящими во внешней среде, для этого используются современные средства механизации и автоматизации.

Слайд 5 Технологический процесс на складе - комплекс взаимосвязанных последовательных операций, связанных с переработкой груза. Для оптимизации логистического процесса необходимо его рассматривать как единое целое и систематически проводить оценку эффективности деятельности по ключевым показателям, характеризующими грузопоток склада, степень использования площади склада. На основе анализа данных показателей формируются предложения по модернизации складского комплекса.

Технико-экономические показатели работы склада могут быть сгруппированы на ряд групп в зависимости от целей анализа. Изучив различные подходы к проведению анализа на складах, мы сделали группировку показателей по трем группам: показатели, характеризующие интенсивность работы склада; показатели, характеризующие

эффективность использования складских площадей и мощностей; показатели, характеризующие степень сохранности груза и финансовые показатели работы склада.

Слайд 6. Существует еще одна группа показателей – ключевые показатели эффективности. Они призваны проводить оценку работы склада с целью отслеживания движения к поставленным задачам. Часто ключевые показатели эффективности применяются при оценке производительности персонала, для начисления заработной платы в мотивационных схемах. На складах, которые рассматривают возможности автоматизации работ, представляется целесообразным отслеживать четыре группы показателей: пропускная способность; использование логистических мощностей; операционные показатели; финансово-экономические показатели.

Условиями для совершенствования работы склада является неэффективность существующих процессов на складах, повышающиеся требования к скорости обработки материальных потоков. Автоматизация предусматривает оснащение склада необходимым оборудованием, выбор или разработку информационной системы, изменение технологических процессов на складе.

Слайд 7. Для повышения эффективности логистического процесса на складе ООО «Строй Лоджистик» можно предложить следующие мероприятия:

Во-первых – внедрить систему автоматизации работ на складе, которая сейчас осуществлена на очень низком уровне.

Во-вторых – улучшить зонирование склада, которое сделано грамотно, но требует доработки.

В-третьих – мотивировать персонал склада строго соблюдать зонирование и распределение по операциям.

Слайд 8. В результате осуществления предложенных мероприятий компания получит несомненный положительный эффект, поставленные руководством цели и задачи будут выполнены, склад будет подготовлен для эффективной работы.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.