



Выпускная квалификационна я работа

Тема: «Организация производства новой
продукции (на примере ООО «Строй-Дор-
Курск»)»

Студента
Довганич Виталия Ивановича

Научный руководитель доцент,
кандидат экономических наук Арефьев
Владимир Александрович



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

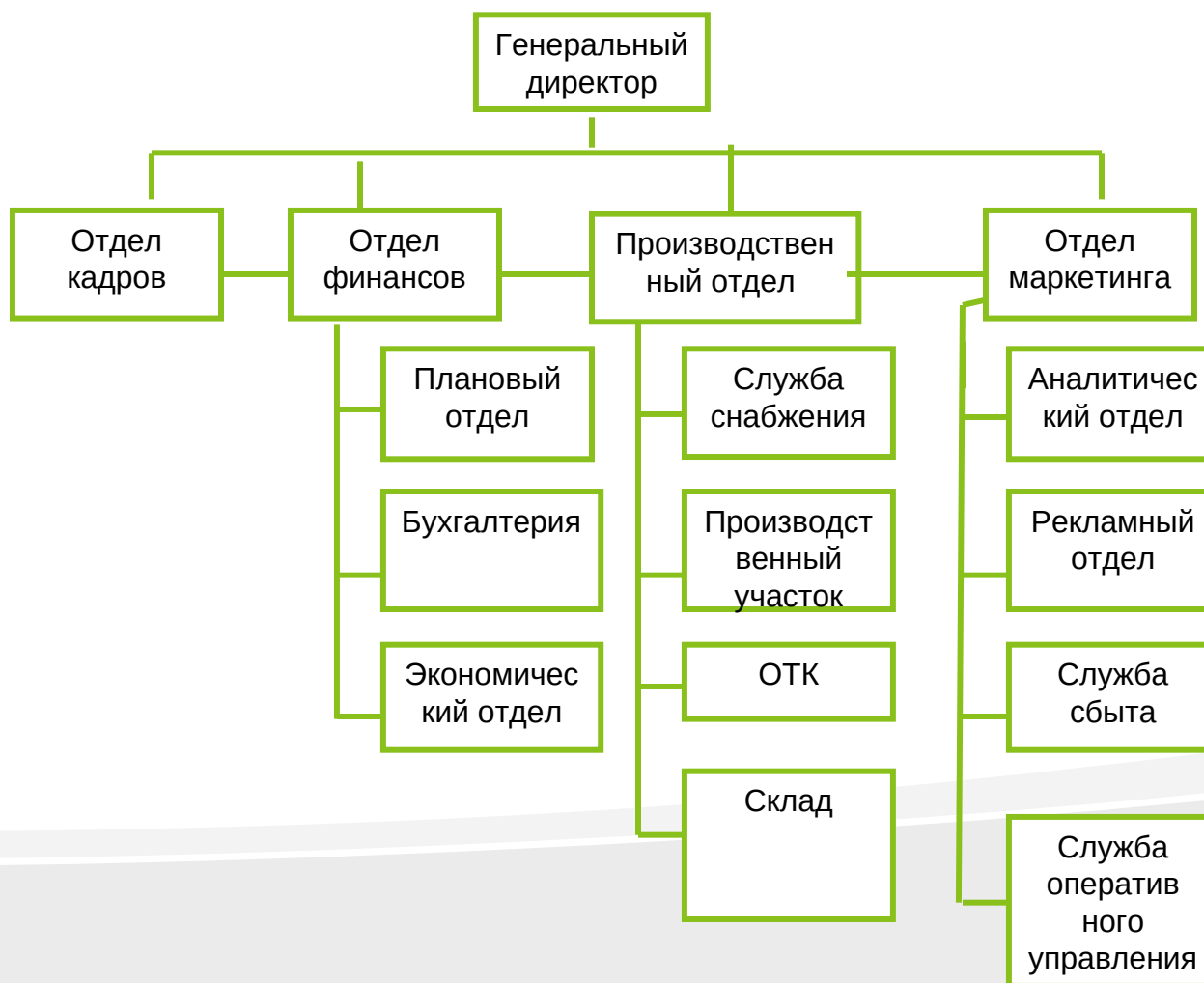
Цель – анализ организации и планирования производства на предприятии ООО «Строй-Дор-Курск»

Задачи:

1. Изучить теоретические основы организации и планирования производства на предприятии.
2. Провести анализ производственной стратегии и планирования производства в ООО «Строй-Дор-Курск».
3. Разработать мероприятия по совершенствованию стратегии производства ООО «Строй-Дор-Курск».

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ И ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ООО «СТРОЙ-ДОР-КУРСК»

Организационная структура ООО «Строй-Дор-Курск»



АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ И ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ООО «СТРОЙ-ДОР- КУРСК»

Данные по среднесписочной численности работников в ООО «Строй-Дор-Курск» за 2014-2016 гг., чел.

