

(Слайд 1) Здравствуйте, уважаемые члены аттестационной комиссии! Тема моей магистерской диссертации – «Организация системы финансового планирования на предприятиях ракетно-космической отрасли (на примере АО «ИСС»».

(Слайд 2) Цель работы – провести исследование в области процессов финансового планирования и разработать пути повышения эффективности системы финансового планирования АО «ИСС». Достижению цели способствовали задачи исследования, представленные на слайде презентации.

(Слайд 3) В АО «ИСС» введен комплекс организационных процедур и программных средств для проведения автоматизированного контроля исполнения планов (АКИП) и документов (АКИД). Система АКИД-АКИП решает следующие задачи:

- запоминает все вырабатываемые системой управления директивные (АКИД) и плановые (АКИП) поручения и работы, помнит их до исполнения в полном объеме (до снятия с контроля) или до их корректировки;
- напоминает исполнителям о числящихся за ними невыполненных поручениях и работах;
- фиксирует факты исполнения или неисполнения поручений и работ;
- оценивает уровень исполнительской дисциплины руководителей (АКИД);
- оценивает уровень исполнительской дисциплины структурных подразделений (АКИП);
- формирует отчеты о состоянии выполнения запланированных работ.

(Слайд 4) Основными задачами по дальнейшему развитию системы планирования АО «ИСС» являются:

- обобщение опыта работы Общества, передовых достижений в предметной области и изменений в нормативной и законодательной базе с целью оптимизации бизнес-процессов Общества и документооборота;
- разработка и внедрение современной версии программного комплекса с целью модернизации системы планирования, контроля и отчетности подразделений;
- интеграция создаваемых и обновленных компонентов программного обеспечения в единую информационную систему управления предприятием.

(Слайд 5) Проведенный анализ нормативных документов в области системы планирования АО «ИСС», деятельности структурных подразделений, участвующих в финансовом планировании, функциональных возможностей используемой подсистемы «Бюджетирование и экономическое планирование» в составе пяти модулей, позволил выявить следующие недостатки системы финансового планирования АО «ИСС»:

- не в полной мере организационно, алгоритмически и программно реализована процедура «Финансовая аналитика»;

- организационно, алгоритмически и программно не в полной мере реализована процедура «Аналитика отношений с заказчиками»;
- требует дальнейшего совершенства организация выполнения процедур «Аналитика логистических цепочек», «Аналитика по персоналу».

(Слайд 6) Перечисленные ранее основные недостатки системы текущего финансового планирования АО «ИСС» позволили сформулировать следующие направления совершенствования данной системы:

- направление нормативно-методического характера;
- направление информационно-технического характера;
- направление организационного характера.

(Слайд 7) Предлагается произвести доработку основных нормативно-регламентирующих документов в части улучшения выполнения следующих процедур:

- Мониторинг изменений установленных МЭР РФ индексов-дефляторов на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу;
- Планирование курсов валют;
- Планирование видов финальной продукции;
- Планирование цен на финальную продукцию;
- Разработка графика поступления денежных средств от продаж финальной продукции и оказываемых услуг;
- Разработка графика выплаты заработной платы;
- Разработка графика оплаты подготовки;
- Планирование затрат по структурным подразделениям;
- Планирование бюджета инвестиций;
- Планирование бюджета административных расходов;
- Планирование финансовых отчетов;
- Координация процесса планирования;
- Управление рисками проектов;
- Управление кредитными рисками и др.

(Слайд 8) Модернизация (доработка) существующей информационной технической инфраструктуры должна проводиться с целью совершенствования существующей системы планирования, контроля и отчетности АО «ИСС», интеграции создаваемых и обновленных компонентов ПО в единую информационную систему управления предприятием (далее – корпоративная система управления предприятием (КСУП)). В результате модернизации (доработки) существующей информационной технической инфраструктуры с последующим созданием КСУП должны поддерживаться следующие процессы:

- Поддержка деятельности менеджмента АО «ИСС» по следующим направлениям;

- При необходимости, расширять функциональность для быстрой адаптации к изменяющейся стратегии и приоритетам;
- Легкая интеграция с внешними данными и системами;
- Обеспечение дружественного интерфейса.

(Слайд 9) Для реализации совершенствования системы финансового планирования АО «ИСС» должны быть проведены соответствующие мероприятия организационного характера. К мероприятиям организационного характера относятся:

- разработка предложений о создании в АО «ИСС» структурного подразделения финансового планирования;
- разработка Положения о подразделении финансового планирования;
- разработка плана обучения и повышения квалификации сотрудников подразделения финансового планирования и персонала смежных подразделений.

(Слайд 10) Расчет показателя экономической эффективности модернизации системы планирования АО «ИСС» проводился с использованием методического подхода, экспертного метода и метода укрупненной оценки. В результате проведенного экспертного опроса специалистов АО «ИСС» установлено, что модернизация системы планирования АО «ИСС» может привести к следующим экономическим эффектам (в качестве расчетного периода принимается 1 год):

- $\mathcal{E}_{\text{объем } t}$ составит 1 – 3 % от чистой прибыли предприятия;
- $\mathcal{E}_{\text{себест } t}$ составит 2 – 5 % от чистой прибыли предприятия;
- $\mathcal{E}_{\text{др } t}$ составит 1 – 2 % от чистой прибыли предприятия.

Используя значения из таблиц во второй главе диплома, получим значение показателя экономической эффективности работы предприятия по модернизации системы планирования, за расчетный период 1 год составляет 0,16, что соответствует приемлемому диапазону коэффициента эффективности капитальных вложений, принятому в нормативных документах ряда отраслей РФ.

(Слайд 11) Таким образом, цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.