

Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:
**«Организация управленческого учета: анализ
теории и практики»**

Выполнил:

Научный руководитель:

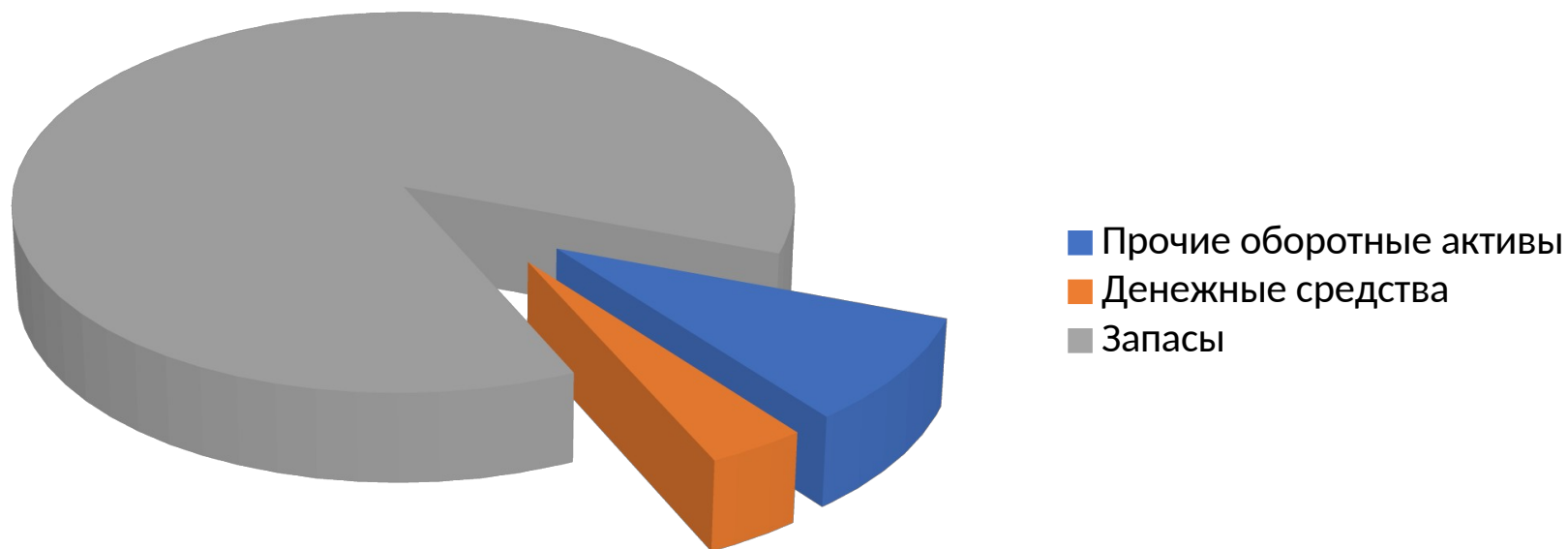
Цель и задачи

Цель – изучение теоретических и практических основ построения управленческого учета, опираясь на труды ведущих отечественных и зарубежных экономистов.

Задачи:

1. рассмотреть теоретические аспекты организации и построения системы управленческого учета;
2. провести анализ основных показателей деятельности исследуемого предприятия;
3. описать действующую практику организации управленческого учета объекта исследования;
4. дать рекомендации по улучшению системы управленческого учета и оптимизации результатов деятельности.

