

Организация логистических процессов
на складе на примере
ООО «Реверс»

Актуальность темы исследования

- Эффективные системы логистической организации позволяют наладить и взаимодействие с контрагентами в цепи поставок: повышается эффективность такого взаимодействия, товары проходят по цепи поставок значительно быстрее, у всех участников снижаются издержки за счет согласованного планирования.

Цель и задачи исследования

- **Целью** данной выпускной квалификационной работы являлся анализ логистических процессов на складе компании ООО «Реверс», а также разработка мероприятий по совершенствованию логистического процесса на складе.
- Для того, чтоб достичь поставленную цель, необходимо решить следующие **задачи** выпускной квалификационной работы:
 - - рассмотреть теоретические аспекты логистических процессов на складе и оценить пути совершенствования;
 - - дать характеристику логистических процессов на складе компании ООО «Реверс»;
 - - провести оценку технико-экономических показателей работы склада компании ООО «Реверс»;
 - - представить мероприятия совершенствования организации логистических процессов на складе;
 - - провести количественный анализ совершенствования технологии работ на складе.



Рисунок 1 - Схема организационной структуры ООО «Реверс»

Таблица 1
Основные показатели работы товарного склада АО «Реверс»

Показатель	2016 год	2017 год	2018 год	Относительное отклонение, %	
				2018 к 2017	2017 к 2016
1. Общая площадь склада, м2	1350	1350	1350	-	-
2. Площадь склада под хранение, м2	675	793	810	102	117,5
3. Грузооборот склада, кг	2988765	3106730	3268920	105	103
4. Грузонапряженность склада (п.3/п.2)	4427,8	3917	4035,704	103	88
5. Удельная нагрузка склада (п.3/п.1)	2213,9	2301,3	2421,4	100	100
6. Логистические издержки на содержание склада, тыс. руб.	23950	27589	31748	115,2	115

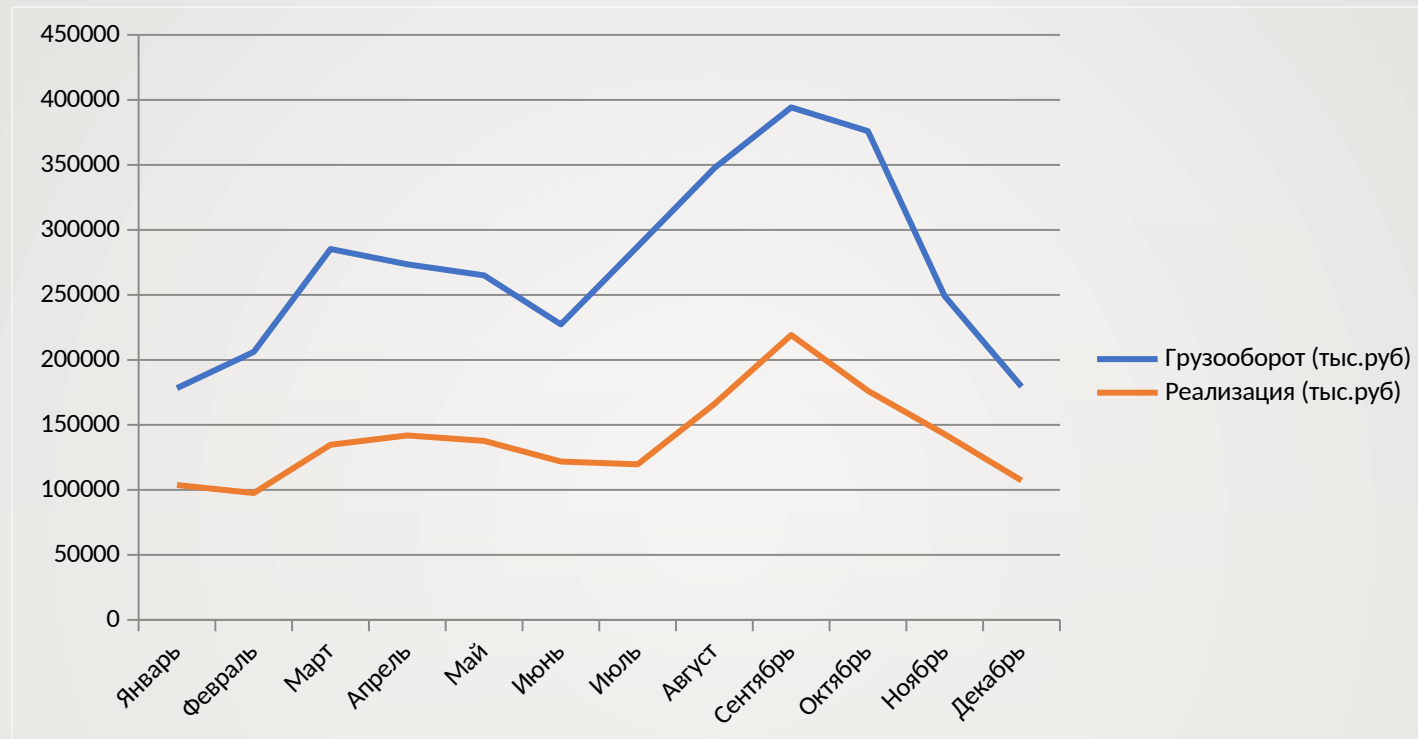


Рисунок 3 - Динамика показателей за отчетный период
2018 год

Таблица 7

Результаты совершенствования технологии работ на складе

Показатель	Значение показателя до внедрения системы автоматизации	Значение показателя после внедрения системы автоматизации	Изменение значения, % (относительное)	Изменение значения, ед. измерения (абсолютное)
Общая площадь склада, м2	1350	1350	0	0
Грузовая площадь (площадь склада под хранение), м2	810	870	7,4	60
Грузооборот склада, т	3270	3400	3,97	130
Количество паллетомест, шт.	1620	1740	7,4	120
Объем склада, куб. м	7425	7425	0	0
Товаропоток, обрабатываемый механизированно, т	1308	3090,91	136,31	1782,91
Количество отгруженных товаров, шт.	212550	221000	3,96	8450
Всего транспортных единиц на приемке, ед.	800	815	1,86	15
Всего транспортных единиц на отгрузке, ед.	100	102	2	2
Количество непринятых транспортных единиц за год, ед.	6	2	-66,67	-4
Количество неотгруженных в срок транспортных единиц, ед.	8	3	-62,5	-5
Количество неверно отгруженных товаров, шт.	2340	48	-97,95	-2292
Количество неверно набранного товара, шт.	2780	61	-97,81	-2719
Товарные потери, шт.	520	345	-33,65	-175



В результате осуществления предложенных мероприятий компания получит несомненный положительный эффект, поставленные руководством цели и задачи будут выполнены, склад будет подготовлен для эффективной работы.



Спасибо за внимание!