

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ДРУЖБЫ НАРОДОВ»**

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему:

**«Организация системы финансового
планирования на предприятиях ракетно-
космической отрасли на примере АО «ИСС»»**

Выполнил:

ф.и.о.

Научный руководитель:

ф.и.о.

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАБОТЫ

Цель работы – провести исследование в области процессов финансового планирования и разработать пути повышения эффективности системы финансового планирования АО «ИСС».

Задачи.

1. Изучение текущего состояния и перспектив развития системы планирования АО «ИСС», определение роли финансового планирования в системе управления предприятием;
2. Обобщенная характеристика бюджетирования, как основного инструмента текущего финансового планирования;
3. Анализ функционирующей в АО «ИСС» системы автоматизированного контроля исполнения планов и документов. Общая характеристика автоматизированной системы управления финансовыми задачами;
4. Анализ действующей практики текущего финансового планирования АО «ИСС»;
5. Выявление основных недостатков действующей системы текущего финансового планирования АО «ИСС»;
6. Разработка предложений по совершенствованию системы текущего финансового планирования АО «ИСС».

Система АКЖД-АКИП решает следующие



запоминает все вырабатываемые системой поручения и работы, помнит их до исполнения в полном или до их корректировки

фиксирует факты исполнения или неисполнения поручений и работ

формирует отчеты о состоянии выполнения запланированных работ

оценивает уровень исполнительской дисциплины структурных подразделений

оценивает уровень исполнительской дисциплины руководителей

Основные задачи по дальнейшему развитию системы планирования АО «ИСС»

обобщение опыта работы
Общества, передовых
достижений в предметной
области и изменений в
нормативной и
законодательной базе с целью
оптимизации бизнес-
процессов Общества и
документооборота

разработка и внедрение
современной версии
программного комплекса с
целью модернизации
системы планирования,
контроля и отчетности
подразделений

интеграция создаваемых и
обновленных компонентов
программного обеспечения в
единую информационную
систему управления
предприятием

Недостатки системы финансового планирования АО «ИСС»

Не в полной мере организационно, алгоритмически и программно реализована процедура «Финансовая аналитика»



Организационно, алгоритмически и программно не в полной мере реализована процедура «Аналитика отношений с заказчиками»



Требует дальнейшего совершенства организация выполнения процедур «Аналитика логистических цепочек», «Аналитика по персоналу»

Направления совершенствования системы текущего финансового планирования АО



направление нормативно-методического характера

направление информационно-технического характера

направление организационного характера

Предлагается произвести доработку основных нормативно-регламентирующих документов в части улучшения выполнения следующих

- Мониторинг изменений установленных МЭР РФ индексов-дефляторов на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу;
- Планирование курсов валют;
- Планирование видов финальной продукции;
- Планирование цен на финальную продукцию;
- Разработка графика поступления денежных средств от продаж финальной продукции и оказываемых услуг;
- Разработка графика выплаты заработной платы;
- Разработка графика оплаты подготовки;
- Планирование затрат по структурным подразделениям;
- Планирование бюджета инвестиций;
- Планирование бюджета административных расходов;
- Планирование финансовых отчетов;
- Координация процесса планирования;
- Управление рисками проектов;
- Управление кредитными рисками и др.

В результате модернизации существующей информационной технической инфраструктуры с последующим созданием КСУП должны поддерживаться следующие процессы:



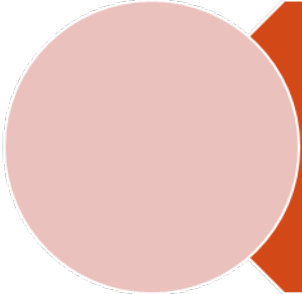
Поддержка деятельности менеджмента АО «ИСС» по следующим направлениям

Легкая интеграция с внешними данными и системами

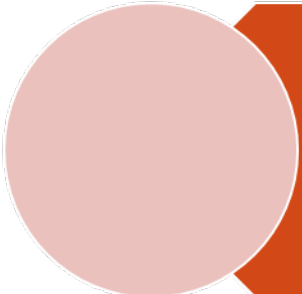
При необходимости, расширять функциональность для быстрой адаптации к изменяющейся стратегии и приоритетам

Обеспечение дружественного интерфейса

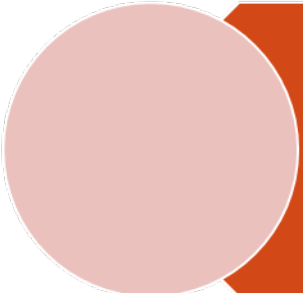
Мероприятия организационного характера для реализации совершенствования системы финансового планирования АО «ИСС»



Разработка предложений о создании структурного подразделения финансового планирования.



Разработка Положения о подразделении финансового планирования



Разработка плана обучения и повышения квалификации сотрудников подразделения финансового планирования и персонала смежных подразделений

Модернизация системы планирования АО «ИСС» может привести к следующим экономическим

$\mathcal{E}_{\text{объем } t}$ составит 1 – 3 % от чистой прибыли предприятия



$\mathcal{E}_{\text{себест } t}$ составит 2 – 5 % от чистой прибыли предприятия



$\mathcal{E}_{\text{др.}t}$ составит 1 – 2 % от чистой прибыли предприятия



$\mathcal{E}_{\text{пээ } t}$ составит 0,16

«Организация системы финансового планирования на предприятиях ракетно-космической отрасли на примере АО «ИСС»»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!