

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

**ОРГАНИЗАЦИЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОГО ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА  
ООО «САНГАРД»**

Студент Калашникова Ю.Ю.  
Руководитель Бекетова О.Н.

Москва  
2021

**Актуальность** выбранной темы заключается в том, что все более важной деятельностью промышленных предприятий становится склад, главной целью которого является обеспечение эффективного процесса приема, хранения, транспортировки и отгрузки готовой продукции. Поэтому роль текущего складского хранения в организации производственной деятельности возрастает.

**Объект исследования** – ООО «Сангард».

**Предмет исследования** – функционирование регионального логистического центра.

**Цель выпускной квалификационной работы** – рассмотреть функционирование регионального логистического центра ООО «Сангард» и разработать пути его совершенствования.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие **задачи**:

- рассмотреть основы организации и управления регионального логистического центра;
- провести оценку эффективности функционирования логистического центра ООО «Сангард»;
- разработать направления совершенствования системы функционирования логистического центра ООО «Сангранд».

## Выполнение погрузочно-разгрузочных работ в логистическом центре ООО «Сангард»

| Показатели                                      | за 2018<br>год | 2019 г. |                     | Отчетный<br>год в % к<br>предыдуще<br>му |
|-------------------------------------------------|----------------|---------|---------------------|------------------------------------------|
|                                                 |                | План    | Выполнение<br>плана |                                          |
| 1. Грузооборот склада, т<br>в том числе         | 7120           | 7800    | 7500                | 105,34                                   |
| а) механизированным способом<br>переработано, т | 5110           | 5250    | 5240                | 102,54                                   |
| б) переработано вручную, т                      | 2010           | 2000    | 2260                | 112,44                                   |
| 4. Уровень механизации, %                       | 71,8           | 67,3    | 69,9                | 97,35                                    |
| 5. Грузооборот склада включает:                 |                |         |                     |                                          |
| а) внутрискладские операции, т.                 | 4210           | 4100    | 4322                | 102,66                                   |
| в том числе вручную, т                          | 1102           | 980     | 1200                | 108,89                                   |
| б) погрузка и выгрузка автомобилей, т           | 2910           | 3700    | 3178                | 109,21                                   |
| в том числе вручную, т                          | 908            | 1020    | 1060                | 116,74                                   |

## Показатели, характеризующие финансовые результаты работы склада ООО «Сангард» за 2017-2019 гг.

| Показатель                                                                             | 2017 г.        | 2018 г.        | 2019 г.        | Темп роста, %      |                    |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                        |                |                |                | 2018г. к<br>2017г. | 2019г. к<br>2018г. | 2019г. к<br>2017г. |
| 1. Годовые эксплуатационные затраты, тыс. руб.                                         | 503,224        | 670,307        | 1027,719       | 133,20             | 153,32             | 204,23             |
| - основная и дополнительная заработная плата складского персонала, тыс. руб.           | 299,400        | 395,26         | 525,336        | 132,02             | 132,91             | 175,46             |
| - годовые амортизационные отчисления, тыс. руб.                                        | 46,074         | 53,527         | 77,365         | 116,18             | 144,53             | 167,91             |
| - годовая стоимость электроэнергии, топлива, горюче-смазочных материалов, тыс. руб.    | 28,096         | 43,169         | 118,515        | 153,65             | 274,54             | 421,82             |
| - годовые затраты, связанные с проведением технического ремонта, тыс. руб.             | 20,075         | 31,367         | 35,669         | 156,25             | 113,72             | 177,68             |
| - накладные расходы, включая арендную плату, тыс. руб.                                 | 109,579        | 146,984        | 270,834        | 134,14             | 184,26             | 247,16             |
| 2. Удельные эксплуатационные затраты склада, тыс. руб.                                 | 2,15           | 1,06           | 2,44           | 49,30              | 230,19             | 113,49             |
| 3. Себестоимость складской переработки единицы груза, тыс. руб./палет / тыс. руб./ящик | 0,15<br>0,0038 | 0,14<br>0,0034 | 0,13<br>0,0033 | 93,33<br>89,47     | 92,86<br>97,06     | 86,67<br>86,84     |

## Показатели, характеризующие качественные результаты работы склада ООО «Сангард» за 2017-2019 гг.

| Показатель                                                                    | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. | Темп роста, %      |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                               |         |         |         | 2018г. к<br>2017г. | 2019г. к<br>2018г. | 2019г. к<br>2017г. |
| 1. Готовность к поставке                                                      | 92,03   | 94,14   | 96,49   | 102,29             | 102,50             | 104,85             |
| - число выполненных заказов                                                   | 3660    | 6360    | 8778    | 173,77             | 138,02             | 239,84             |
| - общее число заказов                                                         | 3977    | 6756    | 9097    | 169,88             | 134,65             | 228,74             |
| 1. Доля некорректных поставок                                                 | 0,74    | 0,69    | 0,51    | 93,24              | 73,91              | 68,92              |
| - число неправильных поставок                                                 | 27      | 44      | 45      | 162,96             | 102,27             | 166,67             |
| - общее число поставок                                                        | 3660    | 6360    | 8778    | 173,77             | 138,02             | 239,84             |
| 1. Доля возвратов заказов с<br>розницы                                        | 1,26    | 1,24    | 2,24    | 98,41              | 180,65             | 177,78             |
| - число возвратов заказов с<br>розницы по причине<br>несвоевременной доставки | 46      | 79      | 197     | 171,74             | 249,37             | 428,26             |