Показатели	2014 год	2015 год	2016 год	Отклонение 2016 г. от 2014 г.	
				Абсолют., чел.	Относит., %
Среднесписочная численность работников, всего	187	191	194	7	3,74
в том числе:					
- аппарат управления	24	24	24	-	-
- работники производства	122	122	122	-	-
- специалисты и служащие:	37	37	37	-	-
из них работники аппарата управления	2	2	2	-	-
Работники транспорта	21	23	25	4	19,04
Прочие работники	7	9	10	3	42,86

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ И ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ООО «СТРОЙ-ДОР- КУРСК»

Численность работников по различным признакам в ООО «Строй-Дор-Курск» за 2014-2016 гг.

Показатель	Численность работников, чел.			Удельный вес, %			Изменение 2016 г. от 2015 г.	
	2014 год	2015 год	2016 год	2014 год	2015 год	2016 год	Абсолютное, чел.	Удел. веса, %
По возрасту лет до 20 лет	5	6	11	2,67	3,14	5,67	5	2,53
от 20 до 30 лет	48	50	52	25,67	26,18	26,80	2	0,62
от 30 до 40 лет	95	95	91	50,8	49,74	46,91	-4	-2,83
от 40 до 50 лет	34	35	35	18,18	18,32	18,04	-	-0,28
от 50 до 60 лет	5	5	5	2,67	2,62	2,58	-	-0,04
Итого:	187	191	194	100	100	100	3	-
По образованию:								
среднее, среднее специальное, чел.	84	86	86	45,0	45,0	44,3	-	-0,7
высшее, чел.	103	105	108	55,0	55,0	55,7	3	0,7
Итого:	187	191	194	100	100	100	3	-



АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ И ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ООО «СТРОЙ-ДОР- КУРСК»

Анализ формирования финансовых результатов ООО «Строй-Дор-Курск» за 2014-2016 год

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Отклонение 2016 от 2015 г.	
				абсолют. тыс.руб.	относит., %
Выручка от реализации, тыс. руб.	10473	13452	18427	7954	75,95
Себестоимость, тыс. руб.	8657	11205	15162	6505	75,14
Валовая прибыль, тыс. руб.	1816	2247	3265	1449	79,79
Коммерческие расходы, тыс. руб.	880	1098	1591	711	80,8
Прибыль от продаж, тыс. руб.	936	1149	1674	738	78,85
Прибыль до налогообложения	920	1100	1659	739	80,33
Чистая прибыль	906	1097	1659	753	83,11

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРАТЕГИИ И ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА ООО «СТРОЙ-ДОР-КУРСК»

Анализ воздействия внешней среды ООО «Строй-Дор-Курск»

Фактор	Возможность	Угроза
Политические факторы (Р - факторы)	Урегулирование законодательства РФ Политическая стабилизация	Влияние со стороны органов местной и региональной власти Политическая нестабильность отрицательно сказывается на выполнении взаимных обязанностей, на формах платежей
Экономические факторы (Е - факторы)	Уменьшение налогового бремени Индексация заработной платы Изменение правил ввоза и вывоза сырья для асфальтных работ и строительства дорог	Рост инфляции Изменения уровня цен
Социокультурные факторы (S - факторы)	Желание населения и автолюбителей иметь хорошие дороги	Падение жизненного уровня населения
Технологические факторы (Т – факторы)	Технологическое перевооружение предприятия позволит ООО «Строй-Дор-Курск» увеличить свою долю на рынке	Технологические нововведения (информационные и технические) предоставляют конкурентам значительные

Анализ деятельности конкурентов ООО «Строй-Дор-Курск»

