

(Слайд 1) Здравствуйте, уважаемые члены государственной аттестационной комиссии. Вашему вниманию представляется выпускная квалификационная работа на тему **«ОРГАНИЗАЦИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА ООО «САНГАРД»»**.

(Слайд 2) Итак, **актуальность** выбранной темы заключается в том, что все более важной деятельностью промышленных предприятий становится склад, главной целью которого является обеспечение эффективного процесса приема, хранения, транспортировки и отгрузки готовой продукции. Поэтому роль текущего складского хранения в организации производственной деятельности возрастает.

Объект исследования – ООО «Сангард».

Предмет исследования – функционирование регионального логистического центра.

(Слайд 3) Также, **целью** исследовательской работы является рассмотрение функционирования регионального логистического центра ООО «Сангард» и разработка пути его совершенствования. В соответствии с поставленной целью, были определены задачи, которые необходимо выполнить. Они представлены на слайде.

(Слайд 4) Итак, основной задачей функционирования склада является преобразование ассортимента внутри материального потока в соответствии с поступившим от клиента заказом. Проанализируем проходящий через склад ООО «Сангард» потоки товаров, а также эффективность использования склада по различным параметрам. Согласно данным таблицы 5 можно сказать, что грузооборот в логистическом центре ООО «Сангард» за 2019 г. составил 7500 тонн, что на 105,34 % превышает значение 2018 г. Однако план по грузообороту был недовыполнен, так как планировалось, что грузооборот составит 7800 тонн. Уровень механизации на предприятии достаточно высок, практически 70% операций выполняются механизированным способом, однако наблюдается их снижение в сравнении с 2018 г. на 2,65 %. Внутрискладские операции выросли на 2,66 % в 2019 г. в сравнении с 2018 г. Погрузка и выгрузка автомобилей также выросла на 9,21 % и составила 3178 т. в 2019 г.

(Слайд 5) Далее, что касается оценки обоснованности организации управления складом ООО «Сагард», то можно сказать, что это определенный успех. В последние годы на складах наблюдался рост грузооборота и высокая степень механизации погрузочно- разгрузочных работ. В то же время увеличилась стоимость услуг, что свидетельствует о некоторых проблемах с производительностью. Эти проблемы включают, например, относительно небольшое использование пространства хранения, которое может быть

связано с широким каналом между стойками. Кроме того, уровень использования ресурсов хранения на полу довольно низок, что связано с конкретными продуктами хранения. Механизация с использованием автоматизированных систем управления складами и погрузочно-разгрузочных операций позволила компании сократить время, необходимое для погрузочно-разгрузочных работ. Из таблицы 10 можно увидеть положительную динамику в 2018 году по сравнению с 2017 годом годовых эксплуатационных затрат на 33,20 %, что связано с увеличением численности работников склада, а также увеличением складской площади и приобретением электротележки. В 2019 году эксплуатационные издержки увеличились на 53,32 %, что связано с ростом заработной платы, увеличением стоимости аренды складских площадей, а так же увеличением стоимости электроэнергии. В 2018 году снизились удельные эксплуатационные затраты на 50,7 %, но в 2019 году увеличились на 130,19 %. Отмечается позитивная тенденция в показателе себестоимости складской переработки единицы груза – одного из основных показателей при определении экономической работы склада, так в 2018 году данный показатель уменьшился на 6,67 % по сравнению с 2017 годом, а в 2019 году по сравнению с 2018 – на 7,14 %.

(Слайд 6) Также, показатели, характеризующие качественные результаты работы склада за 2017-2019 гг. представлены в таблице. Из таблицы можно увидеть увеличение показателя готовности поставки в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 2,29 %, а в 2019 году – на 2,50 %, что характеризует ООО «Сангард» с положительной стороны и означает, что предприятие повышает качество обслуживания клиентов. В 2018 году сократилась доля некорректных поставок на 6,76 %, а в 2019 году – на 26,81 %, что характеризует ООО «Сангард» с положительной стороны. К некорректным поставкам можно отнести поставку клиентам организации неправильного количества продукции (недовоз / перегруз / пересорт). Так же в 2018 году по сравнению с 2017 годом сократилась доля возвратов заказов с розницы на 1,59 %, но в 2019 году увеличился на 80,65 %. Возврат заказов был в связи с несвоевременной поставкой продукции из-за задержки в поставке продукции по вине ликероводочных заводов; с несоответствием по цене; с несовпадением штрих-кодана продукцию; при отсутствии качественных удостоверений; при поставке алкогольной продукции с малым сроком реализации. Таким образом, складской комплекс ООО «Сангард» состоит из трех модулей. Работа на складе организована в три смены. На территории складского комплекса имеются офисные помещения.

(Слайд 7) Таким образом, по результатам расчетов составим сводную таблицу требуемых логистических мощностей для организации технологии кросс-докинга и сравним их с деятельностью склада до внедрения технологии, данные представленные в таблице. Можно сделать вывод, что количество персонала и вспомогательной техники уменьшилось, практически

в 1,5 раза, соответственно компания в нынешней экономической ситуации сможет извлечь больше прибыли. Эта технология позволяет компаниям механизировать складские операции, свести к минимуму количество повседневных операций и сократить число ошибок при выборе и размещении. Внедрение кросс-докинга привело к тому, что нынешний процесс извлечения товаров был максимально ясным и быстрым, а значит, процесс доставки товаров ускорился. С использованием технологии кросс-докинга в работе корпоративных складов наметилась положительная тенденция. Основные показатели эффективности логистики существенно улучшились.

(Слайд 8) Таким образом, организация продуктов, выбранных из второго модуля, - это действие по улучшению экономической работы склада. Химия и косметика в настоящее время находятся на втором этаже. Четыре линии этого модуля посвящены продуктам компании «Nivea». Эти продукты имеют небольшой размер, поэтому выбор должен идти по частям. В случае выбора среза редко требуется выполнять подбор. Чтобы усовершенствовать этот механизм, рекомендуется ввести трехслойный выбор продуктов, то есть уменьшить высоту ячейки для получения продуктов. Из-за сокращения времени обработки организация получит прибыль в размере 1406,49 тыс. руб. Во время реализации этого мероприятия будут участвовать сборщики заказов, которые дополнительно закупаются для организации складского хозяйства ООО «Сангард». Экономический эффект заключается в снижении затрат на оплату труда и увеличении складских помещений.

(Слайд 9) Также, список основных использованных источников представлен на слайде.

(Слайд 10) Таким образом, Цель работы достигнута.

Спасибо за внимание! Доклад окончен.