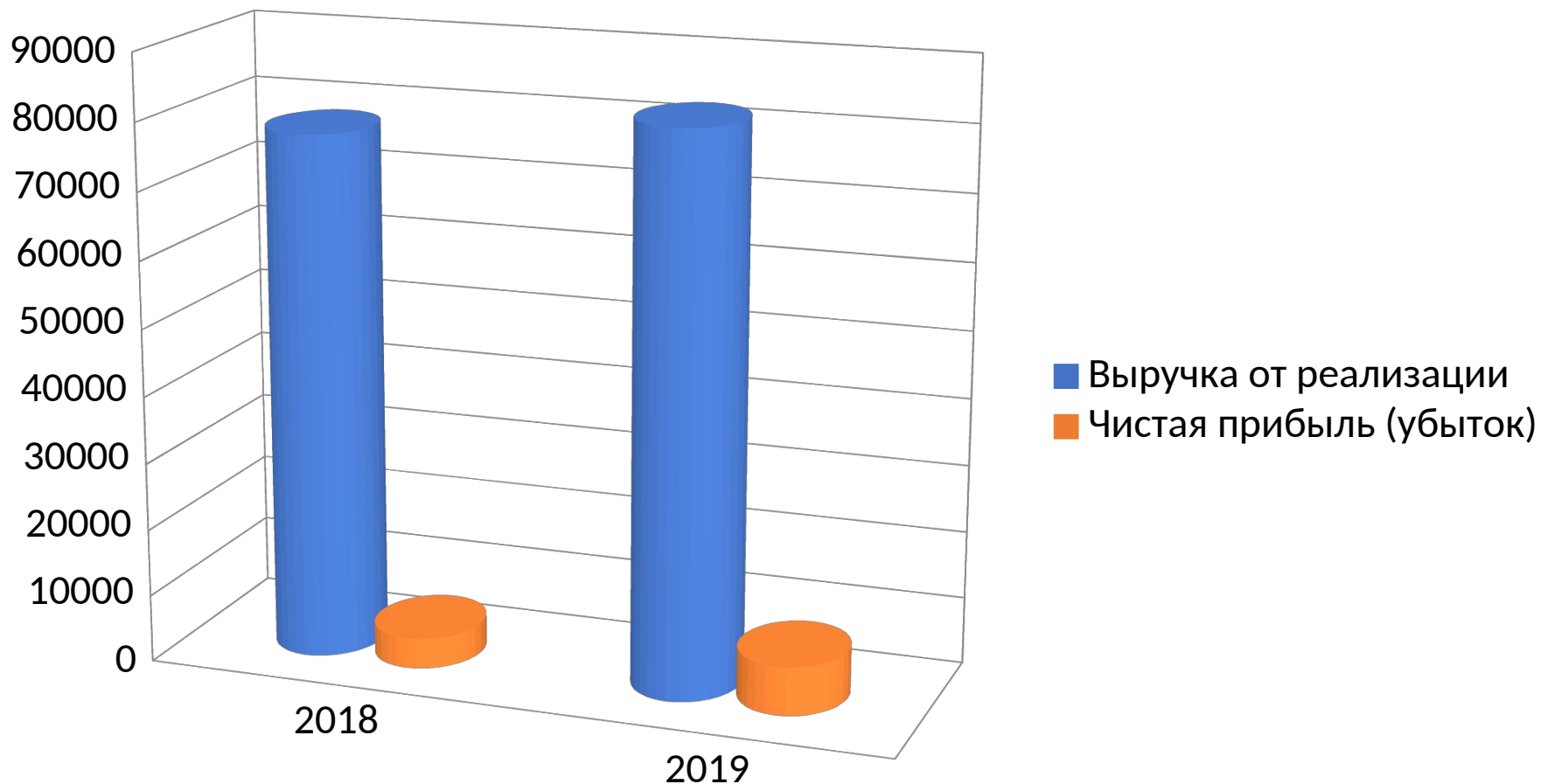
Структура активов организации на 31 декабря 2019 года



Обзор результатов деятельности ООО «Грезы»

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2018 г.	2019 г.	тыс. руб.	± %	
1. Выручка	77 835	82 435	+4 600	+5,9	80 135
2. Расходы по обычным видам деятельности	72 261	73 021	+760	+1,1	72 641
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	5 574	9 414	+3 840	+68,9	7 494
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-220	-1 042	-822	↓	-631
5. EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	5 354	8 372	+3 018	+56,4	6 863
6. Налоги на прибыль (доходы)	818	1 148	+330	+40,3	983
7. Чистая прибыль (убыток) (5-6-7)	4 536	7 224	+2 688	+59,3	5 880