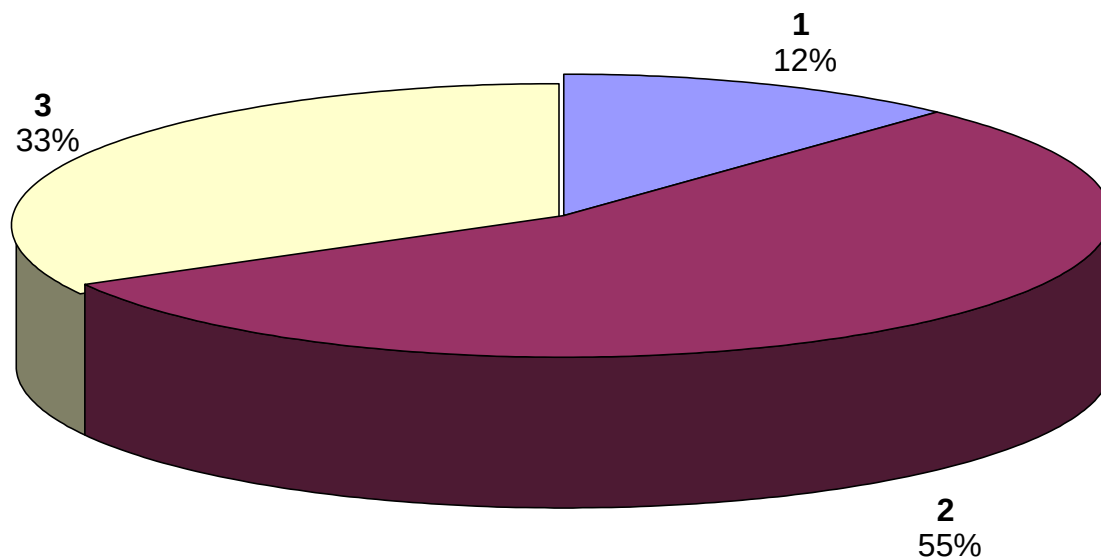
Конкурент	Надежно- сть	Цена на работы	Усло-вия деяте- ль- ности	Обстанов-ка с поставщи- ками сырья	Проведение работ	Стимули-рова- ние сбыта	Постав-щики	Качество обслужи- вания
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ООО «Волма»	Наде-жен	Сред-няя	Благо-прият-ные	Средняя	Работы ведутся 7 дней в неделю	Активная реклама в прессе, рекламные листовки	Частные лица, изредка промышленны е предприя-тия	Быстрое оформление документа-ции, составление сметы работ
ООО «Стройдор»	Наде-жен	Сред-няя	Благо-прият-ные	Оставляет желать лучшего	Работы ведутся 6 дней в неделю	Отсутствие рекламы	Частные лица	Быстрое оформление документа-ции
ООО «Спец Монтаж Строй»	Наде-жен	Выше сред-него	Благо-прият-ные	Не благопри- ятная	Работы ведутся 6 дней в неделю	Отсутствие рекламы	Частные лица	Быстрое оформление документа- ции, составление сметы работ
ООО «Строй- Центр»	Наде-жен	Выше сред-него	Не благо-прият-ные	Средняя	Работы ведутся 7 дней в неделю	Не стимулируетс я, реклама слабая	Промышленн ые предприя-тия, частные лица	составление сметы работ
ООО «Дор- Сервис- Кимры»	Наде-жен	Сред-няя	Благо-прият-ные	Благоприятна я	Работы ведутся 7 дней в неделю	Реклама не достаточно эффектив-ная	Крупные промышленны е предприя-тия	Быстрое оформление документа- ции, составление сметы работ

Прайс-лист на услуги ООО «Строй-Дор-Курск»