# Эффективность внедрения кросс-докинга

## Сравнение технико-эксплуатационных показателей складского центра

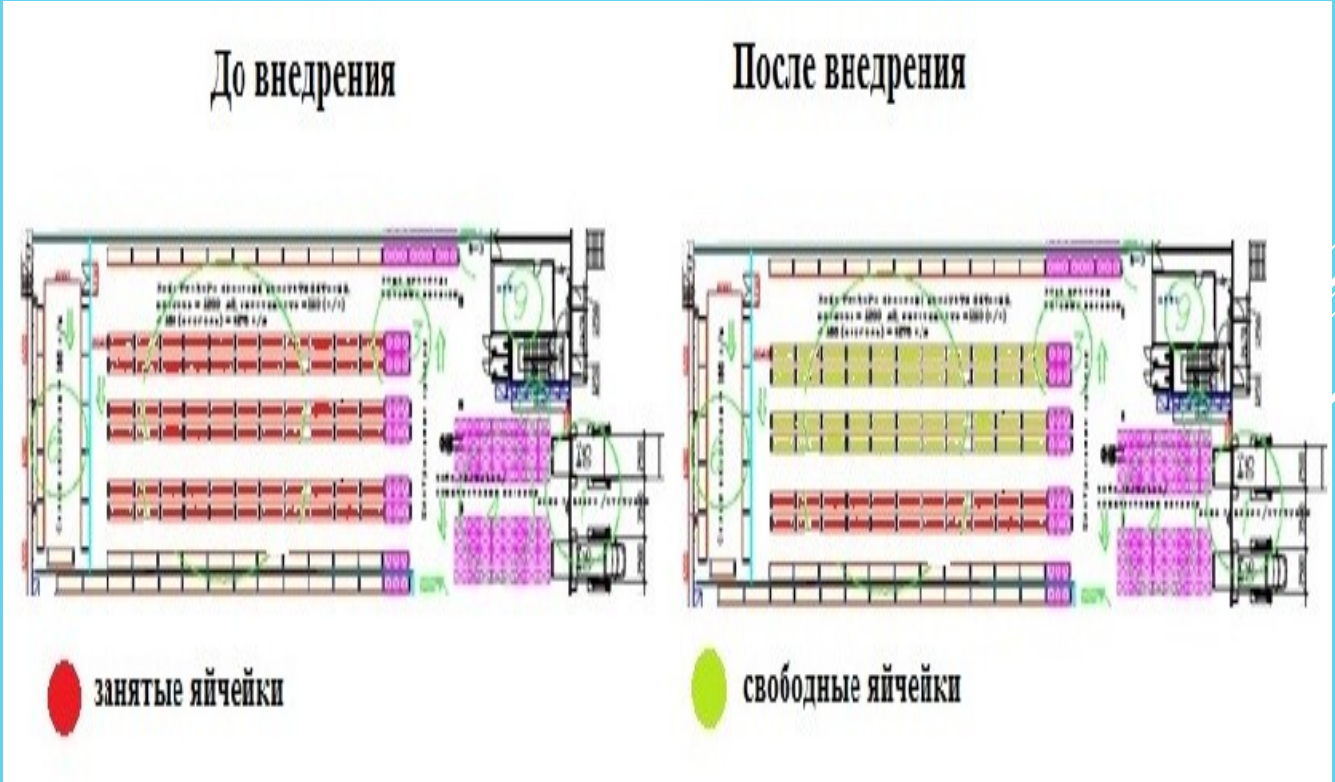
| Критерий                                                | Базовый склад                                                          | Проектный склад                                                                 |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Качество логистического сервиса                         |                                                                        |                                                                                 |
| Точность сборки заказа, %                               | 98                                                                     | 99,7                                                                            |
| Продолжительность логистического цикла                  |                                                                        |                                                                                 |
| Среднее время комплектации и выдачи заказа, мин.        | 30                                                                     | 5                                                                               |
| Производительность                                      |                                                                        |                                                                                 |
| Объём операций                                          | Обработка документов, поиск, приемка и отгрузка осуществлялась вручную | Все операции автоматизированы, проведение складских операций ускорено в 4-5 раз |
| Грузооборот склада, т:                                  | 4393                                                                   | 7500                                                                            |
| Производительность труда                                | 1,6                                                                    | 3,6                                                                             |
| Коэффициент оборачиваемости грузов на складе (месячный) | 0,62                                                                   | 0,85                                                                            |

# Совершенствование организации отбора продукции со второго модуля склада

## Показатели производительности труда до и после замены стеллажей

| Показатель                                    | До мероприятия | После мероприятия |
|-----------------------------------------------|----------------|-------------------|
| Количество обработанных за час строк в сбивке | 290            | 350               |
| Количество обработанных строк за день         | 2320           | 2800              |
| Время, затраченное на обработку всех заказов  | 8              | 6,5               |

## Схема расположения стеллажей в модуле № 2 на складе «Сангард»



## Список основных использованных источников

Аникин, Б. А. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина. — 4-е изд., перераб. и доп. — М.: НИЦ ИНФРА-М, 2019. — 320 с.

Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: Учебно-практическое пособие / А.М. Гаджинский. — Москва: ТК Велби, 2015. — 176 с.

Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: Учебно-практическое пособие / А.М. Гаджинский. — Москва: ТК Велби, 2015. — 176 с.

Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров. Учебно-практическое пособие / В.М. Курганов. — Москва: Книжный мир, 2013. — 432 с.

Маликов, О.Б. Склады и грузовые терминалы: Справочник / О.Б. Маликов. — Санкт-Петербург: Бизнес-пресса, 2015. — 560 с.

Секерин, В. Д. Логистика: учеб. пособие / В.Д. Секерин. — М.: КноРус, 2019. — 240 с.

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

