

Слайд 1

Уважаемый председатель, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии!

Тема моей выпускной квалификационной работы – **«Организация управленческого учета: анализ теории и практики».**

Слайд 2

Итак, **целью** работы является изучение теоретических и практических основ построения управленческого учета, опираясь на труды ведущих отечественных и зарубежных экономистов.

Задачи исследования представлены на слайде.

Слайд 3

Итак, ООО «Грезы» занимается розничной торговлей играми и игрушками в специализированных магазинах. На диаграмме ниже наглядно представлено соотношение основных групп активов организации.

Слайд 4

Далее в таблице приведены основные финансовые результаты деятельности ООО «Грезы» за анализируемый период. За 2019 год прибыль от продаж составила 9 414 тыс. руб. Финансовый результат от продаж за исследуемом период очень сильно вырос.

Слайд 5

Также на графике наглядно представлено изменение выручки и прибыли ООО «Грезы» в течение всего анализируемого периода.

Слайд 6

Итак, имеющаяся величина чистых активов положительно характеризует финансовое положение ООО «Грезы», полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Определив нынешнее состояние показателя, нужно отметить увеличение чистых активов в 3,6 раза за рассматриваемый период. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

Слайд 7

Также анализируя финансовую устойчивость по величине излишка (недостатка) собственных оборотных средств, можно сказать следующее: поскольку на 31 декабря 2019 г. наблюдается недостаток собственных оборотных средств, рассчитанных по всем трем вариантам, финансовое положение организации по данному признаку можно характеризовать как неудовлетворительное.

Слайд 8

Нужно сказать, что все три показателя покрытия собственными оборотными средствами за весь анализируемый период повысили свои значения, однако финансовая устойчивость организации неудовлетворительная. Деятельность ООО «Грезы» отнесена к отрасли «Торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами», что было учтено при качественной оценке значений финансовых показателей.

Слайд 9

Итак на рисунке представлена структура центров ответственности в ООО «Грезы».

Слайд 10

Далее перечень статей затрат ООО «Грезы» представлен на рисунке.

Слайд 11

Также для того, чтобы выявить причину существенного повышения уровня затрат предприятия в 2019-2020 гг., необходимо проанализировать структуру и динамику организации. Структура затрат представлена в таблице. Из данных таблицы видно, что за исследуемый период с 2018 г. по 2020 г., основные затраты предприятия включают транспортные расходы, расходы на оплату труда, прочие затраты.

Слайд 12

Итак, для того, что проследить изменения в структуре затрат ООО «Грезы» построим диаграмму. Как видно из данных представленных на рисунке, за 2018-2020 г. в структуре затрат существенно возрастает доля прочих затрат с 22,4 % до 29,19%. Наблюдается также повышение расходов на рекламу с 2,89% до 4,25% от общей суммы затрат. Доля затрат на потери товаров и технологические отходы также имеет тенденцию к повышению с 1,09% до 1,47%. Общая сумма затрат в 2020 году повысилась в связи с повышением

статьи «Прочие затраты». В настоящий момент ООО «Грезы» использует в качестве метода учета затрат, метод стандарт-костинг. Метод стандарт-кост традиционный и в то же время наиболее популярный на практике метод учета нормативных затрат.

Слайд 13

В целом, можно сказать, что выпускная квалификационная работа направлена на организацию эффективной системы управленческого учета и оценку эффективности на ООО «Грезы». В выпускной квалификационной работе на примере ООО «Грезы» проведен анализ состояния системы управленческого учета, организации оценки ее эффективности, выявлены общие недостатки, на устранение которых направлены основные рекомендации исследования. Внедрение в практику организации предложенных выше рекомендаций позволит повысить эффективность производственной и коммерческой деятельности ООО «Грезы», что так же поспособствует усилению контроля, аналитичности и достоверности исчисляемых показателей и более полному выявлению и использованию внутренних резервов снижения себестоимости продукции, работ, услуг.

Слайд 14

Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.