Динамика выручки и чистой прибыли



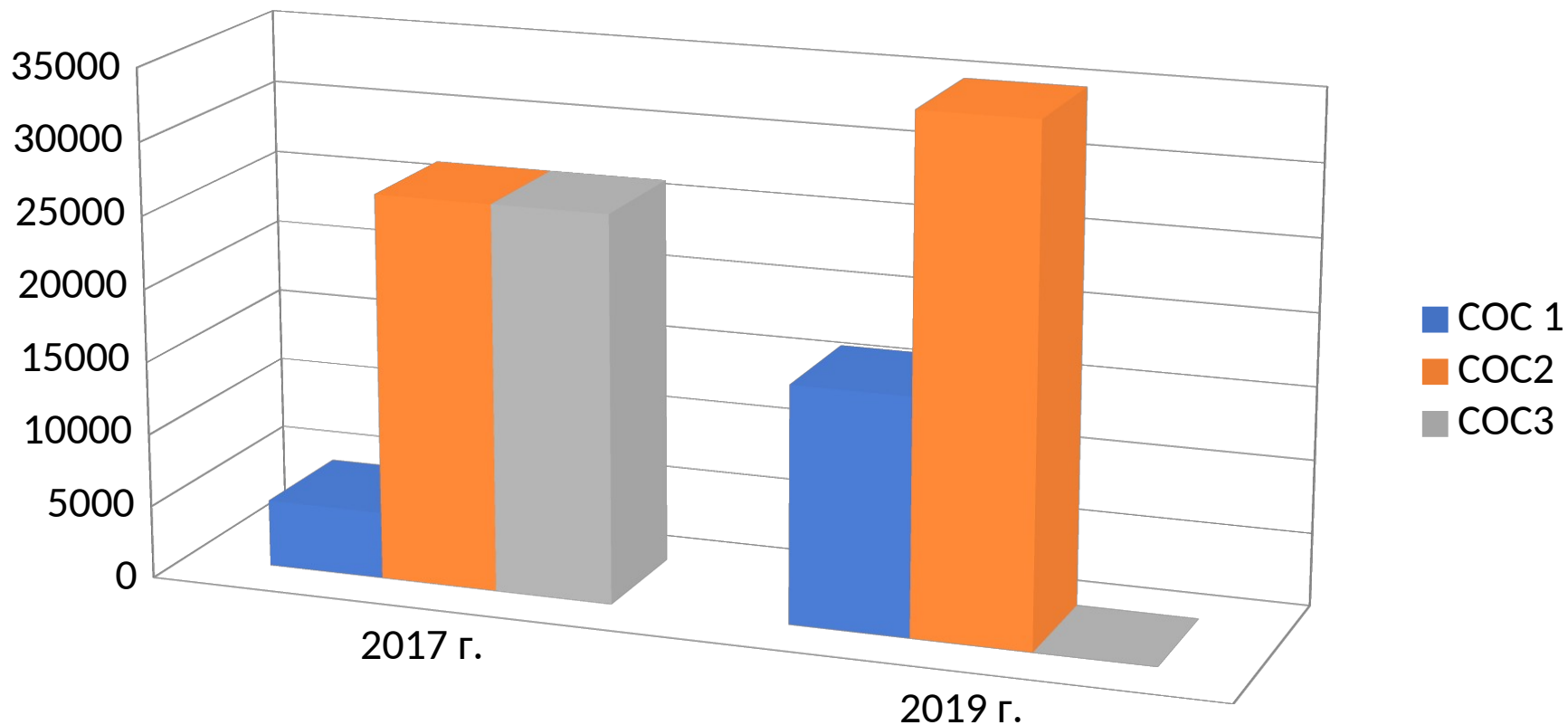
Оценка стоимости чистых активов ООО «Грезы»

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс.руб.	± %
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	на начало анализируемого периода (31.12.2018)	на конец анализируемого периода (31.12.2019)		
1. Чистые активы	4 577	9 036	16 259	12,9	40,1	+11 682	+3,6 раза

Расчет величины излишка (недостатка) собственных оборотных средств ООО «Грезы»

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Значение показателя		Излишек (недостаток)		
	на начало анализируемого периода (31.12.2017)	на конец анализируемого периода (31.12.2019)	на 31.12.2017	на 31.12.2018	на 31.12.2019
СОС ₁ (рассчитан без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	4 577	16 259	-27 285	-26 046	-19 158
СОС ₂ (рассчитан с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу, Net Working Capital)	26 518	34 960	-5 344	-2 895	-457

Собственные оборотные средства ООО «Грезы» (динамика)



Структура центров ответственности ООО «Грезы»



Статьи затрат ООО «Грезы»