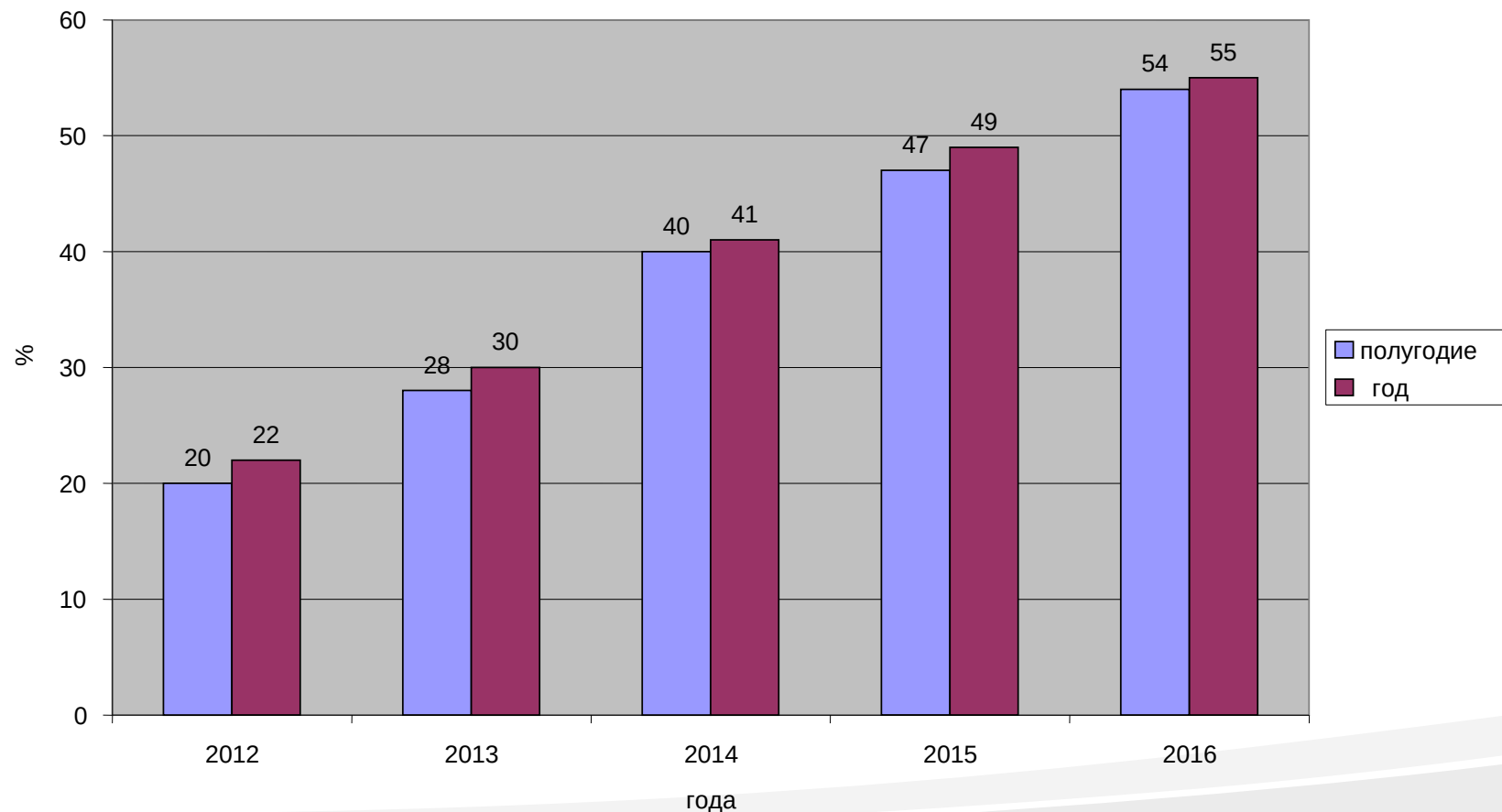
Наименование	Материалы подрядчика	Из материалов заказчика	Примечание
Устройство асфальтового покрытия толщиной 4см	475 руб/м2	300	От 300м2
Удорожание на каждый см увеличения толщины укладываемого слоя асфальта	50р/м2	8	
Устройство щебеночного основания толщиной 15см из щебня 20*40	200р/м2	60	
Удорожание на каждые 5см увеличения толщины укладываемого слоя щебня	55р/м2	9	
Устройство подстилающего и выравнивающего слоя из песка толщиной 10см	135р/м2	50	
Удорожание на каждые 5см увеличения толщины укладываемого слоя песка	30	9	
Установка бортового камня БР 100-30-15	920	400	От 30м/п
Установка бортового камня БР 100-20-08	650	250	От 30м/п
Вертикальная планировка и уплотнение грунта	50р/м2		
Разработка и вывоз грунта, строительного мусора	280р/м3		От 150м3
Устройство газона с внесением растительного слоя толщиной 15см вручную	400р/м2	250	От 300м2
Удорожание на каждые 5см увеличения толщины вносимого растительного слоя	100р/м2	55	



Спрос на различные виды тротуарной плитки в г. Курск и Курской области за 2016 год, %



Изменение спроса в г. Курск и Курской области на тротуарную плитку отечественного производства за 2012-2016 года, %





Расчет финансовых результатов в результате внедрения в производство тротуарной плитки «Экстра»

Наименование	Сумма, руб.
Выручка от продажи продукции (за минусом НДС)	6152678
Себестоимость продукции	4921805
Прибыль от продаж	1230873
Прибыль до налогообложения	1230873
Налог на прибыль	295409
Чистая прибыль	935464
Рентабельность продаж, %	20,01
Рентабельность чистой прибыли, %	15,2



Технико-экономическая информация по изделию-новшеству

Наименование потребительских (технологико-экономических) свойств изделия.	Значение свойства по объектам-представителям		
	Тротуарная плитка «Экстра»	Тротуарная плитка «Восход»	Тротуарная плитка «Айс»
Износостойкость	высокие	высокие	высокие
Качество	высокое	среднее	среднее
Внешний вид	Красивый, оригинальный дизайн	Хороший	Хороший



Выводы

- Производство тротуарной плитки - это технологичный процесс, требующий современного и качественного оборудования. Он включает в себя несколько этапов: подготовка бетонной смеси, приготовление смеси в форме, изготовление тротуарной плитки и, наконец, складирование готовой продукции. Было выбрано производство тротуарной плитки методом вибропрессования.
- В результате внедрения в производство тротуарной плитки «Экстра», выручка от продажи составит 6152678 тыс. руб., прибыль от продаж 1230873 тыс. руб., а чистая прибыль 935464 тыс. руб. Продукция является рентабельной: рентабельность продаж составит 20,01%.
- Выбранная стратегия диверсификации деятельности – осуществление производства тротуарной плитки «Экстра», позволит ООО «Строй-Дор-Курск» получить чистую прибыль в размере 935464 руб. Данные рекомендации позволяют предприятию улучшить производственную деятельность и будут способствовать получению прибыли.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!