Сырье и материалы

Отчисления на социальные нужды

Общепроизводственные расходы

Прочие производственные расходы

Общехозяйственные расходы

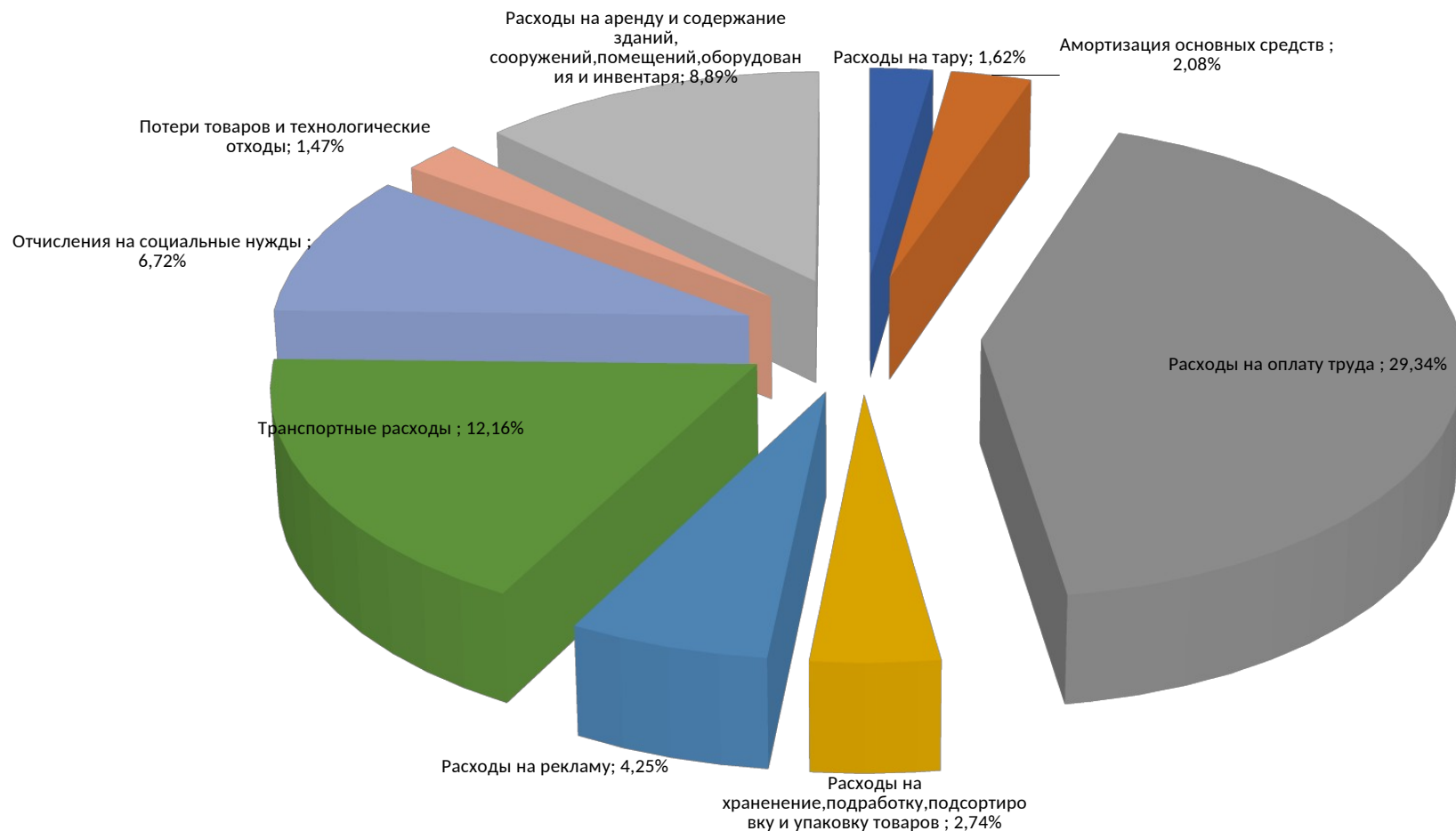
Расходы на рекламу

Коммерческие расходы

Структура затрат ООО «Грезы»

Наименование (статьи)	2018 г.		2019 г.		2020 г.	
	тыс. (руб.)	уд. вес, (%)	тыс. (руб.)	уд.вес, (%)	тыс. (руб.)	уд.вес,(%)
Транспортные расходы	290,0	12,39	310,0	14,09	315,0	12,16
Расходы на оплату труда	650,0	27,78	710,0	32,27	760	29,34
Отчисления на социальные нужды	140,0	5,98	165,0	7,5	174,0	6,72
Расходы на аренду и содержание зданий, сооружений, помещений, оборудования и инвентаря	260,00	11,11	209,0	9,5	230,0	8,89
Амортизация основных средств	59,0	2,51	61	2,78	54,0	2,08
Отчисления в ремонтный фонд	110,0	4,7	42,0	2,9	40,0	1,54
Расходы на хранение, подработку, подсортировку и упаковку товаров	60,0	2,6	65,0	2,95	71,0	2,74
Расходы на рекламу	134,0	5,72	43,0	2,89	110,0	4,25
Потери товаров и технологические отходы	52,0	2,22	24,0	1,09	38,0	1,47
Расходы на тару	37,0	1,58	36,0	1,63	42,0	1,62
Прочие затраты	548,0	23,41	493,0	22,4	756,0	29,19
Всего	2340,0	100	2200	100	2590	100

Структура затрат ООО «Грезы» в 2020 году, %



Рекомендации

- корректировка директором поставленных задач;
- создание дополнительного аналитического отдела;
- автоматизация процессов.

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!